LES ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS AU CANADA

par
A. E. RICHARDS,
Economiste Agricole

MINISTÈRE FÉDÉRAL DE L'AGRICULTURE
CANADA

BULLETIN N° 173—NOUVELLE SÉRIE

SERVICE DES MARCHÉS
DIVISION DE L'ÉCONOMIE AGRICOLE

Publié par ordre de l'Hon. Robert Weir, Ministre de l'Agriculture,
Ottawa 1934





AVANT-PROPOS

Ce rapport, basé sur les renseignements recueillis en 1932 parmi les organisations commerciales de cultivateurs au Canada, est offert à tous ceux qui s'intéressent aux progrès de la coopération. La Division de l'Economie se propose de dresser, à intervalles réguliers, une liste des noms et des adresses des organisations commerciales de cultivateurs au Canada susceptibles de rentrer dans le cadre de ce rapport. La dernière liste date de 1932; elle a été préparée avec la collaboration du Ministère du Travail et publiée par ce Ministère sous le titre de "Cinquième Rapport Annuel des Coopératives canadiennes."

ATTESTATION

Nous désirons exprimer ici nos remerciements aux organisations commerciales de cultivateurs de toutes les parties du Canada qui nous ont obligeamment fourni un compte rendu de leurs opérations commerciales, nécessaire pour l'exécution de ce travail. Les transactions de chacune de ces organisations sont analysées dans ce rapport consolidé. L'industrie représentée est considérable et la force combinée de l'organisation imposante. Nous ne nous proposons pas de nous en tenir au rassemblement et au classement de ce rapport consolidé. Nous analysons autant que possible les différents rapports pour établir des comparaisons entre les compagnies qui sont engagées dans le même genre d'affaires. Ces analyses et ces comparaisons ont été effectuées pour un certain nombre de compagnies de produits laitiers et de fruits, et elles porteront également sur d'autres produits. Pour que ces travaux puissent inspirer confiance et rendre le plus de services possible, nous prions tous les intéressés de nous fournir des rapports prompts, complets et fidèles

Version française
par C. E. Mortureux, B.S.A.

84031—1

TABLE DES MATIÈRES

PARTIE I

L'organisation coopérative au Canada

84031—2

PARTI II

Analyse des affaires

LES ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS AU CANADA

A. E. RICHARDS*

INTRODUCTION

Dans toute recherche économique, les rapports et les statistiques, bien résumés et bien compilés, servent de base pour l'étude et l'analyse comparative. Ces renseignements fondamentaux faisaient défaut jusqu'ici en ce qui concerne l'activité des organisations commerciales de cultivateurs au Canada. Certaines provinces, il est vrai, exigent un compte rendu annuel de l'activité coopérative, mais d'autres ne maintiennent aucun contact, en dehors du rapport fourni à l'enregistreur des compagnies. Pendant plusieurs années, avec le concours de quelques-unes des provinces, le Ministère du Travail du gouvernement fédéral a recueilli certains renseignements sur ce mouvement en vue de compiler un guide annuel, mais il n'existait pas d'agence coordonnatrice pour dépouiller les données économiques et statistiques accumulées, en vue de la présentation du sujet sur une base nationale ou de l'étude de l'expérience acquise et des résultats obtenus dans les divers domaines de l'activité commerciale.

Comme l'un des buts de la Division de l'Economie est d'étudier le mouvement coopératif agricole, il nous a paru que la première chose à faire serait de recueillir tous les renseignements possibles sur l'activité de ces agences au Canada et nous avons pris les dispositions nécessaires pour faire un relevé des organisations existantes. Nous avons sollicité des renseignements de toutes les associations appartenant aux cultivateurs et contrôlées par eux, compagnies, sociétés et cercles, quels que fussent leur mode d'opération ou leur forme d'organisation. Un résumé de ces renseignements est donné dans les pages suivantes. Nous comptons que cette enquête sera répétée tous les ans ou à intervalles de quelques années et que les renseignements ainsi obtenus formeront la base d'un registre permanent de la coopération.

Les renseignements tirés de ces analyses et de ces recherches, complétés par une étude plus détaillée des organisations spéciales, devraient faciliter le succès des associations de cultivateurs, dont beaucoup ont été organisées ou soutenues par les services du gouvernement. Ils devraient aider également à appuyer et à coordonner les travaux déjà entrepris par d'autres agences provinciales et fédérales. Continué pendant une série d'années, et spécialement pendant cette période de dépression économique, ce travail devrait présenter une valeur historique considérable.

RÉSUMÉ DES OPÉRATIONS COMMERCIALES

Les renseignements recueillis par la Division au cours de cette enquête sur les organisations commerciales de cultivateurs montrent que 159 des compagnies encore activement engagées dans les affaires ont été établies entre les années 1880 à 1915. Pendant les dix années qui ont suivi cette période de temps et jusqu'à l'heure actuelle, les organisations commerciales de cultivateurs n'ont cessé de se multiplier, de même que le nombre de leurs membres et leur chiffre d'affaires. L'activité des plus grandes organisations, comme les pools du blé, les

* Economiste Agricole, Ministère fédéral de l'Agriculture, Ottawa.

84031—2½

coopératives de bestiaux et de fruits, a atteint un haut degré de développement et ces organisations sont maintenant connues du monde entier, mais leur force combinée au Canada n'a jamais été révélée. Il y a, en effet, des centaines d'associations relativement petites, travaillant sans bruit, mais d'une façon efficace, sur un territoire restreint, et que cette enquête a permis de découvrir et d'étudier.

Ce rapport, qui couvre l'année commerciale de 1931, traite de l'activité de 795 organisations commerciales de cultivateurs comptant 2,706 succursales, et donnant au total 3,501 lieux d'affaires. Les actionnaires et les membres ayant des intérêts financiers sont au nombre de 379,687. La mise de fonds totale des actionnaires et des membres se monte à $38,643,598, exclusion faite des réserves qui sont au montant de $7,732,027. L'actif combiné atteint le total de $70,226,-288; les installations et le matériel sont évalués à $45,607,366.

Pendant la période en revue les ventes de produits agricoles se montent à $134,611,154. La valeur des achats de fournitures ou provisions représente un total de $10,665,503 et celle des autres recettes de $27,297, faisant un chiffre d'affaires total de $145,303,954. Il est à noter que la période en question était une période de bas prix et que l'indice des prix de ferme était de près de 50 pour cent au-dessous du niveau de 1926.

Les chiffres suivants, extraits des rapports reçus et se rapportant aux produits de ferme vendus coopérativement au Canada représentent une évaluation: lait en nature, 1,994,056 quintaux; beurre, 34,357,329 livres; fromage, 19,324,907 livres; pommes, 2,356,308 caisses et 675,019 barils; pommes de terre, 809,951 quintaux. La quantité totale de bestiaux vendus se monte à 3,496,647 têtes, celle de volailles à 12,341,822 livres, les œufs à 16,424,822 douzaines et le grain à 175,580,591 boisseaux.

AGENCES COOPÉRATIVES

Pendant un certain nombre d'années le Ministère du Travail a obtenu, en s'adressant aux coopératives canadiennes, des renseignements qui ont été classés et publiés dans un rapport annuel sur les coopératives. Ce rapport se composait principalement d'une liste de ces coopératives, accompagnée d'un certain nombre d'articles descriptifs et de résumés sommaires des transactions de chaque compagnie. D'autre part, un certain nombre des ministères provinciaux de l'agriculture ont recueilli, pendant plusieurs années, des notes sur l'activité coopérative, mais deux provinces seulement, la Saskatchewan et le Québec, ont publié un rapport.

Sachant les agences qui étaient déjà à l'œuvre et désirant éviter le double emploi des efforts, la Division de l'Economie s'est efforcée d'élaborer un plan par lequel chaque ministère pourrait recevoir les renseignements qu'il désirait sans empiéter sur les autres. Il a été tenu à cet effet des conférences avec le Ministère du Travail et les enregistreurs des coopératives dans chacune des provinces, et un certain nombre des plus grandes coopératives canadiennes d'achat et de vente ont été visités en 1931. Toutes ces organisations nous ont obligeamment offert leur concours, et un plan approprié a été élaboré dans chacune des provinces et avec le Ministère du Travail. Les procédés employés pour recueillir les notes dans les provinces respectives varient, mais il y a uniformité de résultats. Dans quatre provinces les ministères provinciaux recueillent des statistiques qui sont transférées à Ottawa. Pour les autres provinces, Ottawa se procure le rapport directement.

LE RAPPORT ANNUEL

Les renseignements contenus dans cette étude ont été obtenus au moyen d'un questionnaire transmis par la poste et semblable au spécimen donné dans l'appendice à ce rapport. Ce questionnaire porte sur les directeurs, les affiliations, l'organisation, la structure financière et le volume des affaires. Complété par une copie de l'état complet des finances et des ouvrages publiés pendant l'année, il fournit un exposé assez complet de l'activité commerciale de chaque association à l'étude.

Dans la compilation et le résumé de ces notes, nous avons cherché à être aussi simple et aussi pratique que possible. Le classement provisoire se compose de trois grandes divisions, savoir, ventes, achats et divers. Tous les rapports reçus jusqu'ici sont groupés sous ces trois en-têtes. La division des ventes est à son tour subdivisée en groupes de produits, bestiaux, laine, produits laitiers, volailles, fruits et légumes, grain et semence, et divers. Ce classement est suivi pour chaque province et sur une base nationale, de sorte que la division est en mesure de dire non seulement la quantité et la valeur des produits laitiers écoulés par les organisations commerciales de cultivateurs dans les provinces de la Nouvelle-Ecosse ou de l'Alberta mais dans le Canada tout entier. Ceci s'applique à tous les autres produits de la ferme.

PORTÉE ET MÉTHODE

Les problèmes sur lesquels se porte l'attention de la Division de l'Economie sont l'uniformité des rapports financiers, des opérations de crédit, des finances, des systèmes des ventes et des prix, et de la réclame. Elle s'occupe également des questions que présentent les aspects légaux, les membres, les contrats, et couvre aussi, naturellement, les frais de distribution. Dans cette étude des organisations commerciales de cultivateurs nous avons cherché à faire une analyse financière comparative entre les groupes de produits. La Division de l'Economie joue ainsi le rôle d'un laboratoire de recherches pour trouver les faits et effectuer une analyse impartiale. Lorsque tous les dossiers seront établis, ils serviront de guide, et la Division sera en mesure d'agir à titre d'agence consultative pour les organisations de cultivateurs et ceux qui s'intéressent à leur développement.

PARTIE I

L'ORGANISATION COOPÉRATIVE AU CANADA

Cette partie du rapport contient un résumé de l'activité des organisations commerciales de cultivateurs, présenté par produits et par provinces, et accompagné de notes sommaires historiques et descriptives sur un certain nombre de coopératives.

Les tableaux 1 et 2 présentent l'historique de l'établissement des organisations commerciales de cultivateurs faisant des affaires sous leur nom enregistré actuel. Ils ne contiennent que ces compagnies qui ont indiqué l'année de leur organisation sur leur rapport. Il y a encore un grand nombre d'associations actives au Canada qui n'ont pas répondu au questionnaire et qui, pour cette raison, ne sont pas comprises dans ce relevé. Ce résumé ne doit pas être considéré comme un tableau historique complet du développement de la coopération agricole au Canada. Un certain nombre des premières organisations ont cessé d'exister. D'autres, comme les coopératives pour la vente du grain, ont changé leur nom original ou se sont amalgamées ou réorganisées et ont modifié leur charte. Dans les tableaux qui suivent, les sociétés sont datées depuis leur dernière réorganisation.

TABLEAU 1.—PROGRÈS PAR PÉRIODES DE CINQ ANNÉES, PAR PROVINCE ET POUR LE CANADA ENTIER, DES ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS (SUCCURSALES COMPRISES) QUI ONT FAIT RAPPORT DE L'ANNÉE DE LEUR ORGANISATION ET QUI ÉTAIENT ACTIVES EN 1932

—	Colombie Britanique	Alberta	Saskatchewan	Manitoba	Ontario	Québec	Nouveau-Brunswick	Nouvelle-Ecosse	Ile du Prince-Edouard	Canada
1881-1885	....	....	....	....	....	....	....	....	1	1
1886-1890	....	....	....	....	....	....	....	....	1	1
1891-1895	....	....	....	....	....	....	1	1	3	5
1896-1900	1	....	....	....	1	....	2	1	6	11
1901-1905	2	....	....	....	2	....	....	....	1	5
1906-1910	....	....	1	1	3	1	....	9	....	15
1911-1915	13	4	40	1	19	14	3	24	3	121
1916-1920	13	169	81	36	51	14	12	13	41	430
1921-1925	32	80	133	64	26	6	23	31	14	409
1926-1930	22	495	1,203	264	14	31	69	83	37	2,218
1931	5	3	17	2	4	20	....	7	1	59
Total	88	751	1,475	368	120	86	110	169	108	3,275

Pour avoir une idée plus complète de l'activité coopérative au Canada, nous avons incorporé dans ce résumé les succursales et les sociétés locales d'expédition. Il faut cependant combiner ces renseignements avec les chiffres du tableau 4, représentant le nombre de membres, pour bien juger de l'importance des organisations provinciales. Ceci s'applique spécialement à l'Ontario et au Québec, où les associations ont une organisation centrale et comptent de nombreux membres.

Le cadre restreint de ce rapport nous interdit de traiter ici des débuts de la coopération au Canada ou du développement des différentes sociétés. Nous donnons ci-dessous, par ordre chronologique, les trois premières coopératives qui ont fait rapport à la Division dans chaque province et qui avaient été organisées par les cultivateurs pour vendre leurs produits ou pour acheter des fournitures.

COLOMBIE-BRITANNIQUE

1897—Salmon Arm Farmers' Exchange, Salmon Arm: vente de fruits et légumes et achat de fournitures.
1901—Comox Creamery Association, Courtenay: vente de produits laitiers.
1903—Nanaimo Creamery Association, Nanaïmo: vente de produits laitiers.

ALBERTA

1913—Strome District Association, Strome; achat de fournitures.
1915—Crossfield Co-operative Association, Crossfield; vente de bestiaux.
1915—Blackie Co-operative Association Limited, Blackie; achat de fournitures.

SASKATCHEWAN

1908—Wauchope Co-operative Association Limited, Wauchope: achat de fournitures.
1912—Briercrest Co-operative Association Limited, Briercrest: achat de fournitures.
1912—Hutton Co-operative Association Limited, Ryerson: achat de fournitures.

MANITOBA

1907—North Star Co-operative Creamery Association, Arborg: vente de produits laitiers.
1915—Manitoba Agricultural College Co-operative Association Limited, Winnipeg: achat de fournitures.
1917—United Grain Growers Limited, Winnipeg: vente du grain.

ONTARIO

1899—Champion Cheese and Butter Co-operative Company Limited, Eldorado: vente de produits laitiers.
1904—Ilderton Co-operative Fruit Association Limited, Ilderton: vente de fruits.
1905—Georgian Bay Fruit Growers Limited, Thornbury: vente de fruits.

QUÉBEC

1910—Coopérative Fédérée de Québec, réorganisée en 1923, Montréal: vente et achat.
1911—Société Coopérative Agricole de St-Charles, St-Charles (Bellechasse): vente de produits laitiers.
1912—Société Coopérative Agricole de St-Augustin, St-Augustin, Comté de Portneuf: vente de divers produits.

NOUVEAU-BRUNSWICK

1892—The New Perth Dairying Company Limited, New Perth: vente de produits laitiers.
1898—Sussex Cheese and Butter Company Limited, Sussex: vente de produits laitiers.
1898—Mount Middleton Cheese and Butter Company, Sussex: vente de produits laitiers.

NOUVELLE-ÉCOSSE

1894—Acadia Dairy Company Limited, Wolfville: vente de produits laitiers.
1900—Scotsburn Creamery Company Limited, Scotsburn: vente de produits laitiers.
1908—Annapolis Valley Fruit and Produce Company Limited, Lawrencetown: vente de fruits.

ILE DU PRINCE-ÉDOUARD

1885—Stanley Bridge Dairying Company Limited, Stanley Bridge: vente de produits laitiers.
1890—Hamilton Cheese Factory, Kensington: vente de produits laitiers.
1892—The New Perth Dairying Company Limited, New Perth: vente de produits laitiers.

Les coopératives de vente sont plus nombreuses que les coopératives d'achats

Nos notes indiquent que les premiers efforts les plus importants des cultivateurs dans le domaine de la coopération portaient sur la vente des produits agricoles. Aujourd'hui, ces coopératives de vente, par le nombre des lieux d'affaires et le nombre des membres, dépassent les coopératives d'achat dans la proportion de 10 à 1. En ce qui concerne le chiffre d'affaires, les coopératives de vente font vingt fois plus d'affaires que celles d'achats. Le nombre des membres dans les coopératives de vente, d'après les rapports faits à la Division de l'Economie, est

de 318,597 contre 30,546 dans les coopératives d'achats. Le chiffre total d'affaires se monte annuellement à $138,025,004 pour les compagnies de vente contre $7,278,950 pour le groupe d'achat. Cependant, l'achat coopératif des fourrages, grains, matériel et fournitures de ferme remonte aux toutes premières années du mouvement coopératif. A Coburn, dans le comté de York au Nouveau-Brunswick, la "Harvey Farmers' Trading Company" est entrée dans les affaires en 1892 pour faire l'achat des aliments et des marchandises générales et elle est encore très active. Au commencement même de l'organisation coopérative en Saskatchewan, les cultivateurs se sont arrangés pour faire l'achat collectif des fournitures. De toutes les compagnies qui opèrent aujourd'hui, celle qui a été la première à déployer de l'activité est la "Wauchope Co-operative Association Limited", organisée en 1908. Entre 1908 et 1915 il s'est formé quarante et une coopératives d'achats, qui fonctionnent encore aujourd'hui et leur nombre n'a cessé d'augmenter; il est aujourd'hui de plus de 200.

Coopératives laitières

Parmi les compagnies encore engagées dans le commerce et qui ont fait rapport à la Division, la première qui se soit organisée pour la réception et la vente des produits agricoles s'est formée dans l'Ile du Prince-Edouard. Onze coopératives de produits laitiers encore en existence dans cette province disent avoir été établies entre les années 1885 et 1900. En même temps que ce premier développement ou peu après, des laiteries coopératives se sont fondées dans d'autres provinces et elles rendent des services utiles à leurs cultivateurs-patrons dans tout le pays.

Fruits et légumes

Des 110 compagnies classées sous l'en-tête "Fruits et légumes" la plus ancienne est la "Salmon Arm Farmers' Exchange" établie à Salmon Arm, C.-B., en 1897. Les notes que nous avons ne disent pas si cette compagnie a été organisée pour la vente de produits agricoles ou pour l'achat de fournitures, mais elle fait aujourd'hui beaucoup d'affaires dans chacun de ces domaines. Dans la province de l'Ontario, la "Ilderton Co-operative Fruit Association Limited", Ilderton, s'est établie en 1904, et l'année suivante la "Georgian Bay Fruit Growers Limited" s'est organisée à Thornbury. Parmi les rapports des coopératives de fruits en Nouvelle-Ecosse, la "Annapolis Valley Fruit and Produce Company Limited", Lawrencetown, dit s'être organisée en 1908. Les années de 1910 à 1915 marquent une période de grand développement dans la vente coopérative des fruits dans les provinces de Nouvelle-Ecosse et de Colombie-Britannique; il s'est formé pendant ce temps 29 associations.

TABLEAU 2.—PROGRÈS PAR PÉRIODES DE CINQ ANNÉES, ET PAR GROUPES DE MARCHANDISES, DES ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS (SUCCURSALES COMPRISES) QUI ONT FAIT RAPPORT DE L'ANNÉE DE LEUR ORGANISATION ET QUI ÉTAIENT ACTIVES EN 1932 DANS LE DOMINION DU CANADA

—	Produits laitiers	Fruits et légumes	Bestiaux	Volailles	Semence et grain	Achat	Divers	Total de tous les groupes
1881-1885	1	....	....	....	....	....	....	1
1886-1890	1	....	....	....	....	....	....	1
1891-1895	4	....	....	....	....	1	....	5
1896-1900	10	1	....	....	....	....	....	11
1901-1905	3	2	....	....	....	....	....	5
1905-1910	3	7	....	....	....	4	1	15
1911-1915	17	26	7	2	....	58	11	121
1916-1920	24	3	11	39	228	99	26	430
1921-1925	12	35	38	57	218	37	12	409
1926-1930	16	22	300	73	1,694	94	19	2,218
1931	3	5	4	6	8	22	11	59
Total	94	101	360	177	2,148	315	80	3,275

Bestiaux

L'organisation coopérative de l'industrie des bestiaux et des volailles est plus récente que celle des autres produits. La première société de vente de bestiaux qui s'est organisée est le Cercle agricole d'Omemee, à Omemee, Ontario, formé en 1912. L'année suivante, le cercle agricole de Wilberforce, à Eganville, Ontario, a fait son apparition, tandis qu'à Crossfield, Alberta, la Coopérative de Crossfield dit s'être établie en 1915. En 1914, avec l'organisation de la "United Farmers' Cooperative Company Limited", la vente coopérative des bestiaux dans l'Ontario s'est développée sur une base provinciale. Vers le même temps, l'"Alberta Co-operative Elevator Company" en 1913 et la "Grain Growers' Grain Company" en 1916 organisaient des voies pour le transport coopératif de bestiaux. Plus tard des organisations provinciales se formèrent, qui s'affilièrent en 1929 à la Coopérative canadienne des bestiaux dont le bureau-chef est à Montréal et qui compte des succursales dans toutes les provinces, à l'exception de la Colombie-Britannique. Le nombre de ses membres est de 65,000, qui contribuent à ses affaires par l'entremise de 320 sociétés locales d'expédition.

Grain et semence

Parmi les sociétés de grain et de semence qui sont encore dans les affaires sous leur nom de compagnie actuellement enregistré, l'"Union des Producteurs de Grain Limitée" paraît être la plus ancienne. Cette compagnie s'est formée en 1917 par l'amalgamation de la "Grain Growers Company", organisée en 1906, et fonctionnait dans le Manitoba et la Saskatchewan, et de l'"Alberta Farmers' Co-operative Elevator Company" établie en 1913. A l'heure actuelle, cette compagnie est propriétaire de 466 élévateurs de campagne et dirige des élévateurs terminus à Port Arthur et Vancouver.



Elévateur terminus N° 4, Port-Arthur. Capacité, 6,500,000 boisseaux. Appartenant au pool du blé de la Saskatchewan.

En 1923, formation du pool du blé de l'Alberta, dont le développement a été ininterrompu. Le rapport de 1932 montre que plus de 40,000 membres prennent part à ses affaires par l'intermédiaire de 439 élévateurs de campagne. En 1924 la "Manitoba Co-operative Wheat Producers Limited" a été incorporée pour servir d'agence de vente pour les coopératives locales d'élévateurs qui étaient au nombre de 153 en 1931 et qui comptaient au total 10,000 membres. Cette

année-là une réorganisation fut effectuée et depuis lors la "Manitoba Pool Elevators Limited", l'ancienne subsidiaire du pool, est devenue l'agence de vente des sociétés locales.

La "Saskatchewan Co-operative Wheat Producers Limited", organisée en 1924, a absorbé en 1926 les biens meubles et immeubles de la "Saskatchewan Co-operative Elevator Company Limited" et est devenue la plus importante de toutes les organisations commerciales de cultivateurs dont les noms paraissent sur les listes de cette Division. Les actionnaires-producteurs de cette compagnie sont au nombre de plus de 100,000, représentant un capital de plus de $21,500,000. La quantité de grain écoulée annuellement a été en moyenne de 115 millions de boisseaux environ au cours des années 1925-1931.

NOMBRE DE MEMBRES ET CHIFFRE D'AFFAIRES

Les notes fournies par les organisations commerciales de cultivateurs au Canada qui ont fait rapport de leurs opérations à la Division de l'Economie en 1932 sont groupées suivant les produits qu'elles reçoivent et résumées au tableau 3. Elles sont classées en trois divisions principales: ventes, achats et divers. La division des ventes comprend ces organisations qui s'occupent principalement de recevoir et de vendre les produits de la ferme. Ce groupe est subdivisé à nouveau suivant la nature des produits de ferme reçus. Les organisations d'achats se composent de compagnies qui se chargent de l'achat et de la vente des marchandises générales et des fournitures de ferme sur le plan coopératif. Sous l'en-tête général de "Divers" viennent les salles paroissiales ou de communauté, les sociétés de contrôle des prix (*Bargaining associations*) et d'autres organisations de ce genre. En raison de la variété des produits reçus, la "United Farmers Co-operative Limited", Ontario, et la "Coopérative Fédérée, Québec", sont classées séparément en ce qui concerne l'actif et la mise de fonds. Les membres de la Coopérative Fédérée sont répartis par succursales, classées sous des groupes de produits.

Nous avons reçu des rapports de 795 organisations commerciales de cultivateurs ayant 2,706 succursales locales, donnant un total de 3,501 lieux d'affaires, ainsi qu'il est indiqué au tableau 3. Les actionnaires et les membres ayant un intérêt financier sont au nombre de 379,687. L'actif combiné forme un total de $70,226,288 et l'installation et le matériel sont évalués à $45,607,366. Le passif général se monte à $22,072,231. La mise de fonds totale des actionnaires et des membres en capital-actions payé, en cotisations de membres et en déductions, se monte à $38,643,598 et la réserve totale à $7,732,027.

Les ventes des produits de ferme pendant la période en revue se chiffrent par $134,611,154. La valeur marchande des fournitures atteint un total de $10,665,503 et les autres recettes se montent à $27,297, donnant un chiffre total d'affaires de $145,303,954. Il est à noter que la période en question était une période de bas prix et que l'indice des prix de ferme était à peu près de cinquante pour cent au-dessous du niveau de 1926.

Dans l'ensemble, pour le Canada entier, chaque membre a contribué une moyenne de $382.69 d'affaires pendant l'année 1931. La moyenne pour les membres des sociétés de vente était de $433.23 et elle était de $238.29 pour le groupe d'achats. Dans les groupes de produits, les producteurs de fruits et de légumes occupent une position relativement élevée avec une moyenne de $932.91 par membre. Les produits laitiers viennent deuxième avec $561.14 et les autres se succèdent dans l'ordre suivant: grain et semence $479.36; bestiaux $358.20; laine $266.77; divers $182.39 et volailles $145.62.

Les semences et le grain forment le groupe le plus important

Dans le groupe des ventes les coopératives de semences et de grain qui comprennent les "pools de blé" sont celles qui comptent le plus de membres et qui

TABLEAU 3.—ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS AU CANADA, 1932—GROUPÉES PAR MARCHANDISES

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Autres recettes	Chiffre d'affaires total
			$	$	$	$	$	$	$	$	$	$
Ventes—												
Produits laitiers	113	27,524	3,898,060	1,782,572	1,703,632	1,403,299	274,234	244,205	15,303,028	133,539	8,268	15,444,835
Fruits et légumes	110	8,232	3,058,170	1,548,081	1,280,641	1,116,861	54,706	514,383	6,245,354	1,415,330	19,029	7,679,713
Bestiaux	338	44,389	747,719	315,509	276,378	82,541	220,748	118,509	15,733,979	166,091	....	15,900,070
Volailles	200	30,511	405,453	61,081	252,926	32,563	73,160	72,181	4,437,379	5,774	....	4,443,153
Semence et grain	2,143	190,372	54,746,759	39,333,130	15,189,468	3,396,657	29,410,190	5,526,635	89,409,683	1,847,750	....	91,257,433
Laine	15	2,150	272,689	84,055	17,461	115,110	....	131,441	433,300	54,250	....	487,550
Divers	47	15,419	921,480	201,664	374,895	191,250	....	171,846	2,812,250	....	....	2,812,250
Total	2,966	318,597	64,050,330	43,326,092	19,095,401	6,338,281	30,033,038	6,779,200	134,374,973	3,622,734	27,297	138,025,004
Achats	384	30,546	3,323,985	1,036,827	1,048,887	1,450,621	33,644	778,309	236.181	7,042,769	....	7,278,950
Divers	133	10,544	420,250	245,887	197,729	157,608	6,429	104,518	....	....	....	....
United Farmers Co-operative	12	20,000	1,047,898	433,560	700,957	361,709	....	10,000	(Réparti ci-dessus)	(Réparti ci-dessus)	....	(Réparti ci-dessus)
Coopérative Fédérée	6	(Réparti ci-dessus)	1,383,825	565,000	1,029,257	262,269	....	60,000	(Réparti ci-dessus)	....	....	(Réparti ci-dessus)
Total pour le Canada	3.501	379,687	70,226,288	45,607,366	22,072,231	8,570,488	30,073,110	7,732,027	134,611,154	10.665,503	27,297	145,303,954

TABLEAU 4.—ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS AU CANADA, 1932—GROUPÉES PAR PROVINCES

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Autres recettes	Chiffre d'affaires total
			$	$	$	$	$	$	$	$	$	$
Colombie-Britannique	88	11,938	3,820,003	1,429,808	1.100,914	1,791,787	37,933	487,311	7,422,579	1,459,282	19,029	8,900,890
Alberta	507	62,239	12,485,700	8,847,351	2,206.428	235,541	7,619,694	1,098,582	24,125,169	905,589	1,893	25.032,651
Saskatchewan	1,49[illegible]	148,300	30,730,669	21,369,923	5.688,973	775,154	21,705,983	3,253,205	46,553,609	2,117,059	....	48,670.668
Manitoba	246	40,595	3.444,448	2,805,677	2,567,176	231,109	576,924	100,357	13,174,286	537,056	....	13,711,342
Ontario	157	33,868	3,030,189	1,109,867	1,529,002	841,028	32,581	345,862	15,684,221	2,202,231	4,719	17,891,171
Québec	94	17,519	2,418,105	1,038,586	1,574,393	522,384	....	255,559	8.089,861	....	....	8,089,861
Nouveau-Brunswick	124	5,466	410,125	91,762	191,271	143,451	281	39,521	704,838	495,144	....	1,199,982
Nouvelle-Ecosse	183	11,952	1,196,891	658,642	650,359	681,269	22,969	274.850	1,533,722	956,205	....	2,489,927
Ile du Prince-Edouard	111	9,197	184,924	93,892	73,732	31,800	39,374	34,777	955,069	205,687	1,656	1,162,412
Interprovincial	492	38,613	12,505,234	8,161,858	6,489,983	3,316,965	37,371	1,842,003	16,367,800	1,787,250	....	18,155,050
Total pour le Canada	3.501	379.687	70,226,288	45,607,366	22,072,231	8,570,488	30,073,110	7,732,027	134,611,154	10,665,503	27,297	145,303,954

ont la plus grosse mise de fonds; elles dépassent également toutes les mesures combinées dans le chiffre d'affaires. Ce chiffre, qui se monte à un peu plus de quatre-vingt-dix millions, représente une évaluation. En ce qui concerne le chiffre d'affaires total, les coopératives à bestiaux viennent deuxièmes, mais leur mise de fonds, comme l'indique le tableau, est bien inférieure à celle des compagnies de produits laitiers et de fruits. Si l'on compare le groupe des produits laitiers à celui des fruits et des légumes, on voit que les 27,524 membres du groupe des produits laitiers ont une mise de fonds totale de $1,677,533 tandis que les 8,232 membres des producteurs de fruits ont un total de $1,171,567. Ceci représente une moyenne de $61 par patron laitier et de $142 par producteur de fruits. La valeur de l'installation par membre présente à peu près la même proportion. La moyenne pour les compagnies laitières est de $8.66 d'affaires pour chaque $1 en valeur d'installation tandis qu'elle est de $4.96 pour les compagnies de fruits. Ceci indique des frais fixes beaucoup plus élevés parmi les compagnies de fruits.

L'ORGANISATION COOPÉRATIVE DANS LES PROVINCES

Dans le tableau 4, les organisations commerciales sont groupées par province. La Saskatchewan vient en tête au point de vue du nombre des lieux d'affaires, des membres et du chiffre d'affaires, et sur ce total plus de 80 pour cent sont inscrits au crédit des coopératives de grain. L'Alberta vient deuxième pour le nombre des membres et le chiffre d'affaires. Dans cette province également, le pool du blé fournit la plus grosse part des affaires. Le groupe interprovincial se compose d'associations ayant des succursales affiliées dans plus d'une province. Il comprend les suivantes: Canadian Live Stock Co-operative (Maritimes), Canadian Poultry Pool Limited, United Grain Growers Limited et Canadian Co-operative Wool Growers Limited.

Une comparaison du chiffre d'affaires par membre révèle le fait que la province de la Colombie-Britannique vient en tête avec $745.59 contribués pendant l'année par chaque membre. Le chiffre d'affaires moyen par membre dans l'Ontario, pendant le même période, est de $528.26, tandis que le groupe interprovincial vient troisième avec $470.18 par membre. La moyenne pour tout le Canada est de $382.69 d'affaires par membre en 1931.

Les tableaux 5 à 14 donnent l'étendue et les types d'organisations dans chaque province. Les tableaux sont arrangés sous les titres des produits et la même disposition générale est employée dans chaque province afin de faciliter les comparaisons. Dans la discussion qui suit nous disons quelques mots sur un certain nombre des plus grandes coopératives et c'est sur cette base qu'elles ont été choisies pour ces commentaires. Beaucoup d'autres organisations plus petites font du travail utile et de bonnes affaires mais la place à notre disposition ne nous permet pas de les faire entrer dans ces descriptions.

COLOMBIE-BRITANNIQUE

Les rapports fournis par la Colombie-Britannique couvrent 88 organisations commerciales de cultivateurs qui comptaient en 1932, à elles toutes, 11,938 membres. Elles se décomposaient ainsi: 57 sociétés de ventes comptant 9,000 membres, 23 sociétés d'achats avec 2,174 membres et 8 sociétés diverses avec 764 membres. L'actif total pour tous les groupes se monte à $3,820,003 et la réserve à $487,311. Les membres actionnaires ont souscrit et versé $1,791,787 en parts et ont contribué $37,933 en cotisations et d'autres façons. Le total des ventes des produits agricoles par toutes les associations dans l'année 1931, se chiffrait par $7,422,579 et les fournitures achetées ont une valeur marchande de $1,459,282. La statistique est résumée au tableau 5.

TABLEAU 5.—ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS EN COLOMBIE-BRITANNIQUE, 1932

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Chiffres d'affaires total y compris les autres recettes
Vente—			$	$	$	$	$	$	$	$	$
Produits laitiers..........	11	5,038	1,540,837	352,092	402,403	926,134	8,780	20,315	3,727,359	120,166	3,847,525
Fruits et légumes...........	42	3,721	1,848,934	970,068	572,589	735,213	10,727	378,153	3,559,254	438,251	4,016,534
Bestiaux......	1	45	12,480	2,470	2,986	3,420	....	4,371	45,610	....	45,610
Volailles.......	1	78	3,288	....	4,397	3,842	....	....	38,545	....	38,545
Semence et grain........	2	118	3,250	3,250	3,913	....	236	116	17,230	....	17,230
Total......	57	9,000	3,408,789	1,327,880	986,288	1,668,609	19,743	402,955	7,387,998	558,417	7,965,444
Achat...........	23	2,174	401,870	96,168	113,934	116,700	18,170	84,301	34,581	900,865	935,446
Divers..........	8	764	9,344	5,760	692	6,478	20	55	....	....	....
Total pour la province.....	88	11,938	3,820,003	1,429,808	1,100,914	1,791,787	37,933	487,311	7,422,579	1,459,282	8.900,890

Fruits et légumes

Ce sont les coopératives de fruits qui ont le plus gros chiffre d'affaires; il se monte à $4,016,534 dont $3,559,254 sont tirés de la vente des fruits et des légumes. Sur les 42 lieux d'affaires faisant rapport à la Division et qui reçoivent des fruits, 28 sont situés dans l'intérieur du sud de la province, dans les vallées de Kootenay et Okanagan. Les pommes sont le produit principal mais la plupart des compagnies écoulent également toutes sortes de produits de ferme. Dix compagnies dans le bas de la Vallée Fraser et sur l'Ile de Vancouver emballent ou traitent des petits fruits qu'elles mettent sur le marché comme fruits frais, conserves ou sous forme de vins. Les quatre autres compagnies écoulent du tabac, des légumes et des produits de serre.

Les "Producteurs associés" (*Associated growers*) de la Colombie-Britannique, dont le bureau-chef est à Vernon, agissent comme agence de ventes pour 31 conserveries locales dans l'intérieur du sud de la province. Les fruits vendus par cette compagnie pendant la saison de 1931 se montent à 1,574,526 caisses de pommes et 451,161 colis de quinze autres fruits et environ 6,443 tonnes de légumes, composés de 27 espèces différentes. Dans la distribution par wagons 2,385 wagons ont été vendus au Canada dont 1,729 sur les marchés des Prairies. Les exportations se montaient à 547 wagons dont 321 ont été vendus en Grande-Bretagne tandis que le reste trouvait des débouchés dans 16 pays différents. La compagnie reçoit environ 50 pour cent de la production des fruits de la province. Les membres faisant rapport pour l'année finissant le 31 mars 1932, étaient au nombre de 1,892, dont tous sont des producteurs de fruits. Cette compagnie a ses propres courtiers dans l'Ouest du Canada et maintient un représentant en Europe. Les ventes de fruits et de légumes pour l'année en revue se chiffrent par $2,207,821. Trois succursales affiliées qui font un commerce d'un demi-million tous les ans sont les suivantes: Vernon Fruit Union à Vernon, Kelowna Growers Exchange, à Kelowna et Penticton Co-operative Growers à Penticton.

Une autre grande agence centrale de ventes, qui fait le même genre de commerce que la "Associated Growers" est la "Sales Service Limited" dont le bureau-chef est à Kelowna. Cette compagnie représente les conserveries soi-disant indépendantes, quoique l'organisation et le fonctionnement comprennent un certain nombre des traits d'une coopérative. Ces deux organisations, qui reçoivent environ 80 pour cent des gros fruits de l'intérieur, fonctionnent en assez bonne harmonie l'une avec l'autre et leur action en commun a exercé une influence stabilisante pendant bien des périodes critiques dans l'histoire du commerce des fruits de la vallée d'Okanagan.

Produits laitiers

Onze coopératives laitières ont fait rapport de leurs opérations à cette Division en 1932. Chacune d'elles fonctionne comme unité séparée et toutes se font concurrence jusqu'à un certain point. Ces compagnies comptent 5,038 membres, dépassant ainsi largement le chiffre des membres du groupe des fruits et des légumes, tandis que le chiffre total d'affaires est à peu près le même.

Plus des trois quarts des membres et des affaires de ce groupe de produits se trouvent dans la "Fraser Valley Milk Producers Association" dont le bureau-chef est à Vancouver. Cette compagnie a été organisée en 1913 et a fonctionné principalement comme association de contrôle des prix (*Bargaining*) pendant les trois premières années de sa carrière. En 1917 elle s'est mise à fabriquer du beurre et du fromage et en 1919 elle est entrée dans le commerce de la vente du lait au détail à Vancouver. Le nombre des membres qui était de 848 en 1917 est passé à 3,538 en 1931. L'actif qui était de $166,857 la première année a été porté à $1,310,056. En 1931 les ventes de produits de la ferme se chiffraient par $3,225,662. Sur les 6,068,826 livres de gras de beurre reçues cette année-là, 2,050,086 livres, soit 33.78 pour cent, ont été vendues sous forme de lait en nature et 4,018,740, soit 66.22 pour cent, ont été fabriquées. D'autres compagnies de produits laitiers dont le chiffre d'affaires dépasse $100,000 par année sont les suivantes: Okanagan Valley Co-operative Creamery Association à Vernon, Salmon Arm Co-operative Creamery Association, à Salmon Arm et Comox Creamery Association à Courtenay.



Bureau chef de la Coopérative des cultivateurs, Cloverdale, C.-B.

Achats

Les vingt-trois coopératives organisées pour l'achat des fournitures ont 2,174 actionnaires dont l'actif total est de $401,870 et dont le chiffre d'affaires est d'environ un million de dollars par an. La plus grande compagnie commerciale dans cette province qui a fait rapport de ses affaires à la Division est la "F. V. Surrey Farmers' Co-operative Association" à Cloverdale. Cette compagnie fait un commerce général d'aliments et de quincailleries. Ses ressources ont été organisées en une solide structure commerciale, financée entièrement par les membres et les patrons actionnaires. Les ventes, qui sont faites sur une base strictement comptant, se chiffraient par $312,369 pendant l'année en revue. Elle paye des

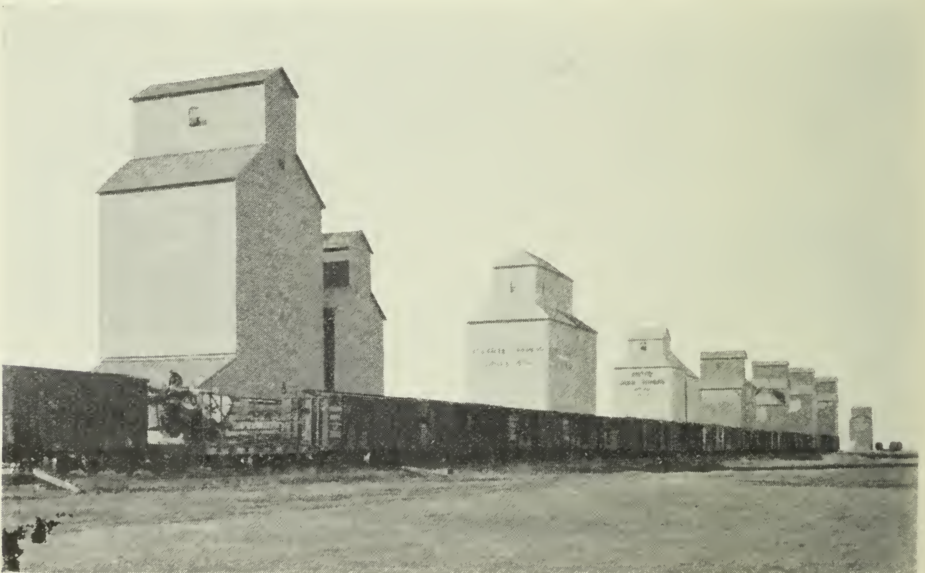
dividendes sur les actions et des dividendes de patronage depuis un certain nombre d'années. L'année dernière un dividende de 8 pour cent sur le capital payé a été déclaré, se montant à $5,648 et un dividende de patronage de $2,000, divisé sur 423 membres qui avaient placé $5,770 dans l'organisation par souscriptions directes.

ALBERTA

En 1932 nous avons reçu des rapports de 54 associations de l'Alberta comptant 453 succursales, faisant un total de 507 lieux d'affaires. Les membres et les actionnaires étaient au nombre de 62,239 qui ont placé $7,855,235 dans leurs entreprises coopératives. L'actif total se monte à $12,485,700 et les réserves à $1,098,582. Les ventes de produits agricoles se montaient à $24,125,169 en 1931 et la valeur marchande des produits achetés était de $905,589 pour l'année en revue. La statistique est résumée au tableau 6.

Grain et semence

Le groupe de semence et de grain dans l'Alberta dépasse tous les autres groupes de produits au point de vue de l'organisation et du chiffre d'affaires. Sur un total de 507 lieux d'affaires qui s'occupent de la vente des produits agricoles, ce groupe, y compris les élévateurs succursales, en avait 441 pour sa part. Les actionnaires et les membres étaient au nombre de 44,880, le total était de 62,239 pour la province. Sur un chiffre d'affaires total de $25,032,651 dont il a été fait rapport à la Division, la part du groupe des grains et de semences était de $20,296,306.



Vulcan, Alberta, d'où il s'est expédié environ 2,400,000 boisseaux de grain.

Il y a dans cette division deux compagnies classées comme coopératives de semence: la "Grimm Alfalfa Seed Growers' Association of Alberta, Limited", qui a vendu plus de 300,000 livres de graine de luzerne, et la "Pincher Creek Cooperative Association, Limited", qui a écoulé 679,300 livres de graine de mil pendant l'année en revue.

Le chiffre d'affaires de ce groupe est dû à l'activité du Pool de blé de l'Alberta, qui vient deuxième au point de vue de l'importance parmi toutes les coopé-

ratives inscrites dans les registres de ce Bureau. Le nombre total des membres pour l'année en revue était de 43,383 représentant une étendue totale de 4,859,554 acres et une superficie moyenne par contrat de 112.01 acres. Pendant la saison de 1930-31 la compagnie a conduit 438 élévateurs de pool dans la province, deux élévateurs terminus à Vancouver, C.-B., un à Prince Rupert, et un à Victoria. La quantité totale de blé écoulé cette année-là sur la base du pool a été de 39,-964,423 boisseaux dont 33,382,264 boisseaux ont été expédiés sur l'Ouest et 6,543,-486 boisseaux sur l'Est. Les élévateurs terminus et de campagne ainsi que le matériel loué par la "Alberta Pool Elevators Limited" au Pool de blé de l'Alberta sont évalués à $8,120,403. En 1931, les réserves se montaient à $8,563.290. Les paiements effectués aux producteurs sur le grain mis en commun se chiffraient par plus de 19 millions de dollars.

Produits laitiers

La "Northern Alberta Dairy Pool Limited", à Edmonton, est la plus grande unité de la "Alberta Co-operative Dairy Pool." Cette compagnie a été organisée en 1928, elle comptait pendant la première année 847 membres cultivateurs. En 1932, le nombre des membres était de 2,899. La compagnie fabrique environ 1,500,000 livres de beurre tous les ans, elle conduit un gros commerce de lait en nature et de crème à la glace dans la ville d'Edmonton. En 1931, les ventes de produits de ferme se chiffraient par plus de $750,000. A Alix la "Central Alberta Dairy Pool Limited" dessert 2,042 cultivateurs laitiers qui ont livré à la beurrerie, en 1931, 1,127,859 livres de gras de beurre. La compagnie fabrique tout ce produit en beurre. Elle est propriétaire d'un entrepôt frigorifique et de camions de livraison dans la ville de Vancouver.

TABLEAU 6.—ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS EN ALBERTA, 1932

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Chiffres d'affaires total y compris les autres recettes
Vente—			$	$	$	$	$	$	$	$	$
Produits laitiers	7	6,539	771,242	471,969	526,719	9,271	111,750	52,199	1,778,202	....	1,780,095
Bestiaux	22	7,590	299,762	96,345	93,126	28,320	35,413	89,341	2,096,817	96,895	2,193,712
Volailles	2	455	9,148	4,524	3,623	3,962	....	....	20,343	....	20,343
Semence et grain	441	44,080	10,939,561	8,159,197	1,417,958	15,500	7,470,273	857,454	20,220,548	75,758	20,296,306
Total	472	58,664	12,019,713	8,732,035	2,041,426	57,053	7,617,436	998,994	24,115,910	172,653	24,290,456
Achat	31	2,885	463,840	115,316	165,002	176,323	1,054	99,588	9,259	732,936	742,195
Divers	4	690	2,147	....	....	2,165	1,204	....	....	....	....
Total pour la province	507	62,239	12,485,700	8,847,351	2,206,428	235,541	7,619,694	1,098,582	24,125,169	905,589	25,032,651

Les ventes de beurre pendant l'année en revue se montaient à plus de $400,-000. En 1927 les producteurs de lait du district de Calgary se sont organisés en société commerciale et sont entrés en 1929 dans le commerce du lait en nature sous le titre de "Calgary and District Milk Producers Association Limited". En 1931, ils ont vendu plus de 850,000 gallons de lait au détail à Calgary. L'unité de fabrication de la "Alberta Co-operative Dairy Pool", fonctionnant dans le district de Calgary, est la "Southern Alberta Dairy Pool Limited" qui compte 1,100 membres. Cette compagnie a fabriqué 717,000 livres de beurre en 1931.

Bestiaux

La "Alberta Co-operative Livestock Producers Limited", organisée en 1924, est une agence centrale de ventes pour trente-neuf sociétés locales d'expédition de bestiaux. En 1929, la compagnie s'est affiliée à la Coopérative canadienne des

bestiaux dont le bureau-chef est à Montréal et en 1931 elle a acheté un abattoir et est entrée dans l'industrie des conserveries sur une petite échelle. Lorsque le contrat de cinq ans s'est terminé en 1930, un certain nombre des sociétés locales d'expédition ont refusé de signer, de sorte que les affaires de l'agence centrale ont subi de ce chef une forte réduction.

Les vingt et une sociétés de ventes de bestiaux dans la province qui ont fait rapport de leurs opérations à cette Division comptent au total 7,590 membres. Le chiffre total d'affaires de ces compagnies pendant l'année 1931 a été de $2,193,712. Sur ce chiffre la "Southern Alberta Co-operative Association Limited, Lethbridge", a fourni près d'une moitié de ce montant. Cette coopérative a vu le nombre de ses membres et le chiffre de ses affaires augmenter constamment à partir de l'année de son organisation, en 1924. En 1926, elle avait 267 membres, et en 1931, 2,186. De 3,000 têtes la première année, les ventes de bestiaux ont été portées à 64,755 en 1931. Le chiffre d'affaires pendant la dernière année, qui comprend le foin et les fournitures, se montant à presque un million de dollars, a été effectué au coût de 3.49 pour cent de la valeur des ventes.

Achats

La plus grande agence d'achats coopératifs de la province qui a fait rapport de ses transactions à la Division en 1932 est la "Wetaskiwin U.F.A. Co-operative Association Limited". Cette compagnie, organisée en 1917, a 400 actionnaires dont le capital versé se monte à $22,478. Des dividendes sur le capital et sur le patronage ont été payés régulièrement pendant un certain nombre d'années. La compagnie fait un commerce général de fournitures et ses ventes, en 1931, se montaient à $129,149. La "Killam District Co-operative Association Limited", Killam, organisée en 1921, a 300 actionnaires qui ont des parts pour une valeur de $19,110. Le chiffre d'affaires en 1931 était de $78,404.

Pour toute l'étendue de la province trente et une coopératives classées comme organisations d'achats ont fait rapport à la Division en 1932. Ces compagnies avaient un actif total de $463,840 et une réserve de $99,588. Les transactions, qui se composaient principalement de l'achat et de la vente aux patrons de marchandises et de fournitures de ferme, se sont montées à $742,195 pour toutes les compagnies.

SASKATCHEWAN

L'organisation coopérative dans la province de la Saskatchewan couvre un grand territoire et se maintient bien. Il a été reçu des rapports de 98 pour cent des compagnies inscrites. Les rapports financiers étaient complets et préparés de façon uniforme. L'organisation efficace des coopératives en Saskatchewan est due, dans une grande mesure, à la direction pourvue par la Division de la coopération et des marchés aux sociétés incorporées sous les Lois provinciales de coopération.

La Saskatchewan vient en tête de toutes les provinces dans le nombre des sociétés qui font des affaires sur une base coopérative. Il a été reçu en 1932 des rapports de 312 associations comptant 1,187 succursales faisant un total de 1,499 lieux d'affaires. Les actionnaires et les membres combinés sont au nombre de 148,300; ils ont mis $22,481,137 dans leurs entreprises de vente. L'actif total se monte à $30,730,669. Le chiffre d'affaires pour toutes les compagnies qui ont fait rapport était de $48,670,668 en 1931. La statistique est résumée au tableau 7.

Semence et grain

Ce groupe comprend plus de 90 pour cent des membres et des affaires des coopératives de la province. La "Saskatchewan Co-operative Wheat Producers Limited", dont le bureau-chef est à Regina, est la plus importante de toutes les entreprises conduites par les cultivateurs et leur appartenant dans la province.

TABLEAU 7.—ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS EN SASKATCHEWAN, 1932

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Chiffres d'affaires total y compris les autres recettes
Vente—			$	$	$	$	$	$	$	$	$
Produits laitiers...	2	1,988	196,443	117,205	104,712	4,104	88,892	....	513,807	....	513,807
Bestiaux	121	17,505	252,363	161,225	72,605	....	164,347	....	2,342,665	....	2,432,665
Volailles	8	7,347	57,964	4,398	32,475	4,008	....	21,481	575,000	....	575,000
Semence et grain	1,062	104,429	28,632,658	20,425,998	5,032,572	104,808	21,446,696	2,802,408	43,040,827	....	43,040,827
Total	1,193	131,269	29,139,428	20,708,826	5,242,364	112,920	21,699,935	2,823,889	46,472,299	....	46,472,299
Achat	197	10,979	1,335,211	424,272	303,111	524,927	6,048	344,098	81,310	2,117,059	2,198,369
Divers	109	6,052	256,030	236,825	43,498	137,307	....	85,218	....	....	....
Total pour la province...	1,499	148,300	30,730,669	21,369,923	5,688,973	775,154	21,705,983	3,253,205	46,553,609	2,117,059	48,670,668

Cette compagnie de vente du grain a été organisée et a commencé à fonctionner en 1924; elle couvrait alors plus de 50 pour cent des emblavures provinciales et 46,509 cultivateurs ont signé des contrats. A la fin de la saison de 1931 ses registres portaient un total de 82,870 contrats de blé, couvrant 9,541,217 acres. Une compagnie subsidiaire, la "Saskatchewan Pool Elevators Limited", a été incorporée pour acquérir des élévateurs et recevoir le grain livré par les membres. Un taux de 2c. par boisseau a fourni les fonds nécessaires pour construire la chaîne d'élévateurs. En 1926 la compagnie a acheté l'installation et le matériel de la "Saskatchewan Co-operative Elevator Company Limited". Le bilan consolidé de la "Saskatchewan Co-operative Wheat Producers Limited" et des compagnies subsidiaires révélait, au 31 juillet 1931, un actif total de $28,490,472. Les déductions des élévateurs sont au total de $12,188,060, les cotisations des membres et le capital-actions se montent à $103,664. Ceci représente un placement par les membres de $12,291,724 sur lesquels ils reçoivent 6 pour cent d'intérêt. Tout compté, pendant les cinq dernières années de fonctionnement, les remboursements aux patrons (dividendes du patronage) se sont montés à plus de $5,000,000. Cette compagnie s'appuie sur une réserve commerciale de $6,567,851 qu'elle a accumulée en retenant 1 pour cent sur le prix des ventes brutes, et sur une réserve pour les imprévus, provenant du compte des profits et pertes, de $2,671,412. Le blé vendu par la Coopérative en ces sept dernières années se montait à un grand total de 737,844,224 boisseaux. Pendant l'année 1930-31 la compagnie a reçu 75,826,357 boisseaux, représentant 46.9 pour cent de la récolte totale de blé de la Saskatchewan. Sur ces livraisons, 57 pour cent ont été classés N° 1 dur ou N° 1 du Nord. Les petits grains vendus pendant l'année en revue formaient un total de 7,906,601 boisseaux. Les frais d'opération par boisseau se sont montés à 0.482 cent et les frais d'entreposage à 2.138 cents, faisant un total par boisseau de 2.62 cents.

Au cours de l'année dernière la "Saskatchewan Pool Elevators Limited" dirigeait au total 1,060 élévateurs de campagne et 6 élévateurs terminus.

Bestiaux

Les ventes coopératives de bestiaux dans la province sont presque entièrement conduites par la "Saskatchewan Co-operative Livestock Producers Limited". Cette compagnie, qui a été organisée en 1926, vend ses animaux par l'intermédiaire de quatre bureaux à Moose Jaw, Prince Albert, Saskatoon, et par l'intermédiaire de la Coopérative centrale à St-Boniface, Manitoba. En 1929, elle s'est associée à la "Canadian Livestock Co-operative Limited" et a développé ses opérations interprovinciales et d'exportation. En 1931 elle a acheté des immeubles à Saskatoon pour y installer des abattoirs et une salaison.

En 1930-1931 115 sociétés d'expédition de bestiaux comptant plus de 17,000 membres ont vendu par l'intermédiaire de la Coopérative. Au cours de l'année 1931-1932 cette compagnie a écoulé 35,426 bœufs, 156,076 porcs et 18,531 moutons ayant une valeur marchande totale de $2,342,487.



Bureau chef et abattoir des producteurs de bétail de la Saskatchewan, Ltée, Saskatoon, Sask.

Volailles

A Regina la "Saskatchewan Poultry Pool Limited" a écoulé des produits de basse-cour pour 7,347 membres en 1931. Il a été reçu pendant l'année 910 contrats nouveaux et la quantité totale des produits écoulés a augmenté de 15 pour cent. Les ventes se répartissaient ainsi: œufs, 2,813,767 douzaines, volailles en vie, 230,252 et volailles habillées, 874,239 livres, le tout ayant une valeur de $575,000.

Produits laitiers

La "Saskatoon Dairy Co-operative Marketing Association Limited" a commencé à fonctionner à Saskatoon en 1927. Les débuts ont été modestes, mais la compagnie a développé, par ses propres ressources, un chiffre d'affaires d'un demi-million de dollars. Par entente avec les membres expéditeurs, 5 pour cent de la somme qui leur est redevable sont retenus par la compagnie. On a accumulé ainsi un fonds de plus de $80,000 pour l'expansion de l'établissement. Le montant de déduction est inscrit au crédit des membres sur les registres de la compagnie. Il y avait l'année dernière 1,818 membres. La valeur de l'actif est de $188,105. Pendant l'année finissant le 31 mai 1932, la compagnie a vendu au détail, dans la ville de Saskatoon, 2,092,649 gallons de lait en nature et a fabriqué en outre 949,757 livres de beurre, 215,616 livres de fromage et 122,580 livres de poudre de lait écremé.

Achats

Dans ce groupe, 197 coopératives ont fait rapport de leurs opérations en 1932. Le nombre total de membres était de 10,979 ayant pour $524,927 de parts. L'actif se monte à $1,335,211 la réserve à $344,098. Ces compagnies conduisent des entrepôts généraux ou font le commerce par wagons; elles se chargent des marchandises générales, de l'huile et des fournitures de ferme. Le chiffre total d'affaires a été de $2,198,369, dont $81,310 proviennent de la vente des produits de la ferme.

La "Saskatchewan Co-operative Wholesale Society, Limited", à Saskatoon, achète par quantités de wagons pour ses 35 sociétés actionnaires. Les ventes en 1931 se sont chiffrées par $488,174. Les marchandises dont les ventes atteignent le plus gros montant sont la gazoline, les huiles lubrifiantes et les graisses, la ficelle d'engerbage, le charbon et les étoffes.

Divers

Sous ce groupe viennent les salles paroissiales, les associations de pâturage et d'élevage; il se compose de 109 associations comptant 6,052 membres.

MANITOBA

En 1932 la Division a reçu des rapports de 49 associations commerciales de cultivateurs, comprenant 197 succursales, représentant 246 lieux d'affaires. Le nombre total de membres et d'actionnaires était de 40,595 qui avaient placé en parts, en souscriptions et en cotisations, un total de $808,033 dans leur entreprise. L'actif total était de $3,444,448, la réserve de $100,357. Les ventes de produits agricoles effectuées par les compagnies pendant l'année 1931 se montaient à $13,174,286 et la valeur des ventes de fournitures s'est montée à $537,056. La statistique est résumée au tableau 8.

Semence et grain

De même que dans les autres provinces des Prairies, le groupe du grain vient en tête pour l'organisation et le chiffre d'affaires. Le "Manitoba Wheat Pool" a été organisé en 1924. Le "Manitoba Pool Elevators Limited", une subsidiaire du Pool, a été incorporé en 1925 pour acquérir et conduire des élévateurs de campagne sur la base d'un bail conclu avec les sociétés locales. Six élévateurs coopératifs fonctionnaient en 1925 et le nombre des sociétés avait été porté à 153 en 1930.

En 1931, à la fin de la première période du contrat, la compagnie a été réorganisée et la "Manitoba Pool Elevators Limited" est devenue la compagnie principale, fonctionnant comme organisation de vente du grain, pour les différentes sociétés d'élévateurs du Pool qui sont actionnaires de la compagnie fédérée.

Le nombre d'actionnaires dont il est fait rapport en 1932 était d'environ 10,000, dont la mise de fonds était de plus de $500,000 et dont les biens-fonds acquis étaient évalués à $2,699,738. La quantité totale de grain écoulée en 1931 se montait à 20,146,851 boisseaux. En l'été de 1931 les cultivateurs avaient le choix de mettre leur blé en commun ou de le vendre séparément sur le marché.

TABLEAU 8.—ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS AU MANITOBA, 1932

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Chiffres d'affaires total y compris les autres recettes
			$	$	$	$	$	$	$	$	$
Vente—											
Produits laitiers	6	6,603	312,267	177,002	112,665	140,375	54,297	58,274	754,646	....	754,646
Bestiaux	45	5,319	81,147	2,933	61,143	....	20,004	....	1,605,715	....	1,605,715
Volailles	1	15,286	136.559	11,353	95,336	15,286	....	10,000	740,500	....	740,500
Semence et grain	151	10,000	2,699,738	2,532,616	2,207,489	10,000	492,248	....	10,073,425	....	10,073,425
Total	203	37,208	3,229,711	2,723,904	2,476,633	165,661	566,549	68,274	13,174,286	....	13,174,286
Achat	38	2,620	203,499	81,701	90,543	65,448	5,666	23,338	....	537,056	537,056
Divers	5	767	11,238	72	....	....	4,709	8,745	....	....	....
Total, pour la province	246	40,595	3,444,448	2,805,677	2,567,176	231,109	576,924	100,357	13,174,286	537,056	13,711,342

En raison des conditions économiques, il n'y a qu'un petit nombre qui ont profité de ce privilège et la quantité totale reçue n'a été que de 109,313 boisseaux, sur laquelle le paiement net total aux producteurs, base 1 du Nord, Fort-William, a été à raison de 58.946 cents le boisseau.

Bestiaux

La "Manitoba Livestock Producers Limited" a été formée en 1927, dans le but d'organiser et de diriger les sociétés locales d'expédition. Simultanément, la "Central Livestock Co-operative", représentant les trois provinces des Prairies, a été organisée à titre d'agence de ventes, avec bureau central à Saint-Boniface. Cette agence centrale a fonctionné pendant deux ans jusqu'à ce que la "Canadian Livestock Co-operative Limited" ait été formée le 1er janvier 1930. A cette époque les affaires de la "Central Livestock Co-operative" ont été transférées à l'organisation nationale qui maintient des bureaux de ventes à Saint-Boniface et Montréal.

Presque toutes les ventes coopératives de bestiaux de cette province ont été conduites par la Coopérative nationale en 1931. La "Manitoba Co-operative Livestock Producers Limited" avait 44 sociétés locales d'expédition, comptant au total 5,319 membres. Cette année-là les sociétés d'expédition ont vendu, par l'entremise de leur agence centrale, 1,655 wagons de bestiaux évalués à $1,605,715.

Produits laitiers

La "Manitoba Co-operative Dairies Limited", organisée et incorporée en 1920, dirige des beurreries à Winnipeg, Brandon et Dauphin. Elle fabrique du beurre et de la crème glacée. Les actionnaires inscrits en 1932 étaient au nombre de 6,140 et ils avaient placé $179,368 dans leur entreprise. L'actif total se montait à $278,153. Depuis qu'elle a commencé à fonctionner en 1921 la compagnie a payé le prix de concurrence sur la crème, plus 7 pour cent sur le capital, et a accumulé une réserve considérable, se montant à $54,297. En 1931 la compagnie a fabriqué 2,644,321 livres de beurre et 15,782 gallons de crème glacée ayant une valeur marchande de $669,042. D'autres beurreries coopératives qui ont une part dans les affaires attribuées à ce groupe sont celles de Arborg et Riverton.

Volailles

La "Manitoba Co-operative Poultry Marketing Association Limited, Winnipeg", organisée en 1922 a fait des progrès soutenus dans le montant de ses ventes. C'est l'agence centrale de plus de 100 sociétés locales d'expédition et elle entretient des succursales à Winnipeg, Brandon, Neepawa, et Dauphin. Le "Canadian Poultry Pool Limited" est lui-même l'agence centrale de vente pour la coopérative du Manitoba et pour les coopératives de vente des volailles de la Saskatchewan et de l'Alberta.

Les membres qui expédient des œufs par l'entremise de l'Association signent un contrat annuel. Un système de "pool" fonctionne pour les œufs et les volailles habillées. En 1932 le nombre de membres était de 15,286. En 1931 les ventes de produits avicoles se montaient à $740,500.

Achats

Trente-huit coopératives de cultivateurs pour la vente au détail ont fourni des rapports en 1932. En 1931 la valeur marchande des huiles, fournitures de ménage et de ferme achetées par ces compagnies se montait à $537,056. Le capital versé, souscrit par les 2,620 actionnaires, se montait à $65,448. L'actif total était évalué à $203,499 et la réserve à $23,338. La "Manitoba Co-operative Wholesale, Winnipeg", a été incorporée en 1927. Cette compagnie agit comme agence d'achat à commission pour 47 coopératives commerciales locales. Elle se charge d'expéditions en vrac de gazoline, de ficelle, de charbon et de fournitures de ferme.

ONTARIO

En 1932 il a été reçu des rapports de 121 organisations commerciales de cultivateurs de l'Ontario. Ces compagnies avaient 36 succursales et 157 lieux d'affaires. Le nombre combiné d'actionnaires et de membres était de 33,868, qui avaient versé $841,028 en capital-actions et $32,581 en cotisations. L'actif total de toutes les compagnies se montait à $3,030,189 et la réserve à $345.862. Le chiffre d'affaires des 98 sociétés de vente formait un total de $16,697,737 et les 56 compagnies du groupe d'achats ont vendu des fournitures et des marchandises pour une valeur de $1,193,434. La statistique est résumée au tableau 9.

Statistique de la "United Farmers Co-operative Company, Limited"

La "United Farmers Co-operative Company Limited", dont le bureau-chef est à Toronto, s'est formée en 1914 pour fournir aux cultivateurs de l'Ontario les moyens de vendre leurs produits agricoles en coopération et d'acheter des fournitures de ferme en commun. Elle est dirigée et contrôlée par les cultivateurs, qui fournissent également les fonds nécessaires. La coopérative cherche à rendre service à tous les cultivateurs en établissant un département pour chacun des produits ou des groupes de produits de même nature dont elle se charge, et en conduisant chaque département comme unité séparée—tous sous le même nom et sous la même direction générale.

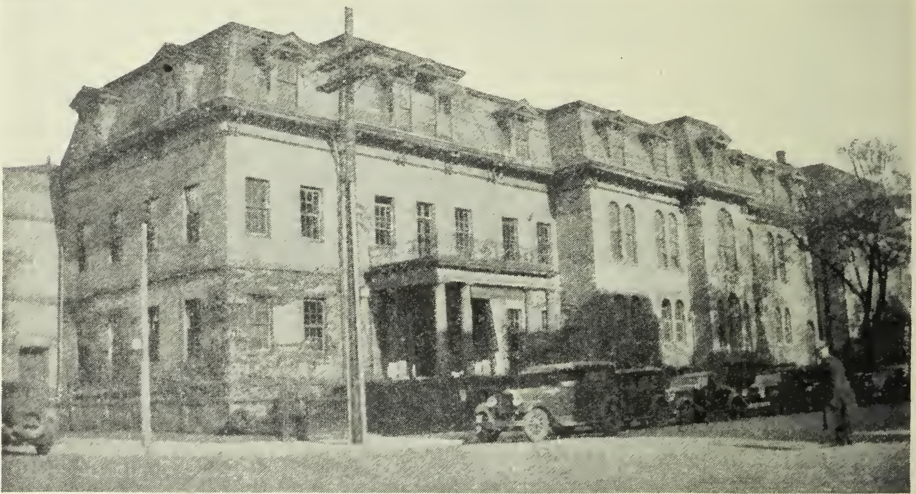
TABLEAU 9.—ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS EN ONTARIO, 1932

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Chiffres d'affaires total y compris les autres recettes
			$	$	$	$	$	$	$	$	$
Vente—											
Produits laitiers	37	1,883	213,067	128,172	112,482	77,374	10,515	22,553	1,715,702	2,607	1,723,028
Fruits et légumes	16	1,162	350,917	194,716	145,160	83,472	18,270	50,851	1,297,012	245,265	1,542,377
Bestiaux	21	1,933	69,164	46,188	31,414	36,216	984	23,420	714,052	69,196	783,248
Volailles	2	41	....	....	....	120	49	....	15,116	....	15,116
Semence et grain	9	1.423	263,568	116,762	56,030	64,188	335	154,075	537.032	38,992	576.024
Miel	1	1,100	331,866	10,269	154,417	32,250	....	1,177	443,199	....	443,199
U.F. Co-operative	12	20,000	1,047,898	433,560	700,957	361,709	....	10,000	10,874,976	739,869	11,614,845
Total	98	27.542	2,276,480	929,667	1,200,460	655,329	30.153	262,076	15,597,089	1,095,929	16,697,737
Achat	56	4,262	615,218	179,970	177,078	175,894	2,138	73,286	87,132	1,106,302	1,193,434
Divers	3	2,064	138,491	230	151,464	9,805	290	10,500	....	....	....
Total pour la province	157	33,868	3,030,189	1,109,867	1,529,002	841,028	32,581	345,862	15,684,221	2,202,231	17,891,171

Le nombre total d'actionnaires et de membres est d'environ 20,000, qui ont placé $361,709 directement dans leur compagnie sous forme de capital-actions. L'actif de la compagnie est évalué à $1,047,898 et la réserve à $10,000. Le chiffre total d'affaires en 1931 s'est monté à $11,614.845. Plus de 60 pour cent de ces affaires sont inscrits au crédit du département des bestiaux. La principale beurrerie à Toronto et onze beurreries succursales dans la province ont fabriqué plus de 7 millions de livres de beurre en 1931. Le département des produits écoule tous les ans environ 1 million de douzaines d'œufs et fait également un gros commerce de volailles habillées. La compagnie a 15 stations de classement d'œufs dans la province. La valeur marchande des fournitures de ferme achetées pendant l'année se montait à $739,869. Ces fournitures se composaient de farine, de sel, d'engrais chimiques, de charbon, de matériaux de construction, de graines potagères et de grande culture. Ces départements ont accusé un bénéfice net pendant l'année mais les opérations du pool du grain ont moins bien réussi et il en est résulté une perte sur le fonctionnement de la compagnie pendant l'année en revue.

Produits laitiers

Dans ce groupe 37 sociétés, comptant 1,883 membres, ont fait rapport à la Division. L'actif se montait à $213,067, la réserve à $22,553. En 1931 les ventes de produits laitiers formaient un total de $1,715,702 dont la "United Dairymen Co-operative Limited" a fourni la plus grande partie. Cette compagnie a été organisée en 1920 comme agence de ventes pour un certain nombre de fromageries locales. Une succursale a été établie à Belleville, au centre de la région de production, et un bureau principal de ventes à Montréal. La compagnie a quatre entrepôts en Ontario et un à Montréal. Le système de ventes aux enchères a été abandonné après quelques années d'expérience et la compagnie a établi ses propres agents au Royaume-Uni et enregistré là-bas sa propre marque. Elle a déployé beaucoup d'activité pour organiser la vente du fromage sur la base du classement par le Gouvernement. La compagnie fait payer un taux de 5 cents par fromage pour la vente. En 1931 le fonds de réserve accumulé se montait à $12,759. La compagnie avait décidé d'accumuler un fonds de réserve au lieu de payer une prime au patronage. La quantité de fromage vendue se montait à 43,602 boîtes en 1920 et à 122,819 boîtes en 1931. La compagnie a vendu également 15,624 livres de beurre. Pendant l'année-record de 1926 la compagnie a trouvé un marché pour 206,862 fromages.



Bureau chef de la Coopérative des cultivateurs unis, Ltée, Toronto, Ont.

Fruits et légumes

Seize sociétés comptant 1,162 membres ont fait rapport dans ce groupe. L'actif total est de $350,917, la réserve de $50,851. Le chiffre d'affaires des compagnies pendant l'année en revue a été de $1,542,377. Parmi les grandes coopératives qui ont fait rapport il y a la "Ontario Onion Growers Co-operative Limited", de Chatham, qui a reçu près de 16,000 tonnes d'oignons ayant une valeur marchande de $407,000 et la "Vineland Growers Co-operative Company Limited", de Vineland, dont les ventes de produits de ferme atteignaient un total de $253,717. Les ventes de fruits de la "Niagara Packers Limited", de Grimsby, se montaient à près de $190,000 et les produits de ferme écoulés par la "South Essex Growers Co-operative Exchange", de Leamington, avaient une valeur marchande de $136,341.

Bestiaux

Presque tous les bestiaux vendus en coopération dans la Province sont écoulés par la "United Farmers Co-operative Limited" dont les opérations sont discutées dans le deuxième paragraphe de ce chapitre. Pendant l'année en revue cette compagnie a vendu des bestiaux ayant une valeur marchande de $7,360,401. Les 21 associations de vente en dehors de cette agence comptaient 1,933 membres qui ont vendu pour $714,052 de bestiaux et acheté des fournitures pour un montant de $69,196.

Grains et semences

Neuf sociétés comptant 1,423 membres ont fait rapport à cette Division. La "Harrow Farmers Co-operative Association Limited", de Harrow, a vendu pour un montant de $159,070 de semences et de grains. La "Kenora District Co-operative Clover Seed Growers Association", de Oxdrift, a vendu 180,830 livres de semences de trèfle et 60,455 livres de semences mélangées pendant l'année. Les ventes totales pour ce groupe se montaient à $537,032 pendant l'année 1931.

Miel

Les producteurs de miel de l'Ontario se sont organisés coopérativement en 1923 par la formation de la "Ontario Honey Producers Co-operative Limited", dont le bureau principal est à Toronto. Au commencement les membres signaient un contrat de trois ans avec la compagnie; plus tard ce contrat a été changé en un engagement annuel. Les recettes sont groupées, d'après les catégories. Chaque membre est autorisé à vendre son miel localement, sous son propre nom. Le surplus est remis à la Coopérative qui s'occupe principalement d'organiser la vente dans les grands centres et sur les marchés d'exportation où le produit est vendu sous la marque Beekist. En 1932 la compagnie comptait 1,100 membres et l'actif était évalué à $331,866. Elle trouve un marché pour près de 4,000,000 de livres de miel annuellement. En 1931 les ventes se montaient à $443,199.

Achats

Il a été reçu des rapports de cinquante-six sociétés dans ce groupe. Le nombre de membres était de 4,262 et l'actif était évalué à $615,218. Le chiffre total d'affaires se montait à $1,193,434 en 1931. Parmi les grandes compagnies de ce groupe il y a la Norfolk Co-operative Company Limited, de Simcoe, qui compte 550 membres et dont le chiffre d'affaires pour l'année 1931, se monte à $161,719. A Ilderton, la "Ilderton Farmers Co-operative Company Limited" a écoulé beaucoup d'espèces différentes de produits de la ferme et a vendu à des cultivateurs, pendant l'année en revue, $151,456 de marchandises.

QUÉBEC

Il a été reçu des rapports de 94 sociétés de la Province de Québec qui comptent 17,519 membres. L'actif se monte à $2,418,105 et la réserve à $255,559. Les membres possèdent des parts au montant de $522,384. Comme les fournitures achetées ne sont pas indiquées séparément dans le rapport, toutes les opérations sont présentées sous la vente des produits de ferme, qui se montent à $8,-089,861. La statistique est résumée au tableau 10.

Coopérative fédérée de Québec

La Coopérative fédérée de Québec a été incorporée par une loi spéciale de 1922, qui pourvoyait à la fédération de trois coopératives existantes. La compagnie dont les bureaux-chefs sont à Montréal écoule tous les genres de pro-

TABLEAU 10.—ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS DANS LE QUÉBEC, 1932

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Chiffres d'affaires total y compris les autres recettes
Vente—			$	$	$	$	$	$	$	$	$
Produits laitiers........	15	2,112	368,331	239,961	273,301	67,035	....	20,470	1,238,576	....	1,238,576
Fruits et légumes.........	5	207	25,862	14,812	19,520	13,844	....	682	62,273	....	62,273
Bestiaux.......	12	497	18,733	6,348	10,406	7,340	....	1,377	103,133	....	103,133
Volailles.......	7	324	8,986	5,576	10,073	4,145	....	61	35,802	....	35,802
Semence et grain.........	3	60	22,754	15,494	11,358	8,751	....	2,300	19,972	....	19,972
Divers........	46	14,319	589,614	191,395	220,478	159,000	....	170,669	1,158,807	....	1,158,807
Coopérative Fédérée.....	6	*	1,383,825	565,000	1,029,257	262,269	....	60,000	5,471,298	....	5,471,298
Total pour la province.....	94	17,519	2,418,105	1,038,586	1,574,393	522,384	....	255,559	8,089,861	....	8,089,861

*(Réparti ci-dessus).

duits de la ferme et fait également un gros commerce de fournitures. En 1932, il a été reçu des rapports de cinquante-quatre sociétés locales affiliées, comptant 2,222 membres. Dans le département des bestiaux, qui est affilié à la "Canadian Co-operative Livestock Producers Limited", les ventes au courant de l'année 1931 se chiffraient par $1,199,382. Le département des produits laitiers a fait pour $1,974,466 de ventes, représentant 36 pour cent du chiffre total d'affaires dont il a été fait rapport par la compagnie. Une subsidiaire, la "S.C.A. de Lait et Crème de Montréal", fait un commerce de distribution de lait et de crème dans la ville de Montréal. Les ventes de produits avicoles se montaient à $280,016, celles de fruits et légumes à $125,792 et celles de semences et grains à $681,398. La valeur marchande de différents produits et de fournitures de ferme achetés



Etablissement de criblage de semence et entrepôt de la Coopérative Fédérée de Québec, situé à Ste-Rosalie, Qué.

par les membres est placée à $1,210,244. Le chiffre d'affaires total, pour les différents départements, est de $5,471,298. Au 31 décembre 1931 l'actif total combiné était de $1,383,825. Le capital versé se compose d'actions communes sans dividendes, et préférées, se montant à $262,269. Les membres expéditeurs passent un contrat de trois ans avec la Coopérative et les recettes de la compagnie sont mises en commun.

Produits laitiers

Il y a dans cette division quinze lieux d'affaires et le nombre de membres est de 2,112. L'actif est évalué à $368,331, la réserve à $20,470. Les ventes de produits de ferme se montaient à $1,238,576 en 1931. La "United Dairymen's Cooperative Company Limited", dont le bureau-chef et l'entrepôt se trouvent à Montréal, est l'agence de vente pour environ 200 fabriques de l'Ontario et du Québec. Toutes les ventes se font à Montréal et les produits exportés sur la Grande-Bretagne sont vendus par le propre représentant de la compagnie, à Londres, Angleterre. La Coopérative a sa propre marque qui est apposée sur chaque boîte de fromage spécial et N° 1. La "Ontario Company", dont le bureau-chef est à Belleville est la propriétaire de cette entreprise et pour pouvoir faire des affaires dans le Québec, elle a dû prendre une charte sous la Loi des Coopératives du Québec. En 1931 les ventes totales de fromage se montaient à $2,110,929, dont $803,047 sont attribuées à la province de Québec dans ce groupe. Le reste est incorporé dans la division des produits laitiers de la section des ventes de l'Ontario, tableau 9, et les opérations de la compagnie sont discutées plus au long dans cette partie du rapport.

La "Coopérative agricole des producteurs de lait de Montréal" a été organisée en 1918 pour protéger les producteurs de la région dont la ville de Montréal est le centre, en ce qui concerne l'épreuve du lait, les taux de fret et les prix de vente. L'association compte environ 885 membres et contrôle près de 60 pour cent du lait qui entre à Montréal. Les membres passent un contrat de trois ans avec l'association. La "S.C.A. de Lait et Crème de Montréal," dans la ville de Montréal est affiliée à la Coopérative fédérée. Cette coopérative qui a été organisée en 1929 compte 119 membres. Les ventes se montaient à $218,800 en 1931.

Divers

Dans cette division "L'Union Catholique des Cultivateurs de la Province de Québec, Inc.", a fait un chiffre d'affaires de $460,241 en 1931. Cette société s'occupe d'entreprises de différents genres, notamment l'agriculture générale, l'élevage des bestiaux, l'industrie laitière, les cercles de ménagères, les cercles de la jeunesse agricole et l'achat de fournitures pour ses 91 syndicats locaux et ses 519 cercles. En 1932 cette société comptait 11,168 membres.

NOUVEAU-BRUNSWICK

Le nombre des coopératives du Nouveau-Brunswick qui ont fait rapport de leurs opérations pour 1931 est de 124, dont 113 sont classées comme organisations d'achat et 11 comme organisations de vente. Le nombre total de membres et d'actionnaires est de 5,466. L'actif est de $410,125 et la réserve de $39,521. Ces organisations ont vendu pour $704,838 de produits agricoles, tandis que la valeur marchande des fournitures achetées se chiffrait par $495,144, soit un chiffre d'affaires total de $1,199,982. La statistique est résumée au tableau 11.

Produits laitiers

Quinze compagnies laitières disent avoir 814 membres, un actif de $196,216; le capital-actions versé est de $51,272 et la réserve de $9,962. Les ventes de produits laitiers se montaient à $453,826. La plus grosse fabrique de ce groupe

est la "Sussex Cheese and Butter Company, Limited", de Sussex, qui a produit 710,710 livres de beurre en 1931, tandis que la "Farmers' Co-operative Dairy Company Limited" de Fredericton avait fabriqué 475,344 livres de beurre et plus de 11,000 gallons de crème glacée pendant la même année, et la "Farmers' Co-operative Creamery Limited" de Moncton avait produit plus de 350,000 livres de beurre et 14,000 gallons de crème glacée.

TABLEAU 11.—ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS AU NOUVEAU-BRUNSWICK, 1932

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Chiffres d'affaires total y compris les autres recettes
Vente—			$	$	$	$	$	$	$	$	$
Produits laitiers	15	814	196,216	69,638	88,998	51,272	....	9,962	453,826	210	454,036
Fruits et légumes	2	56	....	....	....	....	....	....	6,033	....	6,033
Bestiaux	40	1,327	....	....	....	....	....	....	22,434	....	22,434
Volailles	55	2,300	63,842	6,898	55,491	....	176	7,978	219,475	....	219,475
Semence et grain	1	12	2	150	....	....	2	....	20	....	20
Total	113	4,509	260,060	76,686	144,489	51,272	178	17,940	701,788	210	701,998
Achat	11	957	150,065	15,076	46,782	92,179	103	21,581	3,050	494,934	497,984
Total pour la province	124	5,466	410,125	91,762	191,271	143,451	281	39,521	704,838	495,144	1,199,982

Bestiaux

Le Bureau des représentants de la Division fédérale de l'industrie animale à Moncton a transmis des rapports fournis par 40 coopératives d'expédition qui sont affiliées à la Coopérative canadienne d'éleveurs de bestiaux (Provinces Maritimes) dont le bureau-chef est à Moncton. Un exposé succint des opérations de cette organisation est donné au chapitre interprovincial. Les cercles d'expédition disent avoir 1,327 membres; ils ont vendu pour $22,434 de bestiaux se composant surtout de moutons, d'agneaux et de porcs.

Volailles

Ce groupe se compose de 54 cercles d'œufs dans le Nouveau-Brunswick et du même nombre dans la Nouvelle-Ecosse; ces cercles expédient leurs produits par l'entremise de l'organisation centrale, la Coopérative maritime des œufs et des volailles, à St. John, organisée en 1925 avec 619 membres; en 1931, elle en comptait 2,300. Cette coopérative a écoulé en 1931 546,956 douzaines d'œufs et 283,307 livres de volailles. Le couvoir des Provinces Maritimes, qui appartient à cette coopérative et qui est conduite par elle, est un établissement moderne, parfaitement aménagé, et qui peut recevoir jusqu'à 43,000 œufs. En 1931, il a expédié 115,000 poussins d'un jour. Une conserverie a été établie en 1930 et pendant l'année en revue, plus de 20 tonnes de volaille ont été traitées et 68,000 boîtes de produits écoulés. Cet établissement a entrepris également la fabrication de conserves de poisson et de légumes. Les ventes pour l'année en question se chiffraient par $219,475.

Achats

Onze sociétés achètent des fournitures de ferme et des marchandises générales sur une base coopérative pour l'avantage de leurs 957 membres. L'actif total de ces compagnies est de $150,065 et la réserve de $21,581. Les membres ont placé le montant de $92,179 dans ces entreprises sous forme de capital-actions. Le chiffre total d'affaires pour 1931, y compris la vente de produits agricoles estimée à $3,050, se montait à $497,984.

La compagnie qui a le plus gros chiffre d'affaires de ce groupe est la "New Brunswick Agricultural Societies United", de East Centreville. En 1931, cette compagnie a fourni environ 10,000 tonnes d'engrais chimiques à plus de 6,000 membres, répartis par toute la province. En 1892, à Coburn, la "Harvey Farmers' Trading Company" a été organisée en coopérative commerciale; d'après les rapports reçus en 1932, cette compagnie, qui compte quarante-deux ans de services à ses cultivateurs-membres, est la plus ancienne organisation d'achat qui soit encore activement dans les affaires.

NOUVELLE-ÉCOSSE

Le nombre de sociétés de la Nouvelle-Ecosse qui ont fait rapport est de 183, comptant 11,952 membres; 151 de ces organisations s'occupent de la vente de produits agricoles et 28 sont classées comme organisations d'achat. Le chiffre d'affaires signalé par les compagnies de vente pour l'année 1931 est de $2,055,430 contre $434,597 pour les compagnies commerciales pendant la même période. Le chiffre d'affaires combiné de toutes les compagnies se montait à $2,489,927 dont $1,533,722 provenant de la vente de produits agricoles et $956,205 de la vente au détail de marchandises et de fournitures. Leur actif combiné était de $1,196,891 et leur réserve de $274,850. Les actionnaires ont placé $681,269 sous forme de capital-actions. La statistique est résumée au tableau 12.

TABLEAU 12.—ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS EN NOUVELLE-ÉCOSSE, 1932

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Chiffres d'affaires total y compris les autres recettes
Vente—			$	$	$	$	$	$	$	$	$
Produits laitiers	6	1,120	230,977	164,633	70,521	95,934	....	58,036	476,676	10,556	487,232
Fruits et légumes	44	1,086	808,632	366,685	525,326	284,332	22,299	84,697	955,308	531,901	1,487,209
Bestiaux	47	2,870	....	....	....	....	....	....	80,889	....	80,889
Volailles	54	....	....	....	....	....	....	....	....	....	....
Total	151	5,076	1,039,609	531,318	595.847	380,266	22,299	142,733	1,512,873	542,457	2,055,430
Achat	28	6,669	154,282	124,324	52,437	299,150	465	132,117	20,849	413,748	434,597
Divers	4	207	3,000	3,000	2,075	1,853	205	....	....	....	....
Total pour la province	183	11,952	1,196,891	658,642	650,359	681,269	22,969	274,850	1,533,722	956,205	2,489,927

Fruits et légumes

Quarante-quatre associations de ce groupe, dont 30 sont des entrepôts d'emballage de fruits affiliés à l'agence centrale de vente, la "United Fruit Companies of Nova Scotia Limited", ont fait rapport; elles ont 1,086 membres. La valeur marchande des fruits écoulés par ces 44 associations se montait à $955,308 en 1931; ces compagnies s'occupent également de l'achat et de la vente de produits agricoles pour l'avantage de leurs membres. La valeur marchande des fournitures achetées pendant la même période est de $531,901.

La "United Fruit Companies of Nova Scotia", dont le bureau-chef est à Kentville, a été créée en 1912 par une loi spéciale pourvoyant à la fédération des coopératives locales sous une agence centrale de vente. Les 22 compagnies locales originales sont maintenant au nombre de 50 et la quantité de fruits écoulés varie entre 26 et 42 pour cent de la production commerciale de la province. L'organisation s'est entremise activement pour améliorer la situation du producteur en s'efforçant de réduire les frais des transports, en faisant l'achat coopératif des fournitures et en venant en aide aux entrepôts locaux; elle s'est occupée également de réduire la perte et le surplus de fruits en fabriquant des produits

de fruits. En 1931-32, l'établissement de la compagnie à Aylesford a fabriqué 46,602 boîtes d'un gallon de conserves de pommes, 15,400 livres de pommes déshydratées et 56,800 gallons de cidre; pendant la même période, 65,840 gallons de chaux soufrée ont été traités par cet établissement et plus tard distribués aux membres. Les fournitures vendues pendant l'année se décomposaient ainsi: 4,673 tonnes d'engrais chimiques, 4,000 barils de farine, 26,000 sacs d'aliments à bestiaux et des quantités considérables de graines de semence et de marchandises d'ordre divers.

Pendant la saison 1931-32, la compagnie centrale a trouvé des débouchés pour 411,703 barils de pommes, principalement en Grande-Bretagne et sur les autres marchés voisins en Europe. En outre, 12,433 barils de pommes de terre ont été expédiés spécialement sur les Antilles britanniques. La valeur marchande des produits agricoles écoulés en 1931-32 était de $938,126 et celle des fournitures achetées de $358,262.

De toutes les coopératives à fruits qui ont fait rapport, la "Port Williams Fruit Company Limited", à Port Williams, est celle qui a le plus gros chiffre d'affaires; cette compagnie a vendu en 1932 pour $90,469 de produits agricoles et $93,453 de fournitures. La "Wolfville Fruit Company Limited", à Wolfville, a écoulé plus de 24,000 barils de fruits et vendu des fournitures pour un montant de $96,355. La "Sheffield Mills Fruit Company, Limited", à Sheffield Mills Station, a vendu plus de 22,000 barils de pommes et la valeur marchande des fournitures qu'elle a écoulées se montait à $26,309 pendant l'année en revue.

La "Empire Apple Exchange", à Berwick, fonctionne comme agence centrale de vente sur une base à commission pour huit entrepôts coopératifs d'emballage non affiliés à la "United Fruit Companies". En 1931, cette Bourse a écoulé plus de 85,000 barils de pommes pour ses membres-expéditeurs.

Produits laitiers

Six coopératives laitières ont fait rapport de leurs opérations commerciales à cette Division en 1932; elles comptaient au total 1,120 membres, leur actif était de $230,977 et leur réserve de $58,036. Les membres avaient placé $95,934 dans l'entreprise sous forme de capital-actions. En 1931, la vente de produits laitiers se chiffrait par $476,676 et la valeur marchande des fournitures par $10,556. La "Scotsburn Creamery Company", organisée en 1900 à Scotsburn, a fabriqué 500,270 livres de beurre en 1931 et la "Pictou County Dairy Company Limited" à Stellarton en a produit 297,379 livres. Cette dernière vend également de la crème et du lait au détail et conduit un entrepôt frigorifique; elle fabrique également de la crème glacée.

Bestiaux et volailles

Le bureau des représentants de la Division fédérale de l'industrie animale, à Truro, nous a transmis les rapports des sociétés d'expédition de bestiaux qui vendent par l'entremise de la "Canadian Livestock Co-operative" (Maritime), (*Coopérative Canadienne des bestiaux*), à Moncton, N.-B. Ces rapports couvrent 47 associations locales, comptant 2,870 membres. Le total des ventes, qui se composaient surtout d'agneaux et d'un plus petit nombre de porcs et de veaux, se montait à $80,889 en 1931. Cinquante-quatre cercles d'œufs ont écoulé leurs produits avicoles par l'entremise de la Coopérative maritime des œufs et des volailles, à St. John, N.-B. Il s'est expédié 249,335 douzaines d'œufs et 102,847 livres de volailles. La valeur des ventes est donnée dans le rapport du Nouveau-Brunswick qui a trait à l'écoulement des volailles.

Achat

En 1932 il a été reçu des rapports de 28 compagnies engagées dans l'achat coopératif des fournitures, et les membres étaient au nombre de 6,669; l'actif était évalué à $154,282 et les réserves à $132,117. En 1931, le chiffre d'affaires

de ces compagnies se montait à $434,597. Ce chiffre ne donne pas une idée exacte de l'importance des achats coopératifs en Nouvelle-Ecosse, car les compagnies de fruits et de produits laitiers disent avoir acheté pour plus d'un demi-million de dollars en fournitures pendant la même période. Deux compagnies non agricoles s'occupent également de l'achat coopératif de fournitures dans la région minière de la province. La "Industrial Co-operative Society Limited" à Sydney a fait en 1931 pour un total de $46,795 de ventes. La "British Canadian Co-operative Society Limited" à Sydney Mines, qui fait un commerce général de marchandises et dirige une laiterie et une boulangerie, a vendu pendant la même année des produits pour une valeur de $1,221,421. Ces sociétés fonctionnent presque exclusivement parmi les groupes d'ouvriers industriels de Sydney, Glace Bay, Sydney Mines et dans le voisinage, et leur chiffre d'affaires n'a pas été donné dans les résumés présentés sur les organisations commerciales de cultivateurs dans ce rapport.

ÎLE DU PRINCE-ÉDOUARD

Il a été reçu de l'Ile du Prince-Edouard des rapports de 111 sociétés comptant au total 9,197 membres, qui avaient placé $71,174 par l'achat de parts ou sous forme de cotisations. L'actif des compagnies représentées formait un total de $184,924, la réserve de $34,777. La vente de produits agricoles a donné $955,069 et la valeur marchande des fournitures se montait à $205,687; ces chiffres, combinés aux recettes, donnaient un chiffre total d'affaires de $1,162,412. La statistique est résumée au tableau 13.

Produits laitiers

Il a été reçu des rapports de quatorze laiteries coopératives, comptant au total 1,427 membres. Le total de l'actif était de $68,680 et les réserves de $2,396. Le capital-actions versé se montait à $31,800, représentant une moyenne d'environ $20 par membre. La valeur marchande des produits laitiers vendus par les compagnies formait un total de $184,934. De toutes les fabriques de beurre qui ont fait rapport, la "Wiltshire Dairy Company" à New Wiltshire est celle qui avait la plus forte production, savoir 184,642 livres en 1931. La "Dunk River Dairy Company' 'à Central Bedeque fabriquait 182,869 livres de beurre et la "Crapaud Creamery Company" 135,975 livres pendant la même période. La plus grande fromagerie qui ait fait rapport dans l'Ile du Prince-Edouard était la "Stanley Bridge Dairying Company", à Stanley Bridge, qui a fabriqué 66,151 livres de fromage et 27,226 livres de beurre en 1931. La "Dundas Dairying Association" à Dundas dit avoir fabriqué 57,895 livres de fromage pendant l'année en revue.

TABLEAU 13.—ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS DANS L'ÎLE DU PRINCE-ÉDOUARD, 1932

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Chiffres d'affaires total y compris les autres recettes
Vente—			$	$	$	$	$	$	$	$	$
Produits laitiers	14	1,427	68,680	61,900	11,831	31,800	....	2,396	184,934	....	186,590
Fruits et légumes	1	2,000	23,825	1,800	18,046	....	3,410	....	232,550	199,913	432,463
Bestiaux	28	840	....	....	....	....	....	....	162,881	....	162,881
Volailles	67	4,680	79,419	26,192	43,885	....	35,564	32,381	361,704	5,774	367,478
Semence et grain	1	250	13,000	4,000	....	....	400	....	13,000	....	13,000
Total	111	9,197	184,924	93,892	73,732	31,800	39,374	34,777	955,069	205,687	1,162,412

Fruits et légumes

Ce groupe est représenté par une organisation, la "Prince Edward Island Potato Growers' Association, Inc.", qui a débuté en 1920 comme société d'amélioration de semence. Cette compagnie n'a pas de capital-actions. Elle fait payer un droit d'entrée de $5 et une cotisation annuelle de $2. Le contrat avec les membres est continu, mais ce contrat peut être résilié sur avis avant le 1er mai. A la première réunion annuelle en 1921 il y avait 140 membres. En 1932 le nombre des membres était de 2,000. La compagnie n'a ni bâtiment ni matériel. Les fournitures arrivent par bateaux, les cultivateurs en prennent livraison au quai, où elles sont rechargées dans des wagons et expédiées. La manutention des pommes de terre se fait de façon inverse. On a trouvé des débouchés pour les pommes de terre, spécialement au Long Island et au New Jersey, et il se fait aussi des expéditions plus petites sur le Cuba et les Etats du sud, le long du littoral de l'Atlantique.

En 1931-1932 l'Association a vendu 701,131 boisseaux de pommes de terre de semence certifiée et 200,249 boisseaux de pommes de terre de table et de navets. La valeur marchande de ces produits agricoles se montait à $232,550. Les fournitures de ferme achetées comprenaient plus de 8,000 tonnes d'engrais chimiques et de pierre à chaux, ainsi que des quantités considérables d'insecticides, de matériel de saupoudrage, de sacs et de barils. Le chiffre total des ventes de ces matériaux se montait à $199,913. Les frais de bureau et les frais généraux pendant cette période ont été de $27,408. La réduction des plantations, la faiblesse des rendements et les bas prix sur les marchés réguliers ont fait que le chiffre d'affaires a été relativement bas pendant l'année en revue. L'année précédente, l'organisation a écoulé 2,250,000 boisseaux de pommes de terre et de navets et plus de 19,000 tonnes d'engrais chimiques et de pierre à chaux.

Bestiaux

Le représentant de la Division fédérale de l'Industrie animale à Charlottetown a reçu les rapports de 28 sociétés d'expédition de bestiaux qui ont vendu leurs produits par la "Canadian Livestock Co-operative" (Provinces Maritimes) en 1931. Ces expéditions qui comprenaient plus de 9,000 porcs et 10,000 agneaux et 600 veaux ont rapporté $162,881.

Volailles

La "Prince Edward Island Co-operative Egg and Poultry Association" est une union de soixante-sept cercles d'œufs, qui couvrent presque tous les districts de l'Ile. Chaque cercle local forme une unité séparée, ayant ses propres directeurs, employant un gérant local qui fait la levée des œufs chez les membres et les expédie à l'agence centrale à Charlottetown. Le cultivateur reçoit un paiement partiel en faisant la livraison de ses produits et à la fin de l'année d'affaires, après que tous les frais de fonctionnement sont payés, le surplus est distribué au prorata parmi les membres. Ceux qui entrent dans la Coopérative en restent membres jusqu'à leur résignation. Tous les membres en règle sont propriétaires-conjoints des biens de l'association. Depuis le 1er février 1931 les nouveaux membres doivent payer un droit d'initiation de $1. L'association n'a pas émis de capital-actions. Elle obtient son capital d'exploitation en déduisant une commission qui varie d'un demi pour cent à deux pour cent du prix de vente. Les fonds nécessaires à l'expansion de l'établissement ont été fournis par les membres, chaque cercle fournissant des billets collatéraux comme garantie sur la base de $15 par membre.

Les 4,680 membres dont il a été fait rapport en 1932 sont propriétaires d'un actif qui était évalué à $79,419, avec des réserves au montant de $32,381. Cette coopérative a écoulé en 1931 plus de un million et demi de douzaines d'œufs et 23,000 livres de volailles habillées, qui avaient une valeur totale de $361,704.

Grain et semence

La vente coopérative de graine de graminées fourragères a été entreprise en 1925 par les producteurs de l'Ile du Prince-Edouard organisés sous le titre de "Prince Edward Island Grass Seed Growers' Association". Les variétés comprennent l'agrostide commune, l'agrostide des chiens et l'agrostide vulgaire. L'association a un établissement central de nettoyage à Charlottetown et toute la semence vendue est certifiée par les inspecteurs du gouvernement. Le nombre de membres était de 250 en 1932. En 1931, l'association a vendu 31,000 livres de graine d'agrostide.

ORGANISATION COOPÉRATIVE INTERPROVINCIALE

La Canadian Livestock Co-operative (Provinces Maritimes)[1]

La "Canadian Livestock Co-operative" (Provinces Maritimes) à laquelle nous avons déjà fait allusion dans la partie de ce rapport qui traite du Nouveau-Brunswick, a été organisée en 1927; son bureau-chef est à Moncton, N.-B. Ce bureau est l'agence centrale de vente pour 40 cercles d'expédition de bestiaux au Nouveau-Brunswick, 47 en Nouvelle-Ecosse et 28 dans l'Ile du Prince-Edouard. La compagnie de vente est elle-même affiliée à l'organisation nationale, la "Canadian Livestock Co-operative Limited".

Il y avait en 1932 un total de 11,500 membres, mais les provinces dans leurs rapports respectifs n'en accusent que 5,037. Le nombre des bestiaux écoulés en 1931 se montait à environ 45,000 et leur valeur marchande est indiquée dans les rapports des trois provinces maritimes.

Tout producteur de bestiaux peut devenir membre de l'association. Il n'y a pas de cotisation à payer; il n'y a pas non plus de capital-actions. La Coopérative loue un bureau et emploie suffisamment d'aide pour recevoir tous les bestiaux qui doivent être vendus. Elle prélève les fonds nécessaires à son fonctionnement en déduisant 1 pour cent sur les ventes de bestiaux et de 15 à 35 cents par tonne sur les aliments. Le produit des expéditions de bestiaux est remis par le gérant au secrétaire de chaque cercle, lequel à son tour distribue ce montant au prorata parmi les contributants. Les frais fixes, comme le fret, sont mis en commun; sous d'autres rapports, les expéditions sont réglées sur leur propre mérite.

Le "Canadian Poultry Pool Limited"

En 1929 les pools avicoles du Manitoba, de la Saskatchewan, de l'Alberta et de la Colombie-Britannique se sont réunis pour former le "Canadian Poultry Pool Limited" dont le bureau-chef est à Winnipeg. Cette organisation est devenue l'agence centrale de vente pour les pools provinciaux et le grand programme d'instruction qu'il a entrepris et le chiffre d'affaires qu'il contrôle ont beaucoup fait pour améliorer la qualité des produits et réduire les marges de vente.

Le pool a dirigé ses ventes de façon à assurer la distribution des produits par les compagnies reconnues, qui font le commerce en gros de denrées et de salaisons. Il a déployé beaucoup d'activité en développant le marché d'exportation et il a écoulé une bonne partie des volailles habillées et des œufs exportés du Canada. Toutes les ventes en 1931 se sont montées à près de $3,000,000, pour lesquelles les frais de vente et de manutention ont été d'environ 1.2 pour cent. L'activité et les opérations commerciales des coopératives affiliées à l'organisation centrale sont présentées par provinces.

---

(1) Depuis l'année couverte par cette enquête, les producteurs de bestiaux de l'Ile du Prince-Edouard se sont organisés sur une base provinciale.

TABLEAU 14. ORGANISATIONS COMMERCIALES INTERPROVINCIALES DE CULTIVATEURS, 1932

—	Nombre total de lieux d'affaires	Actionnaires et membres combinés	Actif	Valeur de l'établissement	Passif général	Capital-actions versé	Apports de fonds autres que par actions	Réserves	Vente des produits de la ferme	Valeur marchande des fournitures	Chiffres d'affaires total y compris les autres recettes
			$	$	$	$	$	$	$	$	$
Vente—											
Bestiaux	1	6,463	14,070	....	4,698	7,245	....	....	....	....	....
Volailles	3	....	46,247	2,140	7,676	1,200	37,371	280	....	....	....
Semence et grain	473	30,000	12,172,228	8,075,663	6,460,148	3,193,410	....	1,710,282	....	....	....
Laine	15	2,150	272,689	84,055	17,461	115,110	....	131,441	....	....	....
Total	492	38,613	12,505,234	8,161,858	6,489,983	3,316,965	37,371	1,842,003	16,367,800	1,787,250	18,155,050

La "United Grain Growers Limited"

La "United Grain Growers Limited", dont le bureau-chef est à Winnipeg, Manitoba, reçoit et vend le grain cultivé par les cultivateurs dans les provinces du Manitoba, de la Saskatchewan et de l'Alberta. Cette compagnie, contrôlée par les cultivateurs actionnaires qui en sont propriétaires, est le résultat d'une amalgamation effectuée en 1917 entre la "Grain Growers Grain Company", organisée en 1906, et la "Alberta Farmers' Co-operative Elevator Company", formée en 1913. La compagnie est contrôlée par près de 30,000 actionnaires, dont la plupart sont des cultivateurs demeurant dans les provinces des Prairies. Elle suit, dans son commerce de grain, les pratiques générales du commerce. Le plus gros des bénéfices, qui forment un montant assez considérable, a été affecté au développement des opérations et à l'accumulation de réserves. Il a été payé des dividendes aux patrons sur certaines phases du commerce en ces dernières années.

L'installation de la compagnie pour la réception du grain se compose d'un élévateur terminus d'une capacité de 5,500,000 boisseaux à Port Arthur et d'un élévateur terminus de 1,600,000 boisseaux à Vancouver, de 466 élévateurs de campagne, 231 entrepôts de farine, 293 entrepôts de charbon, 5 entrepôts de fournitures, et 136 cottages pour les agents. La quantité annuelle de grain reçu a varié de 25,000,000 à 47,000,000 boisseaux en ces dix dernières années, suivant la production du grain.

Un certain nombre d'agences subsidiaires sont dirigées par l'organisation mère. Elles comprennent, indépendamment de l'agence de New-York mentionnée plus loin, la " Grain Growers Export Company Limited of Canada "; la "United Grain Growers Terminals Limited", qui dirige des élévateurs terminus à Port Arthur et Vancouver; "The Public Press Limited", qui publie "The Country Guide", un journal de la ferme et de la famille qui compte 140,000 abonnés; la "United Grain Growers Securities", qui conduit un commerce général d'assurance; le service des fournitures de ferme, qui fournit principalement de la ficelle d'engerbage, du charbon et de la farine. Plusieurs autres lignes d'affaires ont été entreprises avec plus ou moins de succès dans le passé.

Au 31 juillet 1931, le bilan de la compagnie accusait un actif combiné de $12,172,228 et une réserve de $1,710,282. Le capital-actions versé se monte à $3,193,410.

En 1931 la compagnie a rouvert son bureau d'exportation à New-York, qui avait été fermé depuis 1928. Avant cette époque, la compagnie avait entretenu pendant plusieurs années une succursale d'exportation à New-York.

La "Canadian Co-operative Wool Growers Limited"

La Coopérative canadienne des producteurs de laine, dont le bureau-chef est à Toronto, a été formée en 1918 par l'amalgamation de sept associations séparées en une organisation nationale pour la vente des laines. La compagnie

fonctionne dans chaque province par l'entremise de quatorze association d'éleveurs de moutons et de producteurs de laines. Ce sont pour la plupart des organisations non à parts, qui font face à leurs dépenses en prélevant un certain montant par livre pour la laine écoulée et une petite cotisation annuelle. Le producteur s'engage par contrat de trois ans à livrer toute la laine qu'il produit à l'association locale et cette association s'engage à son tour à passer à l'organisation centrale toute la laine qui est livrée par les producteurs. La laine est rassemblée dans des entrepôts qui desservent différents districts de production. Le dépôt principal de l'association, qui a une capacité d'entreposage de 4,000,000 livres de laine, est à Weston, Ontario.



Salle de classement et entrepôt de la Coopérative canadienne des producteurs de laine, Weston, Ont.

La fonction principale de la Coopérative canadienne des producteurs de laine est de trier et de vendre la laine en vue d'obtenir le plus possible pour les producteurs. Toutes les recettes sont mises en commun, sur une base de catégories, par districts. L'association conduit une campagne d'annonces et de propagande instructive pour encourager l'emploi de la laine canadienne. Un département de l'association se charge de la vente des lainages manufacturés et un autre se charge des matériaux et des fournitures pour les membres.

Le rapport de la compagnie pour l'année finissant le 29 février 1932, accuse un actif de $272,689 et une réserve générale de $80,120. Le capital-actions versé se monte à $115,110, sur lesquels les 2,150 actionnaires producteurs ont reçu le paiement annuel de 6 pour cent, se montant à $6,907 pour l'année en revue. La quantité de laine écoulée par la coopérative pendant l'année se monte à 4,736,070 livres.

STATUT LÉGAL ET SYSTÈMES DE CONTRÔLE

Incorporation

Les rapports que nous avons reçus des organisations commerciales de cultivateurs au Canada montrent que presque toutes ces organisations sont incorporées. On voit au tableau 15 que sur un total de 809 associations qui ont répondu à la question touchant l'incorporation, 757, soit 94 pour cent, ont répondu affirmativement.

Cette forte proportion de compagnies à charte est due sans doute, dans une grande mesure, aux facilités d'incorporation pourvues dans toutes les provinces par les lois sur les coopératives. En général, ces lois portent qu'un certain nombre de personnes, généralement de cinq à dix, peuvent demander à former une association incorporée en soumettant le mémoire requis à l'enregistreur des compagnies dans la province. Les droits d'enregistrement varient de $1 à $10. Le privilège de posséder des actions est limité par statut aux membres seulement et il y a également, dans plusieurs provinces, une limite au nombre des parts qu'un membre peut avoir. Les dividendes sur le capital-actions sont limités à 6, 7 ou 8 pour cent.

TABLEAU 15.—PROGRÈS DE L'INCORPORATION PARMI LES ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS AU CANADA, 1932

—	Nombre de sociétés faisant rapport	Nombre de sociétés incorporées	Pourcentage de sociétés incorporées
Vente—			
Produits laitiers	82	79	96·3
Fruits et légumes	103	97	96·2
Bestiaux	52	41	78·8
Volailles	15	14	93·3
Semence et grain	22	21	95·4
Divers	47	47	100·0
Total des ventes	321	299	93·1
Achats	362	333	92·0
Divers	126	125	99·2
Grand total	809	757	93·6

Par l'incorporation sous le régime des lois des provinces, les membres d'une association se protègent contre une responsabilité illimitée. En général, les privilèges de vote sont sur le principe de "un vote par membre". Les membres d'une compagnie incorporée sous les lois mentionnées, ne sont responsables des dettes de la compagnie que jusqu'à concurrence du montant non encore versé sur leur cotisation annuelle ou sur les parts auxquelles ils ont souscrit. D'autres caractères utiles et protecteurs de l'incorporation sont que les immeubles et les autres biens peuvent être acquis et transférés au nom de la compagnie, et l'intérêt immobilier de ses membres est ainsi plus précis et plus facile à transférer.

Mise en commun des produits de la ferme

Dans leurs contrats de ventes conclus avec les membres un certain nombre de compagnies pourvoient à la mise en commun des produits et à la distribution du produit de la vente conformément aux différences de qualité, de variété ou d'époque de livraison du produit. Un membre expéditeur reçoit donc sa part au prorata du prix moyen réalisé sur l'expédition pendant une certaine période de temps.

La statistique sur la mise en commun (*pooling*) consignée au tableau 16, est basée sur les réponses données à la question touchant la mise en commun des produits de la ferme. Dans le groupe des produits laitiers, 38 associations sur 64, soit 59 pour cent, ont répondu qu'elles avaient pour pratique de mettre leurs recettes en commun. Dans le groupe des fruits et des légumes, 68 compagnies

TABLEAU 16.—PROGRÈS DE LA VENTE EN COMMUN (*POOLING*) PARMI LES ORGANISATIONS AGRICOLES DE VENTE AU CANADA EN 1932

—	Nombre de sociétés faisant rapport	Nombre de sociétés mettant les produits de ferme en commun	Pourcentage de sociétés mettant les produits de ferme en commun
Vente—			
Produits laitiers	64	38	59·4
Fruits et légumes	101	78	77·2
Bestiaux	40	18	45·0
Volailles	12	11	91·7
Semence et grain	19	11	57·9
Divers	44	44	100·0
Total	280	200	71·4

mettent tous les produits en commun tandis que 10 ont des "pools" partiels. Vingt-trois ont répondu qu'elles ne suivent pas la pratique de la mise en commun. Pour le groupe de ventes, en général, 200 associations sur 280, soit 71 pour cent, ont répondu qu'elles mettent les recettes en commun. Dans le groupe d'achats 12 compagnies mettent en commun les recettes de la vente des produits de la ferme qu'elles écoulent pour leurs membres.

Contrats

La statistique présentée au tableau 17 sur l'emploi et la durée des contrats est basée sur les réponses faites à cette question. De toutes les sociétés de ventes qui ont répondu, 191 soit 62 pour cent, ont passé des contrats avec leurs membres, et 118 opèrent sans contrats. La durée des contrats varie de 1 à 10 ans, mais un grand nombre des associations ont des contrats continus, qui peuvent généralement être résiliés sur avis régulier. Sur un total de 191 organisations qui fonctionnent sur contrat, 91, soit 48 pour cent, qui représentent le plus gros groupe, passent des contrats pour trois ans avec leurs membres.

TABLEAU 17.—CONTRATS PASSÉS AVEC LES MEMBRES PARMI LES ORGANISATIONS AGRICOLES DE VENTE AU CANADA, 1932

—	Nombre de sociétés faisant rapport	Nombre de sociétés passant des contrats	Pourcentage des sociétés passant des contrats	Durée des contrats						
				1 an	3 ans	5 ans	7 ans	10 ans	Continuellement	Non
Vente—										
Produits laitiers	77	29	37·7	3	16	6	....	....	1	3
Fruits et légumes	98	61	62·2	30	5	2	....	1	18	5
Bestiaux	55	33	60·0	1	13	15	1	....	3	....
Volailles	15	12	80·0	2	8	....	1	....	1	....
Semence et grain	19	12	63·2	....	5	5	....	....	1	1
Divers	45	44	97·8	....	44	....	....	....	....	....
Total	309	191	61·8	36	91	28	2	1	24	9
Pourcentage de tous les contrats	....	100·0	....	18·9	47·6	14·7	1·0	0·5	12·6	4·7

Les contrats sont légaux, ils lient par statut dans un certain nombre provinces, et des amendes peuvent être imposées pour toute violation de l'accord conclu entre le producteur et l'association.

Dividendes

Les réponses à une question sur la limitation des dividendes sont résumées au tableau 18. Sur un total de 523 compagnies qui ont répondu à la question touchant la limitation des dividendes, 574, soit 71 pour cent limitent leur taux à 6 pour cent tandis que 53 compagnies disent n'avoir aucune limite.

TABLEAU 18.—LIMITATION DES DIVIDENDES DU CAPITAL-ACTIONS DANS LES ORGANISATIONS COMMERCIALES DE CULTIVATEURS AU CANADA, 1932

—	Nombre de sociétés faisant rapport	3 à 5 p.c.	6 p.c.	7 p.c.	8 p.c.	10 p.c.	Pas de limite
Vente—							
Produits laitiers	49	2	20	3	9	1	14
Fruits et légumes	35	1	11	1	8	1	13
Bestiaux	18	1	5	2	4	....	6
Volailles	4	....	2	....	1	....	1
Semence et grain	7	....	1	1	1	....	4
Divers	27	....	26	1	....	....	....
Total des ventes	140	4	65	8	23	2	38
Achat	274	1	202	38	17	1	15
Divers	109	....	107	....	2	....	....
Grand total	523	5	374	46	42	3	53
Pourcentage	100·0	1·0	71·5	8·8	8·0	0·6	10·1

PARTIE II

Analyse des affaires

Les opérations de vingt-cinq compagnies de produits laitiers et de vingt compagnies de fruits sont analysées et comparées sous forme de "relations proportionnelles" dans ce chapitre. D'autres groupes de compagnies seront bientôt analysés de la même façon.

L'APPLICATION ET L'OBJET DE L'ANALYSE COMPARATIVE

Le rapport net par unité de produit est la mesure de l'efficacité d'une coopérative de vente. Ce rapport dépend de la différence qui existe entre le prix de vente par unité et les frais de fonctionnement par unité. Le montant remis au producteur doit se rapprocher du prix de vente autant qu'il est possible de le faire par de bonnes pratiques commerciales. C'est là la fonction des entreprises coopératives, fonction que les directeurs et que la gestion doivent toujours avoir présente à l'esprit lorsqu'ils établissent le budget de leurs opérations.

Dans l'analyse suivante des entreprises commerciales, les comparaisons sont basées sur l'unité d'affaires. Les tableaux et les discussions sont préparés principalement pour les compagnies désignées, couvertes par cette étude. Les compagnies mises par groupes, pour une analyse détaillée, sont aussi comparables sous le rapport du genre des affaires que leur nombre limité le permet. Les comparaisons sont facilitées par la présentation des bilans et des rapports d'opérations sur une base uniforme de pourcentage.

Ce travail, développé et continué pendant une série d'années, permettra peut-être d'établir certaines bases modèles de fonctionnement, et si l'on constate que certaines entreprises, en raison de leurs relations commerciales ou de leur organisation financière, réussissent constamment dans leurs opérations, peut-être parviendra-t-on à généraliser ces pratiques ou à aider aux nouvelles entreprises à les adopter dès leurs débuts.

ANALYSE DES OPÉRATIONS COMBINÉES DE VINGT-CINQ COOPÉRATIVES DE PRODUITS LAITIERS AU CANADA

Les rapports combinés de vingt-cinq coopératives de produits laitiers, choisies dans six provinces canadiennes, sont consignés aux tableaux 19 et 20, et les bilans et les pourcentages de fonctionnement, calculés et dressés pour chaque compagnie, sont présentés dans les tableaux qui viennent ensuite. Les différentes compagnies peuvent s'identifier pour se comparer avec les autres et avec la moyenne. Une analyse de ce genre montre qu'il existe de grandes variations entre les coopératives et fait ressortir certains points faibles dans la structure et l'organisation financière. Chacune des vingt-cinq compagnies appartient à une organisation différente et a sa propre direction. Elles sont combinées dans ce résumé en une seule et unique organisation, pour donner une image représentative du statut financier de l'industrie laitière coopérative au Canada. En somme, ainsi qu'on peut le voir dans ces tableaux, la situation des coopératives laitières canadiennes paraît être raisonnablement solide, et elles résistent d'une façon encourageante à la crise économique que nous traversons, mais il est à noter que cette analyse ne couvre qu'une année et qu'elle ne peut être considérée comme concluante. Les bilans changent constamment et chaque journée produit un nouvel alignement dans la position relative des comptes. Pour juger exactement de la

solidité d'une entreprise et voir si elle fait des progrès ou si elle rétrograde, il serait nécessaire d'avoir des bilans couvrant un certain nombre d'années. La valeur de la statistique que les organisations des cultivateurs fournissent à la Division de l'Economie s'accroîtra donc avec les années. Il serait difficile, sans ces renseignements, de tirer des conclusions satisfaisantes ou de déterminer des relations proportionnelles régulières. Nous espérons cependant que cette analyse, tout incomplète qu'elle soit, rendra service aux différentes compagnies qui pourront utiliser les relations proportionnelles comme moyens de vérification pour déterminer leur situation par comparaison à la moyenne de toutes les autres.

Le bilan

L'examen du bilan au tableau 19 montre que les valeurs disponibles, ou "Actif courant" se montent à $1,619,527 et le passif à court terme ou "Passif courant" à $910,633, représentant une relation de 1.78 à 1. C'est ce que l'on appelle la "Relation courante" ou le "Rapport courant". Ceci signifie que l'organisation, considérée comme unité, a $1.78 en actif promptement convertible pour couvrir chaque $1 de passif courant. Une relation de 2 à 1 est généralement considérée comme une bonne base pour bien des genres d'affaires. Parmi les vingt-cinq compagnies de ce groupe, quelques-unes avaient des rapports courants qui se montaient jusqu'à 8 à 1 tandis que d'autres faisaient assez mauvaise figure, n'ayant que 45c. d'actif liquide pour chaque $1 de passif courant.

TABLEAU 19.—BILAN COMBINÉ DE VINGT-CINQ COOPÉRATIVES LAITIÈRES AU CANADA AU 31 DÉCEMBRE 1931

	$	%
Actif—		
Actif courant:		
Argent en caisse et en banque	70,095	2·5
Comptes et billets recevables	655,791	23·1
Inventaire des marchandises	323,896	11·4
Autres créances	569,745	20·0
Actif courant total	1,619,527	57·0
Actif fixe:		
Etablissement, moins dépréciation	1,163,948	41·0
Autre actif fixe	55,929	2·0
Actif fixe total	1,219,877	43·0
Actif total	2,839,404	100·0
Passif et valeur nette—		
Comptes payables	256,331	9·0
Emprunts de banque	30,459	1·1
Dépenses accrues	20,369	0·7
Autre passif	603,474	21·3
Passif courant total	910,633	32·1
Hypothèques	89,090	3·1
Autres charges	164,335	5·8
Passif fixe total	253,425	8·9
Valeur nette:		
Capital-actions	1,098,074	38·7
Réserve générale	22,755	0·8
Réserve pour imprévus	116,066	4·1
Autre valeur nette	328,853	11·6
Surplus	109,598	3·8
Valeur nette totale	1,675,346	59·0
Passif total et valeur nette	2,839,404	100·0

Les créances (comptes et billets recevables) forment un assez gros montant, se chiffrant par $655,791, soit 23.1 pour cent de l'actif total. Ceci indique une assez grande extension du crédit parmi certaines compagnies, où le montant des comptes impayés atteint jusqu'à 50 pour cent de tout l'actif. Les marchandises inventoriées se composent principalement des stocks en magasin — beurre, fromage et autres produits laitiers. Cette quantité ne représente que 4.9 pour cent des ventes totales. La valeur combinée de l'installation et du matériel, y compris les immeubles, se monte à $1,163,948, moins la proportion allouée pour la dépréciation, soit 41 pour cent de l'actif total.

La dette courante, qui est de $910,633, est assez bien couverte par un actif immédiatement convertible de $1,619,527. Le montant de dettes et d'hypothèques à long terme, qui est de $253,425, devient un gros fardeau pour l'entreprise, s'il n'est réduit systématiquement. La moyenne de 8.9 pour cent n'est pas sérieuse, mais elle va pour certaines compagnies, jusqu'à 50 pour cent du passif total et de la valeur nette.

Le capital-actions versé qui se monte à $1,098,074, représente un placement direct de 15,538 actionnaires dans l'entreprise ou un placement moyen par tête de $71.59. Dans la plupart des compagnies, les privilèges de possession de parts sont réservés aux patrons-producteurs. Pour la majorité des compagnies laitières, la valeur des parts au pair est de $10 ou $25.

Relation entre la valeur nette et la dette

La valeur nette totale, qui représente le capital apporté par les membres à leur entreprise, est de $1,675,346, soit 59 pour cent du passif total et de la valeur nette. C'est là une situation satisfaisante, quoique certaines compagnies descendent jusqu'à 20 pour cent. Pour d'autres ce pourcentage dépasse 80 pour cent. La relation entre la valeur et la dette, présentée au tableau 21, est significative, et l'on considère qu'elle a autant d'importance que la relation courante dans l'analyse des affaires. Elle est, dans cette entreprise, de 1.44 à 1, ce qui signifie que l'entreprise appartient à ceux qui la conduisent et que les intérêts des membres dépassent les intérêts du dehors par près de 50 pour cent. Certaines compagnies accusent une situation encore beaucoup plus solide, d'autres sont moins fortunées sous ce rapport, car la dette dépasse la valeur.

Relation entre les affaires et la valeur de l'établissement

La relation entre les affaires et la valeur de l'établissement indique le " rendement " ou l'" efficacité " de l'établissement. Si nous considérons ici encore les

TABLEAU 20.—ÉTAT COMBINÉ DE FONCTIONNEMENT DE VINGT-CINQ COOPÉRATIVES DE PRODUITS LAITIERS AU CANADA POUR L'ANNÉE FINISSANT LE 31 DÉCEMBRE 1931

—	$	% du chiffre d'affaires total	% de la marge brute
Chiffre d'affaires total	6,786,598	100·00	
Ventes de produits de ferme	6,573,128	96·86	
Payé aux producteurs	4,440,290	65·43	
Marge brute	2,132,838	31·43	
Ventes de marchandises	149,512	2·20	
Coût des marchandises	138,660	2·04	
Marge brute	10,852	0·16	
Autres recettes	63,958	0·94	
Marge brute totale	2,207,648	32·53	100·00
FRAIS:			
Gages et salaires	503,025	7·41	22·79
Loyer	11,522	0·17	0·52
Dépréciation	95,475	1·41	4·32
Fournitures	18,362	0·27	0·83
Assurance	10,935	0·16	0·50
Taxes	2,880	0·05	0·13
Annonces	3,536	0·05	0·16
Intérêt sur argent emprunté	5,573	0·08	0·25
Entretien de l'établissement	982,835	14·48	44·52
Autres frais	314,208	4·63	14·23
Frais totaux	1,948,351	28·71	88·25
Revenu net sur les opérations	259,297	3·82	11·75
Autres revenus	3,799	0·06	0·17
Revenu net pour répartition	263,096	3·88	11·92
DISPOSITION DU SURPLUS:			
Dividendes	71,999	1·06	3·26
Prime au patronage	37,467	0·55	1·70
Porté à la réserve	95,681	1·41	4·33
Total réparti	205,147	3·02	9·29
Revenu non distribué	57,949	0·86	2·63

opérations combinées comme celles d'une grande compagnie, la relation signifie que la compagnie a fait $5.83 d'affaires pour chaque $1 placé en établissement et en matériel. Trois établissements dans cette enquête dépassaient $10 d'affaires pour chaque $1 d'établissement tandis que six compagnies tombaient au-dessous de $2 d'affaires pour chaque $1 d'établissement. Une relation qui tombe jusqu'à 2 à 1 donne lieu de croire que le chiffre d'affaires est trop faible pour la capacité de l'établissement. C'est peut-être à cause d'un manque de patronage ou d'une production décroissante, mais trop souvent la raison doit en être cherchée dans une expansion exagérée de l'établissement et du matériel, par rapport à la quantité de gras de beurre. Dans certains cas, les membres ont acheté trop de matériel coûteux et élaboré.

La valeur nette peut être accompagnée d'un placement raisonnable en actif fixe (ou valeurs immobilisées). Si l'actif fixe dépasse d'une façon excessive la valeur nette, la relation est hors de proportion et l'on dit alors que la compagnie a un trop gros placement en matériel. La relation entre la valeur nette et l'actif fixe pour ce groupe composé est de 1.37 à 1, mais dans six établissements l'actif fixe est bien supérieur à la valeur nette et la relation est ainsi de 0.5 à 1. Le capital d'exploitation est l'excès de l'actif courant par rapport au passif courant. Pour ce groupe, le capital net d'exploitation se monte à $708,-894, ce qui représente un actif total de 24.97 pour cent.

Rapport de fonctionnement

Le rapport de fonctionnement (ou rapport des opérations) montre que le chiffre total d'affaires des vingt-cinq compagnies groupées ensemble se monte à $6,786,598. Ce montant se compose de ventes de produits laitiers, qui atteignent le chiffre de $6,573,128, soit 96.86 pour cent du chiffre total d'affaires. Les ventes de marchandises (aliments, engrais chimiques et machines de culture) par ces mêmes compagnies ne se montent qu'à $149,512, soit 2.20 pour cent du total. Les autres recettes, au montant de $63,958, composées du revenu de l'entreposage, du crédit et des comptes semblables, se montent à 0.94 pour cent.

Sur ce montant de $6,573.128 tiré par les compagnies de la vente du lait, du beurre et du fromage, les patrons producteurs ont reçu $4.440,290, soit 68c. sur chaque dollar de ventes. Les marchandises qui coûtent $138.660 ont été vendues aux patrons producteurs pour $149.512, à une marge de bénéfice de 7.8 pour cent. Tout compté, les compagnies avaient une marge de plus de $2,000 000, soit 32.53 pour cent du chiffre total d affaires pour payer les frais de fonctionnement. Parmi les différentes compagnies la marge brute varie depuis 40 pour cent jusqu'à 15 pour cent.

TABLEAU 21.—RELATIONS PROPORTIONNELLES APPLIQUÉES AUX OPÉRATIONS DE VINGT-CINQ COOPÉRATIVES LAITIÈRES AU CANADA POUR L'ANNÉE 1931

Relation entre—	
l'actif courant et le passif courant	1·78 à 1
la valeur et la dette	1·44 à 1
le chiffre d'affaires et la valeur de l'installation	5·83 à 1
la valeur réelle et l'actif fixe	1·37 à 1
le capital d'exploitation et l'actif total (pour cent)	24·97
la valeur nette et le passif total (pour cent)	59·00
les dépenses et le chiffre d'affaires (pour cent)	28·71
Chiffre d'affaires par employé	$15.968
Chiffre d'affaires par patron	$363

Un des plus gros comptes de dépenses est celui des gages et salaires, qui représente 22.79 pour cent des dépenses totales. Les taxes et l'assurance combinées absorbent moins de un pour cent et moins d'un quart de un pour cent est consacré à la réclame. L'entretien du matériel et de l'installation est un gros compte. Le total des frais est de 88.25 pour cent de la marge totale, laissant une balance de 11.75 pour cent. Cette balance, jointe aux autres revenus de

0.17 pour cent tirés des fonds placés, etc., donne 11.92 pour cent, soit près d'un huitième de la marge brute à rendre aux producteurs comme prime au patronage, à mettre dans la réserve, ou à payer en dividendes sur les actions.

Toutes ces compagnies suivent le principe coopératif dans la répartition du surplus, laquelle est réglée, du reste, dans la majorité des provinces, par les lois d'incorporation. Généralement, 10 pour cent au moins du surplus net doit être mis dans le fonds de réserve jusqu'à ce que ce fonds égale au moins 30 pour cent du capital-actions versé. Le taux d'intérêt payé sur le capital-actions versé varie de 6 à 8 pour cent. Le reste est ensuite divisé parmi les patrons et les actionnaires, proportionnellement à leur chiffre d'affaires avec l'association.

Répartition du revenu net

Sur un revenu net de $263,096 pour la distribution, le montant mis en réserve par ces compagnies était de $95,681, soit 36.4 pour cent. L'intérêt sur les actions acquittées, détenues par les actionnaires, se montait à $71,999, ce qui équivaut à un dividende de 6.5 pour cent. La somme de $37,467 a été remboursée aux patrons qui ont contribué au chiffre d'affaires, et le reste, $57,949, laissé dans le compte du revenu indivis (non distribué).

En autant que groupe, ces compagnies laitières employaient 425 personnes, direction et main-d'œuvre comprises. Les salaires et les gages se montaient en moyenne à $1,183.59 pour chaque employé pendant l'année. Un détail intéressant de l'analyse est le chiffre d'affaires par employé qui, pour toutes les compagnies, se monte en moyenne à $15,968 pour l'année. Ce chiffre, dans plusieurs compagnies, dépasse $20,000; chez d'autres il tombe jusqu'à $3,000, ce qui donne à croire, dans ce dernier cas, que la main-d'œuvre n'est pas employée à sa pleine capacité.

Les patrons étaient au nombre de 18,675 et chacun fournissait en moyenne $363 d'affaires. Ce chiffre variait depuis plus de $4,000 jusqu'à moins de $100. Cette variation dépend principalement du degré de spécialisation en industrie laitière parmi les patrons de la beurrerie. Pour beaucoup de patrons, l'industrie laitière constitue une industrie annexe sur la ferme.

COMPARAISON DES POURCENTAGES DE FONCTIONNEMENT ET DU COÛT PAR UNITÉ POUR SIX COOPÉRATIVES LAITIÈRES AU CANADA

Une comparaison des rapports de fonctionnement, du coût par unité et des relations proportionnelles de six beurreries coopératives canadiennes, est présentée dans les tableaux 22 et 23. Les établissements A, B et C fabriquent du beurre et un peu de crème glacée. L'établissement D conduit un commerce de vente du lait en nature et fabrique du beurre et de la crème glacée. Les établissements E et F ne fabriquent que du beurre. Deux établissements, B et F, font un très petit commerce de produits et les autres sont uniquement des compagnies de vente.

Les établissements se ressemblent en ce sens qu'ils acceptent du gras de beurre de leurs patrons-cultivateurs et qu'ils paient pour l'unité de gras de beurre d'après le prix de vente, déduction faite des frais de fonctionnement par unité. Les compagnies ne sont pas comparables dans leur mode de fonctionnement ou dans les produits qu'elles écoulent, mais elles sont comparables, dans certaines limites, au point de vue de la quantité de gras de beurre qu'elles écoulent tous les ans. Nous nous proposons par cette discussion de faire ressortir les différences dans les frais par unité et dans les relations proportionnelles. Les points importants sont la valeur marchande par livre de gras de beurre et le prix payé aux producteurs par livre de gras de beurre.

TABLEAU 22.—ÉTAT COMPARATIF DE FONCTIONNEMENT DE SIX COOPÉRATIVES LAITIÈRES AU CANADA POUR L'ANNÉE 1931

	A		B		C		D		E		F	
—	Pourcentage du total d'affaires	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage du total d'affaires	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage du total d'affaires	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage du total d'affaires	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage du total d'affaires	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage du total d'affaires	Pourcentage de la marge brute
Chiffre d'affaires total	100·0	....	100·0	....	100·0	....	100·0	....	100·0	....	100·0	....
Ventes de produits de ferme	99·7	....	98·5	....	100·0	....	95·6	....	100·0	....	99·3	....
Payé aux producteurs	75·8	....	70·0	....	76·1	....	66·8	....	73·3	....	71·6	....
Marge brute	23·9	....	28·5	....	23·9	....	28·8	....	26·7	....	27·7	....
Ventes de marchandises	....	....	1·5	....	....	....	....	....	....	....	0·3	....
Coût des marchandises	....	....	1·3	....	....	....	....	....	....	....	3·8	....
Marge brute	....	....	0·2	....	....	....	....	....	....	....	−3·5	....
Autres recettes	0·3	....	....	....	....	....	4·4	....	....	....	0·4	....
Marge brute totale	24·2	100·0	28·7	100·0	23·9	100·0	33·2	100·0	26·7	100·0	24·6	100·0
FRAIS												
Gages et salaires	10·5	43·7	9·6	33·6	9·5	39·6	12·5	37·7	4·3	16·2	7·7	31·2
Loyer	0·6	2·6	0·6	2·1	1·4	5·7	....	....	....	....	3·0	12·2
Dépréciation	0·7	2·8	1·5	5·1	1·4	6·0	4·5	13·7	1·1	4·1	0·4	1·7
Fournitures	2·7	11·3	5·0	17·3	3·9	16·2	2·0	6·1	....	....	0·7	3·0
Assurance	0·2	0·7	0·3	1·0	0·3	1·4	1·0	3·0	....	....	0·3	1·2
Taxes	0·3	1·2	0·4	1·4	0·3	1·3	0·9	2·6	....	....	0·1	0·4
Annonces	0·3	1·1	0·4	1·2	0·3	1·1	1·9	5·8	....	....	0·6	2·3
Intérêt sur argent emprunté	1·8	7·3	2·4	8·5	3·1	13·1	2·0	5·9	....	....	0·3	1·0
Entretien de l'établissement	2·2	9·2	3·4	11·9	2·7	11·2	5·0	15·0	....	....	10·3	42·1
Autres frais	2·8	11·4	2·8	9·8	3·0	12·6	2·2	6·4	15·5	58·0	2·5	10·2
Frais totaux	22·1	91·3	26·4	91·9	25·9	108·2	32·0	96·2	20·9	78·3	25·9	105·3
Revenu net sur les opérations	2·1	8·7	2·3	8·1	− 2·0	− 8·2	1·2	3·8	5·8	21·7	− 1·2	− 5·3

Les compagnies comprises dans cette comparaison trouvent différents débouchés pour leurs produits sous forme de lait en nature, de crème glacée ou de beurre, mais le dénominateur commun pour toutes est le gras de beurre. La valeur de tous les produits vendus est donc mise ensemble et divisée au prorata d'après le nombre de livres de gras de beurre reçu. Ceci donne le prix de vente d'une livre de gras de beurre. Pour les établissements A, B et C qui fabriquent du beurre et de la crème glacée, ce prix de vente est de 34.1 cents, 30.6 cents et 27.3 cents, respectivement, ainsi qu'il est indiqué au tableau 23. La compagnie D, qui fait le commerce de détail du lait en nature et qui fabrique également du beurre et de la crème glacée, a reçu un prix moyen de 40.7 cents la livre, tandis que les compagnies E et F, qui ne fabriquent que du beurre, ont reçu 36.3 et 32.8 cents, respectivement. Le cultivateur qui a livré du gras de beurre à la laiterie sous forme de lait ou de crème, s'intéresse principalement au prix qu'il reçoit, quelle que soit la forme sous laquelle ces produits soient vendus.

Le prix payé aux producteurs pour le gras de beurre livré aux établissements varie entre 20.7 et 26.6 cents par livre. C'est une compagnie qui s'occupait uniquement de la fabrication du beurre qui a payé le plus gros prix. En outre, cette compagnie a fonctionné sur une plus faible marge que la plupart des autres compagnies et a réalisé un bénéfice de 2.1 cents par livre. L'analyse montre également que les frais de cette compagnie se montent à 20.9 pour cent du chiffre d'affaires total; ce sont là les frais les moins élevés de tout le groupe. Elle paraît solide dans tous les essais de relation proportionnelle appliqués à son commerce, sauf en ce qui concerne sa valeur nette; les relations entre la valeur nette et l'actif fixe et entre la valeur et le passif laissent un peu à désirer. Apparemment la compagnie fonctionne largement sur capital emprunté.

La compagnie D, qui fait le commerce du lait en nature, a des frais de fonctionnement plus élevés que la moyenne, ce qui était à prévoir. Elle a par contre un prix de vente plus élevé, ce qui laisse un rapport net au producteur d'à peu près le même montant que celui qui a été payé par les autres compagnies. Ce rapport paraît être plutôt faible pour une compagnie qui a un marché

à ses portes pour la vente du lait en nature. Les pourcentages de fonctionnement et les relations proportionnelles montrent où est le point faible. Les gages et les salaires qui se montent à 12.5 pour cent du chiffre d'affaires sont plutôt excessifs. La relation entre le chiffre d'affaires et la valeur de l'établissement est de 1.33 à 1, ce qui signifie que la compagnie a fait $1.33 d'affaires pour chaque dollar placé dans l'établissement et le matériel. Cette relation indique que la compagnie opère à une faible capacité, et il en résulte que les frais par unité sont élevés. En outre le chiffre d'affaires de $8,352.80 par employé est relativement faible.

TABLEAU 23.—COMPARAISON DU COÛT PAR UNITÉ ET RELATIONS PROPORTIONNELLES POUR SIX COOPÉRATIVES LAITIÈRES AU CANADA POUR L'ANNÉE 1931*

—	A	B	C	D	E	F
Valeur marchande par livre de gras de beurre	34·1	30·6	27·3	40·7	36·3	32·8
Payé aux producteurs par livre de gras de beurre	25·9	21·7	20·7	26·3	26·6	23·6
Frais de fonctionnement par livre de gras de beurre	7·5	8·2	7·1	14·1	7·6	8·5
Bénéfice par livre de gras de beurre	0·7	0·7	−0·5	0·3	2·1	−0·4
Relation entre—						
l'actif courant et le passif courant	3·33 à 1	3·14 à 1	1·90 à 1	1·27 à 1	2·25 à 1	0·83 à 1
la valeur et la dette	3·25 à 1	3·22 à 1	2·75 à 1	1·64 à 1	1·19 à 1	....
le chiffre d'affaires et la valeur de l'installation	5·05 à 1	4·71 à 1	2·88 à 1	1·33 à 1	10·31 à 1	....
la valeur réelle et l'actif fixe	1·42 à 1	1·49 à 1	1·20 à 1	0·85 à 1	1·36 à 1	....
l'argent en caisse et les billets recevables et le passif courant	2·35 à 1	2·26 à 1	1·34 à 1	0·64 à 1	1·40 à 1	0·54 à 1
le capital d'exploitation et l'actif total (pour cent)	26·2	28·5	14·0	5·7	35·4	....
les dépenses et le chiffre d'affaires (pour cent)	22·1	26·4	25·9	32·0	20·9	25·9
Chiffre d'affaires par employé	18,176·64	21,332·33	19,605·11	8,352·80	22,734·95	49,170·60
Chiffre d'affaires par patron	....	....	....	147·40	186·01	702·40

*Les différents établissements sont désignés par les lettres A, B, C., etc.

Les relations pour les établissements A, B et C donnent à croire que les opérations sont inférieures à la capacité de ces établissements; cependant ces établissements font preuve d'une position assez solide dans la plupart des comparaisons et ils opèrent sur une marge relativement étroite. Les établissements qui ne fabriquent que du beurre fonctionnaient sur une marge brute d'environ 25 pour cent. L'établissement C qui a remis à ses patrons 76.1 pour cent du prix de vente n'a pu couvrir ses frais avec les 23.9 pour cent qu'il a conservés et a fonctionné à perte. L'intérêt sur l'argent emprunté est une lourde charge pour cet établissement, il se monte à 13.1 pour cent des déboursés. La compagnie F a également un gros compte de loyer et les frais d'entretien paraissent relativement élevés et excessifs.

ANALYSE DES OPÉRATIONS DE NEUF COOPÉRATIVES LAITIÈRES EN COLOMBIE-BRITANNIQUE

L'examen des registres et des états de compte des coopératives de produits laitiers en Colombie-Britannique met en lumière un certain nombre de comparaisons intéressantes et utiles. Lorsqu'elles sont arrangées sous forme de tableau et que l'on fait certaines comparaisons sous forme de relations, on découvre des facteurs de force et de faiblesse dans la structure financière et dans les opérations des différentes compagnies. Ces comparaisons sont présentées aux tableaux 24 à 26, qui ont été préparés d'après les rapports de neuf coopératives laitières en Colombie-Britannique, couvrant l'année commerciale de 1931.

Le bilan

Le bilan présenté au tableau 24 est une consolidation des états financiers des neuf compagnies. Il donne une idée de l'importance et de la solvabilité des

TABLEAU 24. BILAN COMPARATIF DE NEUF COOPÉRATIVES LAITIÈRES EN COLOMBIE-BRITANNIQUE AU 31 DÉCEMBRE 1931*

—	Total pour toutes les compagnies		A	B	C	D	E	F	G	H	I
	$	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Actif											
Actif courant											
Argent en caisse et en banque	53,939	3·5	2·4	4·1	21·4	12·4	0·0	0·4	0·1	3·4	2·7
Comptes et billets recevables	401,695	26·1	51·5	14·8	50·1	19·6	25·3	8·0	10·7	23·6	60·1
Inventaire des marchandises	260,334	16·9	23·9	4·0	6·7	9·0	......	13·1	14·6	16·5	33·4
Autre actif	440,977	28·7	0·6	0·0	0·0	0·0	......	......	0·9	33·6	......
Actif courant total	1,156,945	75·2	78·4	22·9	78·2	41·0	25·3	21·5	26·3	77·1	96·2
Actif fixe											
Etablissement, moins dépréciation	351,102	22·8	21·6	72·5	20·1	43·8	73·3	78·1	73·7	21·0	0·7
Autre	31,217	2·0	......	4·6	1·7	15·2	1·4	0·4	......	1·9	3·1
Actif fixe total	382,319	24·8	21·6	77·1	21·8	59·0	74·7	78·5	73·7	22·9	3·8
Actif total	1,539,264	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0
Passif et valeur nette											
Comptes payables	217,260	14·1	18·3	6·6	0·8	9·3	......	17·4	3·2	14·5	4·8
Autres comptes	29,519	1·9	......	......	......	0·1	......	0·1	......	......	111·4
Passif courant total	246,779	16·0	18·3	6·6	0·8	9·4	......	17·5	3·2	14·5	116·2
Hypothèques	19,928	1·3	8·9	35·5	......	......	......	48·6	4·1	......	......
Autres charges	134,894	8·8	1·5	......	10·1	11·6	50·9	......	3·5	9·5	......
Passif fixe total	154.822	10·1	10·4	35·5	10·1	11·6	50·9	48·6	7·6	9·5	......
Valeur nette											
Capital-actions	955,567	62·1	51·1	40·0	83·5	7·0	38·5	44·4	13·2	66·6	1·3
Réserve pour imprévus	20,315	1·3	16·0	......	......	72·0	......	......	10·4	......	......
Autres valeurs	128,543	8·4	......	......	......	......	......	......	45·0	9·4	−17·5
Surplus	33,238	2·1	4·2	17·9	5·6	......	10·6	−10·5	20·6	......	......
Valeur nette totale	1,137,663	73·9	71·3	57·9	89·1	79·0	49·1	33·9	89·2	76·0	−16·2
Passif total et valeur nette	1,539,264	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0

* Les différents établissements sont désignés par les lettres A, B, C, etc.

compagnies laitières coopératives en Colombie-Britannique. Dans le même tableau, on peut déterminer la situation relative des différents établissements au moyen d'une comparaison avec les chiffres représentant les totaux de toutes les compagnies ou des différentes compagnies.

Quand on étudie un bilan, il ne faut pas oublier que ce bilan ne donne la situation financière que telle qu'elle existait à une certaine époque. Chaque journée de transactions commerciales apporte une modification dans la position relative des comptes. Il est donc nécessaire, pour cette raison, afin de bien évaluer une industrie et de voir si elle fait réellement des progrès ou si elle rétrograde, d'avoir des bilans couvrant l'industrie pendant un certain nombre d'années. Les années suivantes ajouteront donc à la valeur de la statistique que les organisations commerciales de cultivateurs fournissent à la Division de l'économie pour l'étude et l'analyse. Il serait impossible, sans ces renseignements de tirer des conclusions satisfaisantes, et pour cette raison cette discussion sera limitée à un exposé de la situation où se trouvent actuellement les différentes compagnies. La même réserve s'applique aux comparaisons entre les compagnies dont ce groupe se compose. Le but principal de l'étude est donc d'exposer les méthodes et le mécanisme de l'analyse financière qui peuvent être suivis dans l'analyse des entreprises de ce genre.

Actif et passif

L'actif des neuf compagnies de produits laitiers qui ont fait rapport en Colombie-Britannique, présenté au tableau 24, se monte à $1,539,264, dont 75.2 pour cent ou $1,156,945 sont d'une nature courante ou qui peuvent être aisément convertibles. Le reste, qui se monte à $382,319, soit 24.8 pour cent, est placé principalement dans l'établissement et le matériel. Cette proportion n'est pas la

même pour toutes les compagnies; on peut le voir en consultant ce tableau; dans certains cas elle est même à peu près l'opposé, comme dans le cas des établissements B, E, F et G. L'actif courant est utile quand on a besoin d'argent comptant, mais certaines compagnies paraissent avoir une trop forte proportion en billets recevables; par exemple, les établissements A et C, qui ont plus de 50 pour cent de ces comptes, ce qui indique que l'on a accordé beaucoup de crédit et que ce serait courir un gros risque que de continuer ce crédit longtemps ou de l'augmenter. Le passif fixe des établissements B, E et F est excessif, tandis que l'établissement I a une dette trop forte et le passif courant dépasse l'actif.



Bureau chef de l'Association des producteurs de lait de la vallée de la Fraser, Vancouver, C.-B.

La plupart des coopératives laitières de la Colombie-Britannique sont organisées sur le système de commandite ou à fonds commun (*joint-stock*); les actionnaires ont en moyenne 62.1 pour cent de titres dans les affaires. C'est là une situation favorable, mais là encore il y a quelques compagnies qui n'arrivent pas à la moyenne. Un fonds de réserve pour les imprévus, qui ne paraît que dans trois bilans sur neuf, renforcerait la position de ces compagnies et leur permettrait de mieux résister aux périodes de crise comme celles que nous traversons actuellement. Trois compagnies sur les neuf ont accusé un surplus.

Rapport du fonctionnement

Le chiffre total d'affaires de toutes les compagnies qui ont fait rapport est de $3,915,447 (voir tableau 25). Les ventes de produits de ferme sous forme de beurre et d'autres sous-produits représentent 94.9 pour cent de ce montant. Sous les ventes de marchandises, 3.7 pour cent sont fournis par quatre compagnies qui font quelques achats de fournitures pour leurs membres.

La marge brute, pour toutes les compagnies, se monte à $1,423,080, soit 36.3 pour cent du chiffre total d'affaires. Les dépenses sont puisées dans cette marge brute et le reste constitue le surplus, qui est remis aux actionnaires ou aux patrons. Quelques comparaisons intéressantes ont été faites entre ces chiffres au tableau 25. La compagnie A a pu fonctionner sur une marge de 14.6 cents pour

TABLEAU 25.—ÉTATS COMPARATIFS DE FONCTIONNEMENT DE NEUF COOPÉRATIVES LAITIÈRES EN COLOMBIE-BRITANNIQUE POUR L'ANNÉE FINISSANT LE 31 DÉCEMBRE 1931*

—	Total pour toutes les compagnies		A	B	C	D	E	F	G	H	I
	$	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Chiffre d'affaires total	3,915,447	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0
Ventes des produits de ferme	3,715,040	94·9	46·9	100·0	100·0	94·1	100·0	95·1	99·8	97·7	99·3
Payé aux producteurs	2.358,656	60·2	39·1	65·0	68·7	82·7	86·4	65·7	71·7	60·2	71·9
Marge brute	1,356,384	34·7	7·8	35·0	31·3	11·4	13·6	29·4	28·1	37·5	27·4
Ventes des marchandises	144,405	3·7	53·1	......	......	4·4	......	......	......	0·7	0·3
Coût des marchandises	133,711	3·4	46·3	......	......	3·7	......	......	......	0·7	3·8
Marge brute	10,694	0·3	6·8	......	......	0·7	......	......	......	0·0	−3·5
Autres recettes	56,002	1·3	......	......	......	1·5	......	4·8	0·1	1·6	0·4
Marge brute totale	1.423,080	36·3	14·6	35·0	31·3	13·6	13·6	34·2	28·2	39·1	24·3
DÉPENSES											
Gages et salaires	218.436	5·6	5·7	13·2	12·1	9·4	0·6	16·9	7·8	5·2	7·4
Loyer	11,522	0·3	......	......	1·8	......	......	......	......	0·2	3·0
Dépréciation	44,257	1·1	1·5	2·3	1·6	1·5	3·4	1·3	0·6	1·1	......
Entretien des établissements, etc.	961,158	24·5	4·8	16·3	12·7	3·4	......	19·4	18·5	27·1	14·9
Assurance	7,982	0·2	0·5	......	0·3	0·2	......	......	0·3	0·2	0·3
Divers	3,305	0·1	......	......	......	1·5	2·1	......	0·2	0·1	......
Dépenses totales	1,246,660	31·8	12·5	31·8	28·5	16·0	6·1	37·6	27·4	33·9	25·6
Revenu net de l'exploitation	176,420	4·5	2·1	3·2	2·8	−2·4	7·5	−3·4	0·8	5·2	−1·3
DISPOSITION DU SURPLUS											
Dividendes sur le capital	69,776	1·8	......	1·3	2·6	......	......	......	0·2	2·0	......
Porté à la réserve	47,011	1·2	0·6	......	......	......	......	......	0·2	1·4	......
Autre	10	......	......	......	......	......	......	......	......	......	......
Total réparti	116,797	3·0	0·6	1·3	2·6	......	......	......	0·4	3·4	......
Revenu non distribué	59,623	1·5	1·5	1·9	0·2	......	7·5	......	0·4	1·8	.. ..

*Les différents établissements sont désignés par les lettre A, B, C. etc.

chaque dollar d'affaires transigées, dont 12.5 cents ont couvert les frais, laissant 2.1 cents pour le surplus. Les marges exigées par un certain nombre de compagnies pour couvrir les frais paraissent élevées par comparaison. Les gages et salaires constituent de un tiers à la moitié des frais totaux, sauf dans le cas de la compagnie H où la main-d'œuvre se monte à environ 15 pour cent de tous les frais. Dans certains cas la marge n'était pas suffisante pour couvrir les frais d'opération, et l'entreprise a subi une perte de une à trois cents pour chaque dollar d'affaires. Ceci s'applique aux compagnies D, F et I.

Relations proportionnelles

Le tableau 26 consiste en un certain nombre de relations, de pourcentages et de mesures d'unité qui indiquent la solvabilité et le rendement. Pour toutes les compagnies, chaque dollar de passif courant, qui comprend les comptes payables

TABLEAU 26.—ÉPREUVES DE RELATIONS APPLIQUÉS AUX OPÉRATIONS DE NEUF COOPÉRATIVES. LAITIÈRES EN COLOMBIE-BRITANNIQUE POUR L'ANNÉE 1931[1]

—	Toutes[2]	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Relation entre—										
l'actif courant et le passif courant	4·69 à 1	4·29	3·48	101·69	4·37	....	1·23	8·27	5·33	0·83
la valeur et la dette	2·83 à 1	2·48	1·37	8·15	3·77	0·97	0·51	8·23	3·16	....
le chiffre d'affaires et la valeur de l'installation	11·15 à 1	9·16	1·67	15·80	3·34	1·92	1·19	7·13	12·00	3·32
la valeur réelle et l'actif fixe	2·98 à 1	3·31	0·75	4·09	1·34	0·66	0·43	1·21	3·32	....
le capital d'exploitation et l'actif total (pour cent)	59·13	60·17	16·33	77·46	31·59	25·33	3·96	23·12	62·61	......
la valeur nette et le passif total (pour cent)	73·9	71·3	57·9	89·1	79·0	49·1	33·9	89·2	76·0	1·1
les dépenses et le chiffre d'affaires (pour cent)	31·8	12·5	31·8	28·5	16·0	6·1	37·6	27·4	33·9	25·6
Chiffre d'affaires par employé	21,632	15,897	6,570	12,089	14,581	9,973	2,966	14,514	23,938	16,225
Chiffre d'affaires par patron	739	1,130	173	324	292	1,247	117	258	934	232

[1] Les différents établissements sont désignés par les lettres A, B, C, etc.
[2] Si l'on considère les proportions relatives sous la forme d'une fraction, 1 doit être considéré comme le dénominateur dans tous les cas.

et les emprunts de banques, est couvert par $4.69 d'actif aisément convertible. Quelques compagnies dépassent ce chiffre, d'autres tombent bien au-dessous. Une proportion de 2 à 1 est généralement considérée comme une bonne marge de sûreté dans bien des entreprises et peut servir de guide ici. La relation des affaires à la valeur de l'établissement indique à quelle capacité l'établissement fonctionne. La relation de 11.15 pour tous les établissements signifie qu'en moyenne ils font $11.15 d'affaires pour chaque dollar placé en installation et matériel. Lorsque la relation tombe au-dessous de 5 à 1, il ne semble pas que les établissements reçoivent un volume suffisant pour qu'ils puissent fonctionner économiquement. Le chiffre d'affaires par employé indique si la main-d'œuvre est bien utilisée. Il existe une variation considérable dans le chiffre d'affaires par patron. Il est relativement élevé pour l'établissement A, qui fait beaucoup d'achats pour ses patrons et qui vend leurs produits. Quand il est faible, c'est souvent à cause de la nature de la culture dans le district. Si l'industrie laitière ne fait que figurer parmi les entreprises du district, il est à prévoir que ce chiffre serait faible, tandis que dans un district spécialisé en industrie laitière il serait beaucoup plus élevé.

Dans un certain nombre de compagnies, les dettes dues immédiatement sont couvertes par un pourcentage assez élevé d'argent en caisse, mais d'autres tombent à un point dangereux sous ce rapport. Lorsque la valeur nette se monte à 60 pour cent ou plus de la valeur nette et du passif combinés, une compagnie peut être considérée comme étant dans une situation financière assez solide sous ce rapport. La plupart des compagnies mentionnées se rapprochent de cette proportion ou la dépassent même. Les recettes sur la valeur nette, qui représente l'argent placé par les actionnaires, sont bonnes pour deux ou trois compagnies, tandis que d'autres descendent très bas et n'ont pas réussi à payer des dividendes raisonnables.

ANALYSE DES OPÉRATIONS DE HUIT COOPÉRATIVES DE PRODUITS LAITIERS EN ALBERTA, SASKATCHEWAN ET MANITOBA

Le bilan et les pourcentages d'opération de huit coopératives de produits laitiers dans les provinces de l'Alberta, de la Saskatchewan et du Manitoba, couvrant l'année 1931, sont présentés aux tableaux 27 et 28. Le tableau 29 traite d'un certain nombre de relations appliquées aux comptes du bilan et aux opérations des compagnies. L'analyse ne porte que sur les coopératives organisées dans la localité. Elle ne comprend pas les établissements à succursales; c'est afin que les chiffres puissent être comparés.

Le tableau 27 montre que l'actif total, pour toutes les compagnies, se monte à près de un million de dollars. Sur ce total, l'installation et le matériel représentent soixante pour cent. Les comptes de billets recevables montrent que plus d'un cinquième de tout l'actif vient sous ce titre.

Le montant du passif courant est relativement élevé, il dépasse l'actif liquide. On considère en général que cette situation n'est pas satisfaisante, et les compagnies qui se trouvent dans cette situation prennent généralement des mesures pour la corriger. Cette relation, exprimé au tableau 29 pour toutes les compagnies est de 0.63 à 1, ou, en d'autres termes, si les compagnies convertissaient leur actif facilement réalisable en argent comptant, on aurait 63 cents pour payer chaque $1 de passif courant. Une relation de 2 à 1 est généralement considérée comme une bonne base modèle. Ceci signifie qu'une entreprise doit avoir généralement au moins $2 d'actif rapidement convertible pour couvrir $1 de passif courant. Les établissements O, S et U remplissent ces conditions.

Le capital-actions qui représente les placements directs faits par les membres, se monte à $24,521, soit 2½ pour cent de tout le passif et la valeur nette.

TABLEAU 27.—BILANS COMPARATIFS DE HUIT COOPÉRATIVES DE PRODUITS LAITIERS EN ALBERTA, SASKATCHEWAN ET MANITOBA, AU 31 DÉCEMBRE 1931*

—	Total, toutes compagnies		O	P	Q	R	S	T	U	V
Actif	$	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Actif courant										
Argent en caisse et en banque	7,367	0·75	4·6	......	......	......	4·3	......	0·1	3·7
Comptes et billets recevables	207,385	21·14	31·2	4·9	11·0	18·5	16·0	40·5	29·2	18·9
Inventaire des marchandises	44,650	4·55	21·8	......	......	......	13·6	......	46·2	30·0
Autre actif	114,557	11·67	......	13·3	14·6	23·1	0·7	0·6	0·9	2·9
Actif courant, total	373,959	38·11	56·6	18·2	25·6	41·6	34·6	41·1	76·4	55·5
Actif fixe										
Etablissement, moins dépréciation	583,641	59·48	39·1	75·5	68·4	58·4	62·8	58·9	23·6	44·5
Autre actif	23,617	2·41	3·3	6·3	6·0	......	2·6	......	......	......
Actif fixe, total	607,258	61·89	42·4	81·8	74·4	58·4	65·4	58·9	23·6	44·5
Actif total	981,217	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0
PASSIF ET VALEUR NETTE										
Comptes payables	17,385	1·77	10·3	......	......	......	13·2	......	0·3	11·4
Emprunts de banques	21,466	2·19	7·5	......	......	......	......	......	22·0	50·7
Dépenses accrues	10,852	1·10	7·7	......	......	......	3·2	......	......	......
Autre passif	543,461	55·39	......	77·7	78·1	68·9	......	50·4	3·8	......
Passif courant, total	593,164	60·45	25·5	77·7	78·1	68·9	16·4	50·4	26·1	62·1
Hypothèques	32,072	3·27	20·2	......	......	......	33·7	......	......	......
Autres charges	6,728	0·69	......	3·6	......	......	......	......	......	......
Passif fixe, total	38,800	3·96	20·2	3·6	......	......	33·7	......	......	......
Valeur nette										
Capital-actions	24,521	2·50	......	3·3	......	......	20·4	......	54·3	31·0
Réserve générale	12,628	1·29	9·5	......	......	......	......	......	......	......
Réserve pour imprévus	46,299	4·72	4·4	8·0	4·5	6·6	......	......	......	......
Autres valeurs	200,310	20·41	37·9	7·4	17·4	8·7	......	47·3	......	......
Surplus	65,495	6·67	2·5	......	......	15·8	29·5	2·3	19·6	6·9
Valeur nette totale	349,253	35·59	54·3	18·7	21·9	31·1	49·9	49·6	73·9	37·9
Total du passif de la valeur nette	981,217	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0

*Les différents établissements sont désignés par des lettres comme O, P, Q, etc.

Un facteur significatif dans l'analyse présentée au tableau 29 est le pourcentage de valeur nette par rapport au passif et à la valeur nette. La moyenne est de 35.59, quoiqu'une compagnie descende jusqu'à 18.70. Ceci représente l'équité des membres dans l'entreprise et la proportion relativement faible indique que l'argent a été fourni par des sources extérieures, sous forme de crédit. Tant que la ligne de crédit est sûre et ne coûte pas trop cher, ce peut être un bon système d'affaires que de s'en tenir à ce plan. Il est parfois risqué de trop compter sur une longue ligne de crédit de sources extérieures. Il est généralement sage à la longue de travailler constamment pour obtenir que l'entreprise appartienne entièrement aux membres et soit contrôlée par eux.

La relation entre l'entreprise et la valeur de l'installation pour toutes les compagnies est de 3.80; en d'autres termes elles ont fait $3.80 d'affaires pour chaque $1 placé en installation et en matériel. C'est environ $2 de moins que la moyenne de 5.83 pour vingt-cinq compagnies (voir tableau 21). Les compagnies O et U sont bien supérieures à cette moyenne. Le chiffre d'affaires par employé accuse une variation considérable. Il y a, dans toutes les compagnies, un total de 10,103 patrons qui sont servis par un total de 174 employés, soit 58 patrons par employé.

Le rapport des opérations ou "rapport du fonctionnement" présente un état satisfaisant. Le chiffre total des ventes de produits laitiers s'est monté à $2,218,973 et les autres recettes à $1,893. Sur le chiffre total des ventes de produits, $1,586,169, soit 71.42 pour cent, ont été remis aux producteurs. La marge brute sur laquelle tous les établissements fonctionnaient se montait à $634,697, soit une moyenne de 28.58 pour cent de la valeur des ventes. Les gages et les

TABLEAU 28.—RAPPORTS COMPARATIFS DES OPÉRATIONS DE HUIT COOPÉRATIVES EN ALBERTA, SASKATCHEWAN ET MANITOBA POUR L'ANNÉE FINISSANT LE 31 DÉCEMBRE 1931*

—	Total, toutes compagnies		O	P	Q	R	S	T	U	V
	$	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Chiffre total d'affaires	2,220,866	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0
Vente de produits de ferme	2,218,973	99·91	100·0	100·0	100·0	100·0	92·5	100·0	100·0	100·0
Payé aux producteurs	1,586,169	71·42	73·3	65·7	62·9	68·6	59·8	81·2	67·4	97·0
Marge brute	632,804	28·49	26·7	34·3	37·1	31·4	32·7	18·8	32·6	3·0
Ventes de marchandises	....	......	......	......	......	......	......	......	......	......
Coût des marchandises	....	......	......	......	......	......	......	......	......	......
Marge brute	....	......	......	......	......	......	......	......	......	......
Autres recettes	1,893	0·09	......	......	......	......	7·5	......	......	......
Marge brute totale	634,697	28·58	26·7	34·3	37·1	31·4	40·2	18·8	32·6	3·0
Déboursés										
Gages et salaires	212,137	9·55	4·3	24·7	7·6	9·3	12·8	5·9	13·3	3·7
Loyer	....	......	......	......	......	......	......	......	......	......
Dépréciation	39,584	1·78	1·1	3·7	1·8	1·9	......	1·1	1·6	0·8
Fournitures	4,259	0·19	......	......	......	......	6·3	......	4·8	1·1
Assurance	451	0·02	......	......	......	......	0·9	......	......	1·1
Taxes	496	0·02	......	......	......	......	1·5	......	......	0·6
Annonce	110	0·01	......	......	......	......	0·4	......	......	......
Intérêt sur emprunts	949	0·04	......	......	......	......	2·3	......	......	1·7
Entretien de l'établissement	984	0·05	......	......	......	......	......	......	1·9	......
Autres déboursés	289,326	13·03	15·5	1·6	20·1	16·3	16·0	10·5	8·4	1·5
Total des déboursés	548,296	24·69	20·9	30·0	29·5	27·5	40·2	17·5	30·0	10·5
Revenu net des transactions	86,401	3·89	5·8	4·3	7·6	3·9	0·0	1·3	2·6	−7·5
Autre revenu	....	......	......	......	......	......	......	......	......	......
Revenu net à distribuer	86,401	3·89	5·8	4·3	7·6	3·9	0·0	1·3	2·6	−7·5
Distribution du surplus										
Dividendes	436	0·02	......	0·2	......	......	......	......	......	......
Prime au patronage	34,780	1·56	2·5	......	5·3	1·8	......	......	......	......
Porté à la réserve	44,135	1·99	3·3	3·7	2·3	2·1	......	......	......	......
Total réparti	79,351	3·57	5·8	3·9	7·6	3·9	......	......	......	......
Revenu non divisé	7,050	0·32	0·0	0·4	0·0	0·0	0·0	1·3	2·6	−7·5

*Les différents établissements sont désignés par des lettres comme O, P, Q, etc.

TABLEAU 29.—ÉPREUVES DE RELATIONS APPLIQUÉES AUX OPÉRATIONS DE HUIT COOPÉRATIVES DE PRODUITS LAITIERS EN ALBERTA, SASKATCHEWAN ET MANITOBA POUR L'ANNÉE 1931[1]

—	Toutes[2]								
Relation entre l'actif courant et le passif courant	0·63 à 1	2·26	0·23	0·33	0·60	2·11	0·82	2·92	0·89
Entre la valeur et la dette	0·55 à 1	1·19	0·23	0·28	0·45	1·00	0·98	2·83	0·61
Entre le chiffre d'affaires et la valeur de l'établissement	3·80 à 1	7·82	2·00	2·44	4·26	2·66	4·28	10·64	3·48
Entre la valeur nette et l'actif fixe	0·58 à 1	1·28	0·23	0·29	0·53	0·76	0·84	3·13	0·85
Pourcentage du capital d'exploitation par rapport à l'actif total	....	32·05	....	....	....	18·19	....	50·28	....
Pourcentage de la valeur nette par rapport au passif total	35·59	54·28	18·70	21·88	31·08	49·91	49·60	73·87	37·94
Pourcentage des déboursés par rapport au chiffre d'affaires	24·69	20·9	30·0	29·5	27·5	40·2	17·5	30·0	10·5
Chiffre d'affaires par employé	12,764	22,735	5,700	13,023	14,330	6,291	17,568	12,731	7,127
Chiffre d'affaires par patron	220	186	4,191	130	217	514	261	184	86

[1] Les différents établissements sont désignés par des lettres comme O, P, Q, etc.
[2] Lorsqu'on considère les relations sous forme de fraction, le chiffre 1 doit être pris comme dénominateur dans tous les cas.

salaires ont absorbé $212,137, soit 9.55 pour cent du chiffre total d'affaires, ou 33.4 pour cent de la marge brute d'opération. Les réserves ont été augmentées de $44,135 et le montant de la prime au patronage s'est chiffré par $34,780.

ANALYSE DES OPÉRATIONS DE HUIT COOPÉRATIVES DE PRODUITS LAITIERS EN ONTARIO ET EN NOUVELLE-ÉCOSSE

Les comptes du bilan de cinq coopératives de produits laitiers en Nouvelle-Ecosse et de trois compagnies en Ontario sont combinés au tableau 30, et les relations des comptes au total sont exprimées en pourcentages. Les comptes des différentes compagnies sont exprimés en pourcentage pour permettre la comparaison parmi les compagnies et avec la moyenne.

Ce tableau révèle une variation considérable dans les comptes qui sont compris dans le bilan. L'actif courant total des huit compagnies se monte à $88,623, soit 27.8 pour cent de l'actif total. Pour chaque compagnie et en moyenne les comptes et les billets recevables constituent environ la moitié de l'actif courant. L'inventaire des marchandises est faible, car un très petit nombre des compagnies sont engagées dans le commerce de fournitures ou provisions. Le gros compte de l'actif fixe est l'installation, qui comprend des immeubles pour $229,205, soit 71.9 pour cent de tout l'actif.

TABLEAU 30.—BILANS COMPARATIFS DE HUIT COOPÉRATIVES DE PRODUITS LAITIERS EN NOUVELLE-ÉCOSSE ET EN ONTARIO AU 31 DÉCEMBRE 1931*

—	Total, toutes compagnies		J	K	L	M	N	W	X	Y
ACTIF	$	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Actif courant										
Argent en caisse et en banque	8,789	2·8	1·2	19·7	2·3	9·2	0·3	......	0·9	1·8
Comptes et billets recevables	46,711	14·6	9·4	23·3	19·5	20·0	13·3	37·9	5·0	6·3
Inventaire des marchandises	18,912	5·9	4·2	8·7	14·9	6·2	8·8	......	3·6	1·4
Autre actif	14,211	4·5	3·7	......	......	......	4·4	12·5	......	7·0
Actif courant, total	88,623	27·8	18·5	51·7	36·7	35·4	26·8	50·4	10·4	16·5
Actif fixe										
Etablissement, moins dépréciation	229,205	71·9	81·5	48·3	63·3	64·6	72·4	49·6	89·6	83·5
Autre actif	1,095	0·3	......	......	......	......	0·8	......	......	......
Actif fixe, total	230,300	72·2	81·5	48·3	63·3	64·6	73·2	49·6	89·6	83·5
Total de l'actif	318,923	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0
PASSIF ET VALEUR NETTE										
Passif courant										
Comptes payables, etc	21,686	6·8	4·6	4·2	23·0	11·0	1·6	......	......	18·4
Emprunts de banques	8,993	2·8	......	......	......	......	......	......	91·4	3·5
Dépenses accrues	9,517	3·0	......	26·7	......	......	......	......	10·9	7·8
Autre passif	30,494	9·6	......	......	......	......	19·5	14·1	......	3·1
Passif courant, total	70,690	22·2	4·6	30·9	23·0	11·0	21·1	14·1	102·3	32·8
Hypothèques, etc	37,090	11·6	......	......	......	......	16·7	......	......	25·2
Autres charges	22,713	7·1	......	......	......	......	......	23·4	......	28·0
Passif fixe, total	59,803	18·7	......	......	......	......	16·7	23·4	......	53·2
Valeur nette										
Capital-actions	117,986	37·0	54·6	11·6	34·4	2·6	53·2	30·1	......	29·4
Réserve générale	10,127	3·2	24·3	13·0	......	......	......	......	......	......
Réserve pour imprévus	49,452	15·5	......	44·5	......	85·9	......	32·4	......	......
Surplus	10,865	3·4	16·5	......	42·6	0·5	9·0	......	−2·3	−15·4
Valeur nette totale	188,430	59·1	95·4	69·1	77·0	89·0	62·2	62·5	−2·3	14·0
Total du passif et de la valeur nette	318,923	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0

*Les établissements de la Nouvelle-Ecosse sont désignés par les lettres J, K, L, M, N—ceux de l'Ontario, W, X, Y.

La relation du chiffre d'affaires à la valeur de l'établissement, présentée au tableau 32 est une indication de la capacité de fonctionnement des différentes compagnies. La moyenne pour toutes, ainsi qu'il est indiqué dans la première colonne est de 2.84 à 1. Ceci signifie que les compagnies combinées ont fait pour $2.84 d'affaires pour chaque $1 placé dans l'établissement et le matériel.

Ce chiffre est inférieur à la moyenne qui est de 5.83 à 1 pour vingt-cinq compagnies (tableau 21) et il indique qu'un certain nombre d'établissements représentés dans ce tableau font un chiffre d'affaires bien inférieur à leur capacité de production.



Coopérative laitière de Thunder-Bay, Ltée, Port-Arthur, Ont.

TABLEAU 31.—RAPPORTS COMPARATIFS DES OPÉRATIONS DE HUIT COOPÉRATIVES DE PRODUITS LAITIERS EN NOUVELLE-ÉCOSSE ET EN ONTARIO POUR L'ANNÉE FINISSANT LE 31 DÉCEMBRE 1931*

—	Total, toutes compagnies		J	K	L	M	N	W	X	Y
	$	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Chiffre total d'affaires	650,285	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0
Ventes de produits de fermes	639,115	98·3	91·1	99·8	100·0	99·6	95·6	99·5	98·5	100·0
Payé aux producteurs	495,465	76·2	69·1	81·2	84·7	85·1	66·8	83·2	72·7	72·6
Marge brute	143,650	22·1	22·0	18·6	15·3	14·5	28·8	16·3	25·8	27·4
Ventes de marchandises	5,107	0·8	8·8	0·2	....	....	....	0·5	0·8	....
Coût des marchandises	4,949	0·8	8·6	0·2	....	....	....	0·5	0·4	....
Marge brute	158	0·0	0·2	0·0	....	....	....	....	0·4	....
Autres recettes	6,063	0·9	....	....	....	0·4	4·4	....	0·8	....
Marge brute totale	149,871	23·0	22·2	18·6	15·3	14·9	33·2	16·3	27·0	27·4
Déboursés										
Gages et salaires	72,452	11·1	10·5	5·1	7·3	5·9	12·5	6·9	13·0	18·6
Loyer	....	....	....	....	....	....	....	....	....	....
Dépréciation	11,634	1·8	....	0·8	....	0·9	4·5	....	1·8	2·4
Fournitures	14,103	2·2	2·1	4·8	3·0	2·2	2·0	....	6·5	1·9
Assurance et taxes	4,886	0·8	1·6	0·3	0·6	0·5	1·9	....	....	0·5
Annonce	3,426	0·5	....	....	....	0·2	1·9	....	....	0·5
Intérêt sur emprunts	4,624	0·7	0·5	0·2	0·3	....	2·0	....	1·2	0·9
Entretien de l'établissement	20,693	3·2	4·5	6·1	1·6	3·4	5·0	....	0·8	2·1
Autres déboursés	21,577	3·3	0·4	0·2	0·9	0·8	2·2	8·2	5·0	6·0
Total des déboursés	153,395	23·6	19·6	17·5	14·0	13·9	32·0	15·1	28·3	32·9
Revenu net des transactions	−3,524	−0·6	2·6	1·1	1·3	1·0	1·2	1·2	−1·3	−5·5
Autre revenu	3,799	0·6	....	....	....	....	....	4·8	....	....
Revenu net à distribuer	275	0·0	2·6	1·1	1·3	1·0	1·2	6·0	−1·3	−5·5
Disposition du surplus										
Dividendes sur capital	1,787	....	2·0	0·2	0·7	....	....	0·6	....	....
Prime au patronage	2,677	....	....	....	....	....	....	3·4	....	....
Porté à la réserve	4,535	....	....	0·9	....	0·9	1·0	2·0	....	....
Total réparti	8,999	1·4	2·0	1·1	0·7	0·9	1·0	6·0	....	....
Revenu non divisé	−8,724	−1·4	0·6	0·0	0·6	0·1	0·2	0·0	−1·3	−5·5

*Les établissements de la Nouvelle-Ecosse sont désignés par les lettres J, K, L, M, N—ceux de l'Ontario par W, X, Y.

Passif courant

Le passif courant, qui se compose des comptes payables, des emprunts de banques et des frais accumulés, se monte à 22.2 pour cent du passif total. Lorsque l'on applique l'épreuve de la relation proportionnelle et que l'on compare le passif courant à l'actif courant, on trouve que la relation est de 1.25 à 1, ce qui signifie que les compagnies, en tant que groupe, ont $1.25 en capital liquide pour couvrir $1 de dettes courantes. Une relation de 2 à 1 est généralement considérée comme désirable pour bien des genres d'entreprises. Les compagnies J, M et W ont une relation plus élevée et présentent une situation liquide saine sous ce rapport. Deux compagnies ont moins de un dollar d'actif liquide pour couvrir chaque dollar de passif courant. On ne saurait considérer que cette situation est satisfaisante si elle est maintenue pendant une période assez longue. Cependant, comme ces chiffres ne couvrent qu'une année d'affaires, nous ne pouvons pas présenter de conclusions. Quelques mois d'activité commerciale peuvent apporter une grande modification dans l'alignement des chiffres du bilan.

Valeur nette et dette

La valeur nette, qui représente l'argent placé par les membres dans l'entreprise, se compose de capital-actions, de réserves et de surplus. A l'exception des établissements X et Y, toutes les compagnies accusent une proportion beaucoup plus élevée de capital en propriété que de capital emprunté. La relation de la valeur à la dette exprime la proportion relative en pourcentage entre le capital appartenant à une compagnie et celui qui lui est prêté par ses créanciers. Pour toutes les compagnies cette proportion est de 1.44 à 1, ce qui signifie $1.44 de valeur nette pour chaque $1 de dette. Les compagnies J, K, L, et M se trouvent dans une situation plus solide sous ce rapport, mais la situation des autres est moins satisfaisante. Une relation étroite représente une forte dette et l'on dit alors que la compagnie est "surchargée" (*topheavy*). La proportion relative de la valeur nette à l'actif montre que l'argent pour la construction de la majorité des beurreries a été fourni par les actionnaires et les patrons.

Le capital d'exploitation est l'excès de l'actif courant sur le passif courant. Pour toutes les compagnies ce capital se monte à $17,933, soit 5.62 pour cent de tout l'actif. Pour la plupart des compagnies les pourcentages sont beaucoup plus élevés que ce chiffre et soutiennent raisonnablement bien la comparaison avec la moyenne de 24.97 pour cent pour vingt-cinq compagnies, (tableau 21).

TABLEAU 32.—ÉPREUVES DE RELATIONS APPLIQUÉES AUX OPÉRATIONS DE HUIT COOPÉRATIVES DE PRODUITS LAITIERS EN NOUVELLE-ÉCOSSE ET EN ONTARIO POUR L'ANNÉE 1931[1]

—	Toutes[2]	J	K	L	M	N	W	X	Y
Relation entre l'actif courant et le passif courant	1·25 t à 1	4·05	1·67	1·59	3·21	1·27	3·57	0·10	0·50
Entre la valeur et la dette	1·44 t à 1	20·89	2·23	3·34	8·07	1·64	1·66	....	0·16
Entre le chiffre d'affaires et la valeur de l'établissement	2·84 à 1	1·82	8·18	4·58	4·99	1·33	6·64	1·94	3·36
Entre la valeur nette et l'actif fixe	0·82 à 1	1·17	1·43	1·22	1·38	0·85	1·26	....	0·17
Pourcentage du capital d'exploitation par rapport à l'actif total	5·62	13·94	20·80	13·65	24·35	5·68	36·30	....	....
Pourcentage de la valeur nette par rapport au passif total	59·08	9·54	69·06	76·96	88·97	62·18	62·49	....	14·02
Pourcentage des déboursés par rapport au chiffre d'affaires	23·6	19·6	17·5	14·0	13·9	32·0	15·1	28·3	32·9
Chiffre d'affaires par employé	9,290	8,393	7,257	10,530	2,199	8,353	9,814	6,526	7,456
Chiffres d'affaires par patron	199	121	202	263	203	147	209	147	327

[1] Les établissements de la Nouvelle-Ecosse sont désignés par les lettres J, K, L, M, N—ceux de l'Ontario par W, Y.
[2] Lorsqu'on considère les relations sous forme de fraction, le chiffre 1 doit être pris comme dénominateur dans tous les cas.

Rapport des opérations

Le chiffre total d'affaires pour les huit compagnies se monte à $650,285; les ventes de marchandises ne représentent pas 1 pour cent de ce total. Nous ne pouvons ici, faute de place, faire une étude détaillée des différents rapports de fonctionnement. Les pourcentages d'opérations sont donnés au tableau 31 pour comparaison avec la moyenne et entre les compagnies. Les deux compagnies X et Y accusent une perte sur les opérations de la saison qui a fait descendre la moyenne à un chiffre peu avantageux. Après avoir payé les frais de fonctionnement, il ne restait que très peu à toutes les compagnies pour payer des dividendes ou pour grossir le fonds de réserve. La relation des dépenses aux affaires se monte à 23.6; ce chiffre est de 5 pour cent inférieur à la moyenne pour les vingt-cinq compagnies, (tableau 21), et la marge est beaucoup plus étroite pour la plupart des compagnies du groupe. Le chiffre d'affaires par employé et par patron est inférieur à la moyenne pour toutes les compagnies qui ont fait rapport.

ANALYSE DES OPÉRATIONS DE DIX COOPÉRATIVES À FRUITS EN COLOMBIE-BRITANNIQUE

Les bilans de dix coopératives à fruits de la vallée d'Okanagan en Colombie-Britannique sont réduits sur une base de pourcentage pour comparaison et présentés au tableau 33. La première colonne donne les totaux pour toutes les compagnies et le pourcentage correspondant à chaque compte donne la moyenne. Une étude de ce tableau ainsi que des relations dans le tableau 35 aidera à analyser la structure financière et l'état comparatif des différentes compagnies.

Un bon compte de banque est un actif superbe pour une compagnie aussi bien que pour un particulier. Les compagnies G et H paraissent être relativement bien pourvues sous ce rapport mais ce compte est d'une nature variable et il est bon de ne pas y attacher trop d'importance.

Actif courant et actif fixe

Les comptes et les billets recevables demandent un examen plus soigneux. Le chiffre moyen est modéré mais les compagnies A, C, D et J paraissent avoir accordé du crédit assez largement. Il serait nécessaire de faire un nouvel examen pour voir si ces comptes sont bons et recouvrables, mais c'est toujours une sage précaution que d'allouer quelque chose pour les mauvaises dettes. Quelques-unes des compagnies l'ont fait. L'inventaire des marchandises se compose principalement de produits de caisses et de fournitures d'entrepôts. Cet item ne varie pas beaucoup.

Pour toutes les compagnies, l'actif courant total se monte à $485,720, soit 35.9 pour cent de tout l'actif. Quatre compagnies accusent plus de 60 pour cent d'actif liquide, mais ce facteur seul n'est pas une indication de solidité. Pour bien le juger il faut l'étudier à côté de l'actif courant. L'établissement G, dont l'actif est de 47.7 pour cent, a une relation courante de 12 à 1 ce qui signifie que cette compagnie a $12 d'actif aisément convertible pour couvrir chaque dollar de dette courante. La compagnie I chez laquelle le pourcentage de l'actif n'est que de 22.5 fait bonne figure sous ce rapport car son actif courant est plus du double du passif courant.

La valeur combinée des immeubles, des bâtiments et du matériel, pour toutes les compagnies, est de $864,140 soit près des deux tiers de la valeur de tout l'actif. La relation employée pour déterminer le rendement de l'établissement est la troisième du tableau 35. Elle est, pour toutes les compagnies, de 2.70 à 1, ce qui signifie qu'en moyenne les compagnies ont fait $2.70 d'affaires pour chaque dollar de valeur d'installation. Ce chiffre paraît assez bas quand

TABLEAU 33.—BILANS COMPARATIFS DE DIX COOPÉRATIVES DE FRUITS EN COLOMBIE-BRITANNIQUE AU 31 MARS 1932*

—	Total, toutes compagnies		A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
	$	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
ACTIF												
Actif courant												
Argent en caisse et en banque	61,032	4·5	5·9	3·4	0·2	9·2	6·0	1·4	14·3	10·0	0·3	0·0
Comptes et billets recevables	211,036	15·6	66·2	2·1	43·9	45·6	23·5	0·2	17·1	29·9	6·5	49·2
Inventaires des marchandises	150,899	11·2	9·4	13·8	10·1	13·3	15·0	4·9	15·8	10·3	11·1	16·5
Autre actif	62,753	4·6	0·0	3·4	......	0·5	21·6	10·2	0·5	0·5	4·6	......
Actif courant, total	485,720	35·9	81·5	22·7	54·2	68·6	66·1	16·7	47·7	50·7	22·5	65·7
Autre actif												
Etablissement, moins dépréciation	864,140	63·8	18·5	77·2	45·5	31·4	33·9	83·3	52·3	49·3	76·7	30·2
Autre actif	4,092	0·3	......	0·1	0·3	......	......	......	......	......	0·8	4·1
Actif fixe, total	868,232	64·1	18·5	77·3	45·8	31·4	33·9	83·3	52·3	49·3	77·5	34·3
Total de l'actif	1,353,952	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0
PASSIF ET VALEUR NETTE												
Comptes payables	90,992	6·7	0·6	4·6	1·2	0·2	4·0	11·0	3·8	20·6	1·7	2·0
Dépenses accrues	43,404	3·2	7·0	4·5	......	39·9	......	......	......	......	......	1·9
Autre passif, y compris emprunt de banques	129,607	9·6	57·3	4·6	43·3	7·0	31·7	......	......	......	8·1	56·5
Passif courant, total	264,003	19·5	64·9	13·7	44·5	47·1	35·7	11·0	3·8	20·6	9·8	60·4
Hypothèques	66,389	4·9	......	11·1	......	......	4·7	10·6	1·8	......	......	......
Autres charges	1,644	0·1	......	0·6	......	......	......	......	......	......	......	......
Passif fixe, total	68,033	5·0	......	11·7	......	......	4·7	10·6	1·8	......	......	......
Valeur nette												
Capital-actions	661,337	48·8	29·2	54·9	48·6	44·8	49·3	40·5	50·8	74·0	39·9	35·5
Réserve générale	77,132	5·7	......	......	......	......	......	20·6	19·9	......	......	......
Réserve pour imprévus	262,113	19·4	1·6	19·7	5·5	7·6	2·6	17·3	20·2	5·4	50·3	3·7
Surplus	21,334	1·6	4·3	......	1·4	0·5	7·7	......	3·5	......	......	0·4
Valeur nette totale	1,021,916	75·5	35·1	74·6	55·5	52·9	59·6	78·4	94·4	79·4	90·2	39·6
Total du passif et de la valeur nette	1,353,952	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0

*Les différents établissements sont désignés par les lettres A, B, C, etc.

on le compare à cette relation appliquée aux autres industries. Il donne à croire que le montant dépensé sur les bâtiments et le matériel est excessif relativement au chiffre d'affaires. Les compagnies A, D et E font bonne figure sous ce rapport.

Passif

Dans le passif, les comptes payables, exprimés en pourcentage, ne paraissent pas être un gros fardeau. Les établissements F et H se singularisent peut-être sous ce rapport. Les dépenses accumulées sont assez lourdes pour l'établissement D. D'autres dépenses qui comprennent les emprunts de banques paraissent raisonnables, avec une moyenne de 9.6 pour cent. Les établissements A, C, D et J sont beaucoup plus élevés que la moyenne dans ce groupe et ceci les met au-dessous de la marge généralement acceptée de sûreté comme le fait ressortir l'épreuve de relation du tableau 35.

En considérant les comptes du passif courant, il faut tenir compte du système général de financement des compagnies de fruits dans la vallée d'Okanagan. Les opérations sont surtout saisonnières. Il faut beaucoup d'argent comptant dans l'espace de quelques mois en automne et au commencement de l'hiver pour manutentionner les récoltes très périssables. Il faut faire des avances partielles d'argent aux producteurs sur les fruits qu'ils livrent, il faut de la main-d'œuvre supplémentaire, des caisses, des fournitures et l'entretien général d'une installation demande une grosse mise de fonds au plus fort de la saison. C'est souvent quelques mois après l'expédition des fruits que se fait le règlement final. La compagnie doit s'adresser aux banques qui avancent les crédits à court terme et intermédiaire. Cette pratique paraît être nécessaire et saine commerciale-

ment, à condition que les emprunts soient maintenus dans la limite des besoins raisonnables de la compagnie et qu'une marge suffisante soit pourvue pour rembourser la banque. Certaines compagnies se trouvaient dans cette position regrettable qu'elles n'ont pu rembourser tout leur emprunt. Il est nécessaire dans les cas de ce genre de reporter une partie de l'emprunt avec intérêt à l'année suivante.

Le passif fixe, qui comprend les hypothèques et les emprunts à long terme, forment un total de $68,033, soit 5 pour cent de tout le passif et de la valeur nette. La majorité des compagnies n'ont pas d'obligations de ce genre.



Entrepôt d'emballage de fruits de la coopérative des producteurs de Summerland, Summerland, C.-B.

Valeur nette et dette

La valeur nette se compose de capital-actions, de réserve et de surplus. Le capital payé pour toutes les compagnies forme un total de $661,337. Une relation raisonnable existe entre ce chiffre et l'actif fixe, ce qui montre que les producteurs sont propriétaires de leurs entreprises. Toutes les compagnies ont assez bien pourvu aux imprévus avec une réserve de $262,113 soit 19.4 pour cent de tout le passif. La situation plus faible de certaines compagnies sous ce rapport est présentée dans le tableau d'analyse.

La valeur nette totale représente l'intérêt financier des producteurs dans l'industrie. Elle se monte à $1,021,916 soit 75.5 pour cent de tout le passif et de la valeur nette. C'est une situation favorable car elle montre que sur le total des comptes à découvert il n'y a que 25 pour cent qui soient dus à des intérêts extérieurs. La relation de la valeur à la dette fait ressortir la situation plus clairement. Pour toutes les compagnies, cette relation est de 3.08 à 1 ce qui signifie que toutes les compagnies ont $3.08 en propriété pour couvrir chaque dollar que lui ont prêté ses créanciers. Les compagnies A et J sont dans une situation moins fortunée et n'ont qu'environ 50 cents de valeur couvrant $1 de dette. La même relation met les compagnies F, G, H et I dans une situation spécialement forte sous ce rapport.

Rapport des opérations

Le chiffre total d'affaires pour les dix compagnies, tableau 34, qui comprend le produit de la vente des fruits, les ventes de marchandises et d'autres recettes

se monte à $2,336,231. Plus de 84 pour cent soit $1,976,725 viennent de la vente des fruits. Ceci représente la valeur des ventes des fruits f.b., à l'entrepôt ou le produit net, déduction faite du fret, des frais d'entreposage et des commissions. Sur ce montant, $1,364,494 ont été rendus aux producteurs. Ceci équivaut à un rapport au producteur de fruits de 69 cents sur chaque dollar de ventes de fruits. Il a été remboursé en outre environ 2 cents comme dividende sur le capital et en prime au patronage.

Les ventes de marchandises se sont montées à 12.9 pour cent du chiffre total d'affaires. Le commerce des fournitures a donné un bénéfice brut moyen de 18 pour cent.

La marge brute totale de fonctionnement pour toutes les compagnies est de $716,794 soit 30.7 pour cent du chiffre total d'affaires. Sur cette somme les dépenses se montent à $661,061 soit 92.2 pour cent de la marge brute. Le reste, avec les autres revenus tirés des placements, a été remis aux actionnaires sous forme de dividende ou versé dans la réserve.

Les compagnies accusent une variation considérable dans le montant de la marge brute. Quatre ont déduit une marge de plus de 40 pour cent pour les frais d'opérations, quoique trois de ces compagnies aient remboursé en dividendes à leurs membres plus de 5 pour cent de cette marge.

La marge d'opérations de la compagnie G est de 12.4 pour cent. Cette marge n'est guère comparable aux autres, car le compte commercial comprend les matériaux de caisses et d'entrepôt; mais si les comptes étaient réarrangées et

TABLEAU 34.—RAPPORTS COMPARATIFS D'OPÉRATIONS DE DIX COOPÉRATIVES DE FRUITS EN COLOMBIE-BRITANNIQUE POUR L'ANNÉE FINISSANT LE 31 MARS 1932*

—	Total pour toutes les compagnies			A		B		C		D	
	$	Pourcentage des affaires totales	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage des affaires totales	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage des affaires totales	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage des affaires totales	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage des affaires totales	Pourcentage de la marge brute
Chiffre total d'affaires	2,336,231	100·0	....	100·0	....	100·0	....	100·0	....	100·0	....
Ventes de produits de fermes	1,976,725	84·6	....	95·4	....	79·2	....	100·0	....	99·3	....
Payé aux producteurs	1,364,494	58·4	....	55·3	....	49·1	....	50·9	....	67·1	....
Marge brute	612,231	26·2	....	40·1	....	30·1	....	49·1	....	32·2	....
Ventes de marchandises	302,352	12·9	....	4·5	....	15·3	....	....	....	....	....
Coût des marchandises	254,943	10·9	....	4·0	....	12·4	....	....	....	....	....
Marge brute	47,409	2·0	....	0·5	....	2·9	....	....	....	....	....
Autres recettes	57,154	2·5	....	0·1	....	5·5	....	....	....	0·7	....
Marge brute totale	716,794	30·7	100·0	40·7	100·0	38·5	100·0	49·1	100·0	32·9	100·0
Déboursés											
Gages et salaires	248,423	10·6	34·6	12·1	29·7	13·6	35·3	16·9	34·4	10·6	32·3
Loyer	5,535	0·2	0·8	....	....	0·3	0·8	0·3	0·7	0·0	0·2
Dépréciation	43,291	1·9	6·0	2·2	5·5	2·2	5·8	3·6	7·3	2·2	6·6
Fournitures	282,939	12·1	39·5	16·6	40·8	13·7	35·6	15·7	31·9	15·6	47·3
Assurance	8,919	0·4	1·2	0·4	1·0	0·5	1·2	1·1	2·3	0·5	1·6
Taxes	6,215	0·3	0·9	0·1	0·2	0·5	1·3	0·2	0·4	0·3	1·0
Annonce	414	0·0	0·1	....	....	0·0	0·1	....	....	....	....
Intérêt sur emprunts	3,456	0·1	0·5	0·7	1·8	....	....	0·5	1·1	....	....
Entretien de l'établissement	25,104	1·1	3·5	2·1	5·1	1·9	4·9	7·2	14·7	1·3	3·9
Autres déboursés	36,765	1·6	5·1	0·5	1·2	0·7	1·8	1·4	2·8	0·9	2·6
Total des déboursés	661,061	28·3	92·2	34·7	85·3	33·4	86·8	46·9	95·6	31·4	95·5
Revenu net des transactions	55,733	2·4	7·8	6·0	14·7	5·1	13·2	2·2	4·4	1·5	4·5
Autre revenu	10,047	0·4	1·4	....	....	....	....	3·4	7·0	1·3	3·8
Revenu net à distribuer	65,780	2·8	9·2	6·0	14·7	5·1	13·2	5·6	11·4	2·8	8·3
Disposition du surplus											
Dividendes sur capital	16,129	0·7	2·2	1·5	3·7	....	....	3·9	8·0	2·0	6·1
Prime au patronage	29,749	1·3	4·2	....	....	4·9	12·6	....	....	....	....
Porté à la réserve	2,660	0·1	0·4	0·6	1·5	0·2	0·6	....	....	0·4	1·2
Total réparti	48,538	2·1	6·8	2·1	5·2	5·1	13·2	3·9	8·0	2·4	7·3
Revenu non divisé	17,242	0·7	2·4	3·9	9·5	0·0	0·0	1·7	3·4	0·4	1·0

*Les différents établissements sont désignés par les lettres A, B, C, etc.

TABLEAU 34.—RAPPORTS COMPARATIFS D'OPÉRATIONS DE DIX COOPÉRATIVES DE FRUITS EN COLOMBIE-BRITANNIQUE POUR L'ANNÉE FINISSANT LE 31 MARS 1932*—*Fin*

—	E		F		G		H		I		J	
	Pourcentage des affaires totales	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage des affaires totales	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage des affaires totales	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage des affaires totales	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage des affaires totales	Pourcentage de la marge brute	Pourcentage des affaires totales	Pourcentage de la marge brute
Chiffre total d'affaires	100·0	....	100·0	....	100·0	....	100·0	....	100·0	....	100·0	....
Ventes de produits de fermes	80·1	....	94·5	....	68·7	....	98·3	....	78·6	....	95·6	....
Payé aux producteurs	49·0	....	68·7	....	60·2	....	52·8	....	61·4	....	52·5	....
Marge brute	31·1	....	25·8	....	8·5	....	45·5	....	17·2	....	43·1	....
Ventes de marchandises	17·3	....	3·2	....	30·7	....	....	....	19·9	....	2·5	....
Coût des marchandises	15·8	....	1·4	....	27·4	....	....	....	17·3	....	2·5	....
Marge brute	1·5	....	1·8	....	3·3	....	....	....	2·6	....	0·0	....
Autres recettes	2·6	....	2·3	....	0·6	....	1·7	....	1·5	....	1·9	....
Marge brute totale	35·2	100·0	29·9	100·0	12·4	100·0	47·2	100·0	21·3	100·0	45·0	100·0
Déboursés												
Gages et salaires	12·4	35·1	9·7	32·4	6·0	48·4	14·1	29·9	8·3	39·1	13·5	30·0
Loyer	....	....	0·4	1·3	0·1	1·1	0·0	0·1	0·3	1·3	0·0	0·1
Dépréciation	1·8	5·1	2·0	6·7	1·8	14·7	1·9	4·1	1·2	5·7	2·8	6·2
Fournitures	14·0	39·9	15·6	52·2	0·4	3·3	15·2	32·1	9·0	42·1	19·7	43·8
Assurance	0·4	1·2	0·2	0·5	0·5	4·1	0·8	1·7	0·2	1·0	0·7	1·5
Taxes	0·1	0·3	0·1	0·4	0·3	2·6	0·1	0·3	0·2	1·1	0·5	1·0
Annonce	....	....	....	....	0·1	0·5	0·0	0·0	....	....	....	....
Intérêt sur emprunts	0·2	0·4	....	....	0·6	4·6	0·2	0·3	0·1	0·6	0·9	2·1
Entretien de l'établissement	1·0	3·0	0·3	1·0	1·0	7·9	0·8	1·8	0·7	3·2	1·6	3·5
Autres déboursés	1·5	4·2	1·5	5·3	1·4	11·0	6·2	13·0	0·9	4·1	4·5	10·0
Total des déboursés	31·4	89·2	29·8	99·8	12·2	98·2	39·3	83·3	20·9	98·2	44·2	98·2
Revenu net des transactions	3·8	10·8	0·1	0·2	0·2	1·8	7·9	16·7	0·4	1·8	0·8	1·8
Autre revenu	6·1	17·2	....	....	....	....	....	....	....	....	2·0	4·4
Revenu net à distribuer	9·9	28·0	0·1	0·2	0·2	1·8	7·9	16·7	0·4	1·8	2·8	6·2
Disposition du surplus												
Dividendes sur capital	1·3	3·7	....	....	....	....	3·6	7·7	0·4	1·8	1·9	4·1
Prime au patronage	4·4	12·5	....	....	....	....	....	....	....	....	0·1	0·3
Porté à la réserve	0·2	0·6	0·1	0·2	....	....	....	....	....	....	0·4	0·9
Total réparti	5·9	16·8	0·1	0·2	....	....	3·6	7·7	0·4	1·8	2·4	5·3
Revenu non divisé	4·0	11·2	0·0	0·0	0·2	1·8	4·3	9·0	0·0	0·0	0·4	0·9

*Les différents établissements sont désignés par les lettres A, B, C, etc.

mis sur une base strictement comparable, cette compagnie présenterait encore une marge étroite d'opérations. D'autres compagnies qui sont restées dans les limites d'une marge de 30 pour cent sont F et I. Les trois compagnies F, G et I avaient moins de 1 pour cent de surplus pour la distribution et n'ont ajouté que peu de chose à leur réserve. En général, ceci serait considéré comme un système peu prévoyant. Cependant, l'examen des bilans de ces compagnies montre

TABLEAU 35.—ÉPREUVES DE RELATIONS APPLIQUÉES AUX OPÉRATIONS DE DIX COOPÉRATIVES DE FRUITS EN COLOMBIE-BRITANNIQUE POUR L'ANNÉE SE TERMINANT LE 31 MARS 1932[1]

—	Toutes[2]	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
Relation entre l'actif courant et le passif courant	1·84 à 1	1·26	1·66	1·22	1·46	1·85	1·52	12·69	2·46	2·29	1·09
Entre la valeur et la dette	3·08 à 1	0·54	2·94	1·25	1·12	1·48	3·64	16·89	3·85	9·19	0·65
Entre le chiffre d'affaires et la valeur de l'établissement	2·70 à 1	5·96	2·17	1·90	4·52	5·79	2·04	3·30	2·41	3·37	3·50
Entre la valeur nette et l'actif fixe	1·18 à 1	1·89	0·97	1·21	1·68	1·76	0·94	1·80	1·61	1·16	1·15
Pourcentage du capital d'exploitation par rapport à l'actif total	16·38	16·59	9·03	9·74	21·50	30·44	27·62	51·47	30·05	12·68	5·26
Pourcentage de la valeur nette par rapport au passif total	75·48	35·11	74·63	55·52	52·93	59·65	78·43	94·41	79·38	90·19	39·56
Pourcentage des déboursés par rapport au chiffre d'affaires	28·3	34·72	33·42	46·94	31·45	31·38	29·65	12·16	39·3	20·9	44·2
Chiffre d'affaires par patron	....	1,716	2,065	1,033	1,371	975	2,026	......	1,142	......	1,058

[1] Les différents établissements sont désignés par les lettres A, B, C, etc.
[2] Si l'on considère les relations sous forme de fraction, le chiffre 1 doit être pris comme dénominateur dans tous les cas

qu'elles sont bien sauvegardées par des réserves et qu'elles sont en mesure de remettre à leurs patrons presque tout le prix de vente, moins les frais de manutention.

L'espace à notre disposition ne nous permet pas d'entrer dans une étude détaillée des déboursés des différentes compagnies. Elles peuvent faire elles-mêmes leurs propres comparaisons sous ce rapport. Les salaires, la main-d'œuvre et les fournitures prennent environ 75 pour cent des dépenses; l'assurance et les taxes, 2 pour cent; les annonces, en moyenne un dixième de 1 pour cent. L'intérêt sur l'argent emprunté est un petit compte de dépenses pour toutes les compagnies.

La situation du capital d'exploitation, présentée au tableau 35, paraît raisonnablement forte pour la plupart des compagnies. Les rapports incomplets ne permettent pas de faire un rapport du chiffre d'affaires par patron, qui est le dernier compte du tableau des relations.

ANALYSE DES OPÉRATIONS DE DIX COOPÉRATIVES DE FRUITS EN NOUVELLE-ÉCOSSE

Les bilans combinés et relatifs et les rapports de fonctionnement de dix coopératives de fruits de la Nouvelle-Ecosse sont présentés aux tableaux 36 et 37 pour l'année finissant le 31 mai 1931. Les rapports pour cette période sont employés dans cette analyse car ils étaient plus complets que pour l'année 1932.

La saison 1930-31 et les deux ou trois années qui l'ont précédée ont causé des difficultés inusitées aux producteurs de fruits à cause de la désorganisation du marché d'exportation et de l'avilissement des prix. Pour aider le producteur à survivre à ce qui paraissait être une mauvaise situation temporaire et conserver son patronage, les coopératives ont vendu leurs fournitures et leurs fourrages à crédit. Elles ont été obligées d'emprunter pour le faire et il en est résulté une lourde dette et de gros frais d'intérêt. Pour soutenir la concurrence et satisfaire les patrons, il a fallu réduire les marges de fonctionnement à un tel point que certaines coopératives ne couvraient plus leurs frais fixes. Cette situation est révélée dans les rapports financiers des coopératives donnés aux tableaux 36 et 37.

Actif

Les comptes et les billets recevables, inscrits sous l'actif courant, se montent à $141,191.36 (tableau 36). Pour la plupart des compagnies ce chiffre indique un système libéral de crédit dont il est difficile de s'écarter une fois qu'on y est entré. Il résulte en une double charge à porter par la coopérative, car d'un côté du bilan, sous l'en-tête du passif courant, nous trouvons une somme équivalente pour les comptes payables. L'inventaire des marchandises est un compte assez important parce que près de la moitié du chiffre d'affaires des compagnies de fruits provient de la vente de marchandises et de fournitures. Comme l'année fiscale prend fin au printemps, les stocks d'engrais et d'autres fournitures sont probablement plus élevés qu'en certaines autres saisons, lorsque les comptes du bilan présenteraient une relation tout à fait différente les uns envers les autres.

La valeur combinée de l'installation et de l'outillage, y compris les biens-fonds, forme un total de $161,010.22, soit 41.7 pour cent de l'actif total. La proportion relative du commerce à la valeur de l'installation (tableau 37) pour toutes les compagnies est de 3.14 à 1, ce qui signifie qu'en moyenne les compagnies ont fait pour $3.14 d'affaires pour chaque $1 de la valeur de l'installation. Certaines compagnies ont une proportion plus élevée, ce qui signifie généralement un emploi plus intensif de l'installation et du matériel qui s'associe à son tour avec des frais fixes proportionnellement plus faibles.

TABLEAU 36.—BILANS COMPARATIFS DE DIX COOPÉRATIVES DE FRUITS EN NOUVELLE-ÉCOSSE AU 31 MAI 1931*

—	Total, toutes compagnies		K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T
	$	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
ACTIF												
Actif courant												
Argent en caisse et en banque......	5,077 55	1·3	4·3	0·4	2·4	......	......	3·0	4·4	0·5	0·9	0·9
Comptes et billets recevables	141,191 36	36·6	31·4	36·5	47·2	20·4	22·5	15·5	44·4	32·2	70·1	31·5
Inventaires des marchandises......	66,491 73	17·3	17·8	1·9	9·6	30·1	24·0	30·3	19·7	35·3	5·9	11·8
Autre actif	2,643 18	0·7	0·9	1·4	1·3	......	......	1·1	0·3	0·9	......	0·3
Actif courant, total.........	215,403 82	55·9	54·4	40·2	60·5	50·5	46·5	49·9	68·8	68·9	76·9	44·5
Autre actif												
Etablissement, moins dépréciation.	161,010 22	41·7	43·4	58·5	30·1	46·4	47·0	46·8	28·8	30·1	21·8	52·6
Autre actif......................	9,200 00	2·4	2·2	1·3	9·4	3·1	6·5	3·3	2·4	1·0	1·3	2·9
Actif fixe, total............	170,210 22	44·1	45·6	59·8	39·5	49·5	53·5	50·1	31·2	31·1	23·1	55·5
Total de l'actif.............	385,614 04	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0
PASSIF ET VALEUR NETTE												
Comptes payables	143,386 90	37·2	23·8	49·2	38·3	40·8	36·0	20·3	30·5	28·7	102·5	18·2
Emprunts de banques............	63,038 88	16·3	......	3·9	8·8	46·8	37·3	23·7	17·8	24·2	......	20·9
Dépenses accrues................	2,911 97	0·8	1·0	0·6	0·4	1·5	1·8	0·3	1·0	0·6	0·1	1·0
Autre passif.....................	28,055 00	7·3	......	1·0	12·8	......	......	......	......	9·8	......	19·0
Passif courant, total.........	237,392 75	61·6	24·8	54·7	60·3	89·1	75·1	44·3	49·3	63·3	102·6	59·1
Hypothèques.....................	33,500 00	8·7	26·9	17·7	......	......	......	10·2	14·9	7·4	......	3·9
Autres charges..................	....	......	......	......	......	......	......	......	......	......	......	......
Passif fixe, total............	33,500 00	8·7	26·9	17·7	......	......	......	10·2	14·9	7·4	......	3·9
Valeur nette												
Capital-actions..................	90,293 10	23·4	28·9	24·4	33·7	15·9	18·4	14·6	20·2	22·6	8·6	30·4
Réserve pour imprévus...........	4,791 32	1·2	......	......	3·2	......	......	16·8	3·1	.....	2·0	......
Autres valeurs...................	21,025 55	5·5	5·4	13·0	2·7	......	0·6	7·5	2·2	1·8	4·4	6·7
Surplus..........................	−1,388 68	−0·4	14·0	−9·8	0·1	−5·0	5·9	6·6	10·3	4·9	−17·6	−0·1
Valeur nette totale..........	114,721 29	29·7	48·3	27·6	39·7	10·9	24·9	45·5	35·8	29·3	−2·6	37·0
Total du passif et de la valeur nette	385,614 04	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0	100·0

*Les différents établissements sont désignés par les lettres K, L, M, etc.



Entrepôt de la Compagnie de fruits de Port-Williams, Ltée, Greenwich, N.-E.

Dette et valeur nette

Les comptes payables forment un gros montant qui se chiffre à $143,386.90, soit 37.2 pour cent de tout le passif et de la valeur nette. Les emprunts de banque paraissent très élevés également; ils se montent à $63,038.88, soit 16.3 pour cent de tout le passif et de la valeur nette.

Ajouté au passif courant, le total prend des proportions plus fortes que l'on ne considère généralement désirables. La relation de l'actif courant au passif courant fait ressortir la situation plus clairement, mais d'une façon moins encourageante. Le tableau 37 fait voir que la relation pour toutes les compagnies est de 0.91 à 1, ce qui signifie que toutes les compagnies combinées ont 91 cents d'actif facilement convertible pour chaque dollar de dettes courantes. La compagnie K présente une situation relativement solide sous ce rapport, mais d'autres compagnies sont bien au-dessous de ce que l'on considère le type modèle pour bien des types d'entreprises.

Avec les hypothèques qui sont de $33,500 pour toutes les compagnies, la dette totale due à l'extérieur se monte à $270,892.75, ce qui dépasse de beaucoup le capital tenu en propriété, représenté par la valeur nette. La relation de la valeur à la dette fait ressortir la position réelle; elle est de 0.42 à 1 pour toutes les compagnies, ou en d'autres termes pour chaque 42 cents contribués et tenus au nom des membres, les créanciers extérieurs ont un placement de $1 qu'ils comptent leur être remboursé au complet avec l'intérêt. Aucune compagnie parmi les dix ne présente un excès de valeur, et chez quelques-unes d'entre elles la situation est loin d'être satisfaisante.

Le capital d'exploitation est la différence entre l'actif courant et le passif courant. Pour les compagnies combinées, c'est là une quantité "en moins" et elle indique des difficultés financières. Cinq compagnies ont un petit capital d'exploitation de moins de un pour cent de l'actif total.

Un certain nombre de compagnies n'ont pas de réserve et n'ont pas pourvu de surplus sur les opérations de l'année. Pour les compagnies prises dans leur ensemble, il y a un débit de $1,388.68, quoique six sur les dix accusent un surplus.

Conduite des affaires

Le chiffre d'affaires total des dix compagnies à l'étude s'est monté à $506,-358.08. Les produits de la ferme qui se composaient presque entièrement de pommes ont rapporté $261,412.61, représentant 51.6 pour cent du chiffre d'affaires. Les marchandises et les fournitures, dont la valeur marchande était de $242,009.52, représentent 47.8 pour cent du chiffre d'affaires total. Le coût des marchandises était de $226,571.68 ce qui donne une marge de 6.8 pour cent pour couvrir les frais de manutention. Les autres recettes se sont montées à $2,935.95.

Les renseignements contenus dans les rapports que les compagnies nous ont fournis ne donnent pas le compte entier de certains frais d'entreposage. Le montant du taux prélevé pour l'emballage n'est pas indiqué, pas plus que le montant payé en salaires ou les autres frais secondaires se rattachant à l'entreposage des pommes. Le rapport financier ne comprend que le montant net du compte d'emballage. Il est difficile pour cette raison de présenter un compte exact des frais de fonctionnement ou même de présenter la situation sous forme de tableau. Une analyse indique cependant que ces compagnies ont fonctionné sur des marges très étroites et qu'aucune réserve n'a été constituée. Presque tout le montant du rapport des ventes de pommes, moins les frais de manutention, a été remis aux producteurs. Une compagnie qui suit un système de ce genre n'a aucune chance d'établir une solide structure commerciale; seule une entreprise sans créanciers et ayant d'amples réserves peut survivre à un système de ce genre. Les membres

d'une coopérative de fruits devraient comprendre que l'entrepôt est tout autant une partie de leur propriété et de l'entreprise que le verger même, et qu'il exige un traitement tout aussi juste et une direction tout aussi pratique et habile.

TABLEAU 37.—ÉPREUVES DE RELATIONS APPLIQUÉES AUX OPÉRATIONS DE DIX COOPÉRATIVES DE FRUITS EN NOUVELLE-ÉCOSSE POUR LA SAISON 1930-31[1]

—	Toutes[2]	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T
Relation entre l'actif courant et le passif courant	0·91 to 1	2·20	0·74	1·00	0·57	0·62	1·13	1·39	1·09	0·75	0·75
Entre la valeur et la dette	0·42 to 1	0·93	0·38	0·66	0·12	0·33	0·84	0·56	0·41	......	0·59
Entre le chiffre d'affaires et la valeur de l'établissement	3·14 to 1	3·91	0·79	5·32	2·84	2·35	3·77	8·65	2·99	5·67	3·21
Entre la valeur nette et l'actif fixe	0·67 to 1	1·06	0·46	1·00	0·22	0·46	0·91	1·15	0·94	......	0·67
Pourcentage du capital d'exploitation par rapport à l'actif total	....	0·19	......	0·01	......	......	0·06	0·19	0·06	......	......
Pourcentage de la valeur nette par rapport au passif total	29·75	48·30	27·56	39·65	10·91	24·88	45·50	35·81	29·30	......	37·00
Pourcentage des déboursés par rapport au chiffre d'affaires	5.8	3.21	9.29	11.67	11.78	13.20	3.41	3.61	9.62	3 77	3.62
Chiffre d'affaires par employé	....	4,198	1,988	1,372	5,021	......	......	5,991	8,118	5,533	6,124
Chiffre d'affaires par patron	1,217	1,181	585	686	628	342	812	2,330	1,827	885	2,156

[1] Les différents établissements sont désignés par les lettres K, L, M, etc.
[2] Si l'on considère les rapports sous forme de fraction, le chiffre 1 doit être pris comme dénominateur dans tous les cas

Nécessité d'une politique financière constructive

Cette analyse indique la nécessité d'une politique financière constructive et bien définie. Au cas où il y aurait un double emploi des services et où les chiffres d'affaires seraient inférieurs à la capacité des établissements, comme cette analyse et d'autres recensements de l'industrie de l'emballage des fruits en Nouvelle-Ecosse paraissent l'indiquer, alors quelques-uns des entrepôts pourraient ne pas être essentiels à la prospérité de l'industrie. Une étude récente sur les aspects économiques de l'industrie des pommes en Nouvelle-Ecosse montre qu'il y a vingt-cinq entrepôts sur une distance de 15.6 milles, soit une moyenne de 1.8 entrepôt par mille.* La majorité des établissements ont été construits à l'époque où l'on employait des véhicules tirés par des chevaux alors que la proximité aux vergers et aux entrepôts d'emballage était plus essentielle qu'aujourd'hui. L'amélioration des chemins et l'entrée en scène du camion-automobile ont changé la situation. Une réorganisation régionale, comportant une consolidation d'un certain nombre d'entrepôts à faible capacité, augmenterait le volume par établissement et réduirait le coût par unité.

* Longley, Willard V. Some Economic Aspects of the Apple Industry in Nova Scotia. Bulletin No. 113 Nova Scotia Department of Agriculture.

APPENDICE

Copie spécimen du rapport annuel

N.B.—Prière de renvoyer une copie remplie et de garder le double pour le consulter au besoin.

Enquête économique sur les organisations commerciales de cultivateurs au Canada pour l'année finissant le 31 décembre 1933 ou pour l'année d'affaires qui se rapproche le plus de l'année civile.

RAPPORT ANNUEL

Pour l'année finissant....................19..

Modèle C 1

A: La Division de l'Economie Agricole, Ministère de l'Agriculture, Ottawa, Canada.

1. Adresse postale ....Province ....
2. Nom exact de l'entreprise..
3. Secrétaire ....Adresse ....
4. Gérant ....Adresse ....
5. Cette association a-t-elle des succursales locales?..Prière de donner la liste des succursales
6. Si c'est une succursale, donnez le nom de l'agence centrale............................
7. Est-ce que l'association est incorporée?................Sous quelle loi?................
8. Année d'organisation ....Année de la réorganisation, (s'il y a lieu)............
9. Mettez-vous en commun les recettes de la vente des produits de la ferme?............
10. L'association passe-t-elle des contrats avec ses membres?.....Conditions des contrats.....
11. Payez-vous une prime au patronage (*a*) lorsque les recettes le permettent?............ (*b*) aux non-membres? ....
12. Le taux de dividende sur les actions est-il limité?..................Dans l'affirmative, à combien pour cent? ....
13. Nombre d'actionnaires ......ou membres ...... Combien y a-t-il de cultivateurs?......
14. Nombre total de patrons l'année dernière...
15. Nombre d'employés, permanents ....Saisonniers....................
16. Coût de la cotisation de membre..........Montant recueilli pendant l'année $.........
17. Si le financement est fait au moyen de déductions ou de certificats de participation: Taux de déduction ....Montant recueilli pendant l'année $................
18. Si l'association est conduite sur une base de commission ou de frais de service, indiquez les différents taux................Total recueilli pendant l'année $................

Produits de ferme vendus	*Volume en livres, boisseaux, etc.*	*Valeur des ventes*
19. Produits laitiers	....	$................
20. Fruits et légumes	....	$................
21. Bestiaux	....	$................
22. Produits avicoles	....	$................
23. Grain de semence	....	$................
24. Laines	....	$................
25. Divers	....	$................
	Valeur totale des ventes	$————————

26. Marchandises achetées pour la vente. Marchandises générales (épiceries, etc.), huile, matériaux de construction, machines, gazoline, engrais chimiques, etc.

Valeur marchande totale $————————

Rapport fait par ....position................ Date ....

N.B.—Si votre bilan imprimé et votre rapport des opérations correspondent aux suivants, il est inutile de répondre aux questions posées ci-dessous.

BILAN

au....................................19...

Actif

Actif courant

1. Argent en caisse et en banque ....
2. Comptes et billets recevables ....
3. Inventaire des marchandises ....
4. Autre actif courant ....
5. Actif courant total (total de 1, 2, 3 et 4) ....

Actif fixe

6. Etablissement, moins dépréciation ....
7. Autre actif fixe ....
8. Actif fixe total (total de 6 et 7) ....
9. Actif total ....

Passif et valeur nette

10. Comptes payables ....
11. Emprunts de banque ....
12. Dépenses accrues ....
13. Autre passif ....
14. Passif courant total (total de 10, 11, 12 et 13) ....
15. Hypothèques ....
16. Autre passif courant ....
17. Passif fixe total (total de 15 et 16) ....

Valeur nette

18. Capital-actions ....
19. ....
20. Réserve pour imprévus ....
21. ....
22. Surplus ....
23. Valeur nette totale (total de 18, 19, 20, 21 et 22) ....
24. Passif total et valeur nette (total de 14, 17 et 23) ....

RAPPORT DE FONCTIONNEMENT

pour l'année finissant le....................19...

1. Chiffre d'affaires (total de 2, 5 et 8) ....
2. Ventes des produits de la ferme ....
3. Payé aux producteurs ....
4. Marge brute (diff. entre 2 et 3) ....
5. Ventes des marchandises ....
6. Coût des marchandises (avec ajustement de l'inventaire) ....
7. Marge brute (diff. entre 5 et 6) ....
8. Autres recettes ....
9. Marge brute totale (total de 4, 7 et 8)

Dépenses

10. Gages et salaires ....
11. Loyer ....
12. Dépréciation ....
13. Fournitures ....
14. Assurance ....
15. Taxes ....
16. Annonce ....
17. Intérêt sur argent emprunté ....
18. Entretien de l'établissement ....
19. Autres dépenses ....
20. Dépenses totales ....

21. Revenu net des opérations (diff. entre 9 et 20) ....
22. Autres revenus ....
23. Revenu net à distribuer (total de 21 et 22) ....
24. Dividendes sur capital ....
25. Prime au patronage ....
26. Porté à la réserve ....
27. Total (total de 24, 25 et 26) ....
28. Revenu non distribué ....


CAL/BCA OTTAWA K1A 0C5
3 9073 00215429 4

OTTAWA
J.-O. PATENAUDE
IMPRIMEUR DE SA TRÈS EXCELLENTE MAJESTÉ LE ROI
1935